

**İŞTE TÜRKİYE'NİN
EN ETKİN**

50

CFO'SU

İş dünyasında yaşanan hızlı değişim ve dönüşüm, CFO'ları (Chief Financial Officer - Mali İşler Başkanı / Finans Direktörü) organizasyonların karar süreçlerinin merkezi figürleri haline getirdi. Teknolojinin ve belirsizliklerin başat rol oynadığı bir dünyada CFO'lar finans fonksiyonlarının da ötesine geçerek, CEO'ya stratejik bir ortak ve danışman olarak konumlanıyor. Milliyet Executive'in bu sayısında sizleri DataExpert iş birliğinde BMI tarafından yürütülen araştırmayla belirlenen Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'suyla tanıştırıyoruz...

CFO'ların gündemi finansal sürdürülebilirlik

Bir tarafta artan jeopolitik riskler ve daralan finansman kaynakları, diğer tarafta yapay zekanın teknolojide getirdiği imkânlar, şirketlerin finans yöneticilerini daha verimli, daha etkin olabilmenin yeni yollarını araştırmaya zorluyor.

Ekonomik koşulların gittikçe zorlaştığı günlerden geçerken çevresel ve sosyal etkileri yönetmek, yatırımcıların ve paydaşların öncelikleri arasında yer almaya devam ediyor.

Sürdürülebilir finans, finansal faaliyetlerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerini dikkate alarak gerçekleştirilmesini ve bu şekilde uzun vadeli ekonomik değer oluşturulmasını hedefleyen bir yaklaşım. Bu kavram, sadece finansman sağlanırken değil şirketin geleceğine ilişkin tüm kararlarda ESG kriterlerinin göz önünde bulundurulması anlamına geliyor.

Bir taraftan global gelişmeler sürdürülebilir finans konularını daha fazla gündemde tutarken, Türkiye ekonomisinin kırılganlık seviyesini artıran ve problemleri mercek etkisiyle büyüten enflasyonla başa çıkabilmek için alınan tedbirler, kur dengesindeki tutarsızlıklar nedeniyle daralan ve aşırı pahalı hale gelen borçlanma enstrümanları ile reel kesimin gittikçe daralan bir oyun alanına hapsedildiğini görüyoruz. Bu belirsizlikler ve dengesizlikler, şirketlerin hayatta kalması, uzun vadede kalıcı olabilmesi, yani sürdürülebilir bir geleceğe kavuşması için CFO'ları daha etkin maliyet yönetimi, sağlıklı büyüme, doğru yatırım planlaması ve hassas nakit yönetiminde yeni yollar



NURAN DURMAZ
DataExpert Partner

aramaya zorluyor.

1. Maliyetleri doğru yönetmek:

CFO'ların en fazla odaklandıkları konulardan biri maliyet optimizasyonu. CFO'ların maliyetleri düşürmelerine yardımcı olmak için aradıkları potansiyel çözümler büyük ölçüde veri analitiği ve yapay zekâya odaklanan enstrümanları gündeme getiriyor.

2. Büyüme desteklemek:

2024'te CFO'lar, büyüme destekleyen projeleri gözden geçirirken, kârlılık ve nakit akışını hassasiyetle gözetmek durumundalar.

3. Nakit ve likidite planlaması:

Kriz ve enflasyon ortamlarında nakit kraldır. Şirketlerin yüksek faiz oranları ve daralan finans imkânları nedeniyle operasyonlarından elde ettikleri nakdi optimize etmeleri bir zorunluluk haline aldı. Vadelerin uzadığını ve nakit pozisyonlarının daha hassas takip edildiğini görüyoruz.

4. Risk Yönetimi:

Artan jeopolitik ve makroekonomik riskler, alternatif senaryolara hazırlıklı olunması, acil durum planlamalarını, riskleri doğru yönetebilmek için stratejiler geliştirilmesini, sigorta ve hedging işlemlerinin etkin kullanımını kaçınılmaz kılıyor.

Belirsizliklerin arttığı bir dönemde CFO'ların yukarıdaki başlıklarda etkin sonuç üretebilmesi için odaklandıkları başlıca konular: Doğru organizasyon yapısı ve yetenek yönetimi, etkin ve şeffaf iletişim, dijital enstrümanlar, veri analitiği ve yapay zekâyı etkin ve verimli kullanmak, olarak karşımıza çıkıyor...



ALP DAYI

Zorlu Holding
CFO

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu olan Alp Dayı, 2006'da California Üniversitesi, UC Berkeley'de Finans programını tamamladı. Kariyerine 1999'dan beri Vestel'de devam eden Alp Dayı, 2012 yılına kadar grup şirketlerinde farklı görevlerde yer aldı. 2012'de Vestel Şirketler Grubu CFO'luğu görevine getirilen Dayı, şu an Zorlu Holding CFO'su olarak kariyerine devam ediyor.



BARAN ÇELİK

OYAK / Mali İşler ve Finans
Grup Başkanı

Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü mezunu. 2017'den bu yana OYAK'ta yönetici. OYAK'ın sürdürülebilir nema ve çeşitlendirilmiş portföy yönetimine katkı sağlayan büyük yatırımların proje finansmanı, birleşme ve satın alma ile ulusal ve uluslararası piyasalarda varlık ve borç yönetiminin yanı sıra halka arz, tahvil ihracı, yeşil finansman gibi finans fonksiyonlarının yürütülmesinde etkin rol alıyor.



BARIŞ HAKKI KÖKOĞLU

Borusan Holding
Grup CFO

Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Boston Üniversitesi Pazarlama ve İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik ihtisas programlarını tamamladı. Borusan Holding Finansman, Mali İşler ve Ortak Hizmetler Başkanı ve Grup CFO, halka açık Borusan Yatırım şirketinin GM ve Borusan Grup şirketlerinde YKB, Başkan Yardımcısı ve üyelik görevlerini sürdürüyor.



BETÜL SARIKAYA

SOCAR Türkiye Doğal Gaz
Başkan Yrd. (Mali İşler)

2005'te ODTÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü ve 2013'te Koç Üniversitesi EMBA bölümlerinden mezun oldu. Kariyerine 2005'te PwC'de Ankara ofisinde başladı. 19 yılda enerji sektörünün birçok farklı alanında hem yurt içinde, hem yurt dışında çalışma ve katkı sağlama fırsatı buldu. Enerji sektörünün yanı sıra üretim, perakende, turizm, sigorta gibi farklı sektörlerde çalıştı.



BİRKAN ÖZEN

IC Holding
CFO

1994 ODTÜ İktisat Bölümü mezunu. IC İbrahim Çeçen Yatırım Holding bünyesine 2000'de Fon Yöneticisi olarak katıldı. Grup bünyesinde proje finansman işlemleri, birleşme ve satın alma işlemleri, tahvil ihracı işlemlerinde aktif olarak görev yapan Özen, IC Holding CFO pozisyonu dışında Grup Şirketleri Yönetim Kurullarında görev almaktadır.



BURCU GERİŞ

TAV Havalimanları Holding
İcra Kurulu Bşk. Yrd. ve CFO

Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümü mezunu. London Business School ve Columbia Business School'da MBA yaptı. Garanti Bankası'nda 1999 - 2005 arası Hazine ve Proje Finansmanı bölümlerinde çalıştı. TAV'a 2005'te katıldı. 2012'de 34 yaşında Türkiye'nin en genç kadın CFO'su oldu. 2013'te Women's Forum tarafından Rising Talent, 2015'te WEF tarafından Genç Küresel Lider unvanına layık görüldü.



BURCU ÖZTÜRK

MLP Sağlık Hizmetleri
CFO

30 hastane ve 18.000 çalışanı ile faaliyet gösteren Türkiye'nin en büyük özel hastaneler zinciri MLP Care'de CFO. 2020, 2021 ve 2022'de, 3 yıl üst üste, Institutional Investor tarafından Türkiye'de 'Best CFO' seçildi. 2021'de WEF'in 'Genç Küresel Liderler' listesine seçilerek, dünyanın geleceğini şekillendirme potansiyeline sahip 40 yaş altı liderler topluluğunda Türkiye'yi temsil ediyor.



DERYA DENİZ YILMAZ

Ağaoğlu Grubu - Tatlıpınar
Enerji Üretim / CFO

İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu. Yüksek lisans eğitimini YTÜ, doktora eğitimini Marmara Üniversitesi'nde tamamladı. Kariyerine Citibank'ta başladı. 2008'den itibaren Ağaoğlu Şirketler Grubu'nda çalışmaya başladı. Şu an Ağaoğlu Grubu Proje Finansmanı ve Bütçe Raporlama Direktörü ve ek olarak grup şirketlerinden Tatlıpınar Enerji Üretim A.Ş.'de CFO - Mali İşlerden Sorumlu GMY.



DOĞAN KORKMAZ

Tüpraş
CFO

20 yılı Arçelik, 8 yılı Tüpraş'ta olmak üzere Koç Grubu'nda üst düzey finans fonksiyonlarında görev aldı. İş hayatına Koç Holding'de başladı. Arçelik'te Finans Direktörlüğü, Beko İngiltere'de CFO'luk yaptı. Tüpraş'a CFO oldu. Tüpraş'ın bugün yurtdışındaki en büyük Türk şirketi haline gelen İngiltere ticaret operasyonlarının kurulmasında ve 2050'ye doğru Stratejik Dönüşüm stratejisine önderlik etti.



EMRE ADILCE

DeFacto
CFO

Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde mezun olan Emre Adilce çalışma hayatına Garanti BBVA'da müfettiş olarak başladı. Sonrasında Türkiye'nin önde gelen markalarından Vakko'da Finans Müdürü pozisyonunu yürüttü ve son olarak DeFacto Grubu'nda CFO olarak görev yapıyor. Emre Adilce aynı zamanda DeFacto Sosyal Sorumluluk Kulübü kurucusu ve başkanlığını yürütüyor.



DR. EVREN ÖZTÜRK

Yıldırım Holding
CFO

Marmara Üniversitesi İşletme mezunu. Marmara Üniversitesi'nde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi, YTÜ'de İktisat ve Gebze Teknoloji Üniversitesi'nde Strateji Bilimi alanlarında 3 farklı dalda yüksek lisans derecesi aldı. Doktorasını Marmara Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe alanında yaptı. 2005'te katıldığı Yıldırım Şirketler Grubu'nda CFO ve YK Üyeliği ayrıca CMA CGM'de YK üyeliği görevlerini sürdürüyor.



FAHRETTİN GÜNALP ERTİK

Yıldız Holding
CFO

Bilkent Üniversitesi İşletme eğitimi sonrası, Finansbank, Yıldız Holding, Kellogg, Besler ve Önem Gıda'da üst düzey görevler aldı. INSEAD, Wharton Business School ve Kellogg School of Management'ta finans, satış-pazarlama ve liderlik eğitimleri aldı. 2023'te Harvard Business School'da Advanced Management Program'ını tamamladı. Öncesinde Azersun'da CFO ve YK Üyeliği yaptı. 2020 Ağustos'tan beri YH CFO'su.



FERİT CEM DOĞAN

Migros Ticaret A.Ş.
CFO

2019'dan beri Migros Grubu Mali İşler İcra Kurulu Üyesi. Aynı zamanda başta Migros One ve MoneyPay olmak üzere Migros'un iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Çoklu kanal stratejisini başarıyla uygulayarak sektörde farklılaşan Migros'un finansal süreçlerinde önemli rol ve sorumluluklar alan Doğan, geliştirilen yeni hizmetlere yönelik de stratejiler belirlemektedir.



FULYA BANU SÜRÜCÜ

Ülker Bisküvi
CFO

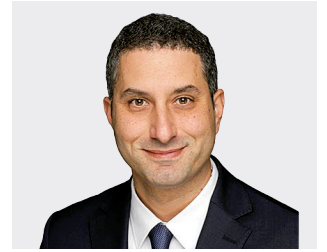
ODTÜ İşletme bölümü mezunu. ABD'de University of Wisconsin'de MBA yaptı. Ülker Bisküvi'de Ocak 2022'den bu yana sürdürdüğü görevi boyunca Finans Departman'ında dijitalleşme ve verimlilik projelerine liderlik etti. Şirketin sürdürülebilirlikle bağlantılı ilk sendikasyon kredisinin imzalanmasına; Ülker Bisküvi'nin altındaki Ülker Çikolata, Ülker Biskot şirketlerinin birleşmesinin tamamlanmasına liderlik etti.



GALİP AYKÖSE

Aydem Enerji
Mali İşler Grup Başkanı

ODTÜ İşletme bölümünden 1998'de mezun oldu. Kariyerine Arthur Andersen'da denetçi olarak başlayan Ayköse devamında 2012 senesine kadar Ernst & Young'da denetim bölümünde farklı kademelerde çalıştı. Sonrasında Petline, Karpowership Karadeniz Holding ve Çalık Enerji CFO ofislerinde görev alan Galip Ayköse, Mayıs 2019'dan beri Aydem Enerji Grup CFO'su olarak görev yapmaktadır.



GÖKÇE YANAŞMAYAN

Anadolu Efes
Grup Mali İşler Direktörü

Dokuz Eylül Üniversitesi mezunu. 2000'de Denetçi olarak Arthur Andersen'da, 2002 - 2004 arası EY'da Kıdemli Denetçi olarak görev yaptı. Anadolu Efes'te 2004'te Efes Kazakistan Raporlama ve Bütçeleme Müdürü olarak başladı. Efes Breweries Int. ve Efes Kazakistan'da çalıştı. 2012'de Efes Ukrayna'da Finans Dir. oldu. Efes Moldova Genel Müdürü olarak çalıştı. 2021'de Anadolu Efes Grup Mali İşler Dir. olarak atandı.



GÖKHAN GÜRALP

Şişecam
CFO

Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. 2019'da INSEAD Executive Development Programı'nı tamamladı. Şirket birleşmeleri ve bölünmeleri, şirket değerlemesi, halka arz, tahvil ihracı, organizasyonel yapılanma ve sistem transformasyon ve konsolidasyon projelerinde önemli tecrübesi olan Güralp, 2015 yılında katıldığı Şişecam'da Temmuz 2021'den beri Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı.



DR. GÖKHAN ÜNÜVAR

Yıldızlar Yatırım Holding
CFO

Lisans, yüksek lisans ve doktorasını ODTÜ'de yaptı. İş hayatına Türk Traktör'de başladı. Erdemir Grubu'nun İstanbul'daki merkezi finans yapısının oluşumunda görev aldı. Daha sonra Hayat Kimya Türkiye'nin CFO'su olarak görev yaptı. Şu anda, Yıldız Entegre, İstanbul Gübre Sanayi, ve Yıldız Demir Çelik gibi güçlü şirketleri çatısı altında toplayan Yıldızlar Yatırım Holding bünyesinde Grup Finans Başkanı / CFO olarak görev yapmaktadır.



GÜLBİN UZUNER BEKİT

Akfen Holding
CFO

Finans ve İK Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Uzuner Bekit, Grup kapsamında proje finansmanlarının temini, yönetimi, refinansmanı, hisse alım/satım süreçlerinin ve ilişkili finansmanların, ulusal ve uluslararası piyasalarda varlık/borç yönetiminin yanı sıra halka arz, tahvil ve eurobond ihraçları ile özelleştirme ve şirket yeniden yapılanma işlemlerini yürütmektedir.



GÜNEŞ SOYTÜRK

Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri
CFO

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Kariyerinin ilk 7 yılını KPMG'de denetimde geçirdi. 3.5 yıl Bosch Rexroth'da CFO olarak çalıştı. 2009-2016 arası Bridgepoint Özel Sermaye Fonu iştiraki olan farklı TuvTurk grubu şirketlerinde görev aldı. 2016-2022 arası Bridgepoint Özel Sermaye Fonu iştiraki olan Peyman Kuruyemişte CFO'luk yaptı. Ocak 2023'ten beri Eczacıbaşı Tüketim Ürünleri'nde CFO olarak çalışmaktadır.



HAKAN ILGAR

Securitas Türkiye
CFO

Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu. 2011'de Securitas ailesine katılmadan önce Deloitte ve Schlumberger'de görev yaptı. Aralık 2014'ten beri Securitas Türkiye CFO'su. Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi. Şirket satın almaları, entegrasyon planları ve ERP dönüşüm projelerine liderlik etti. 2024'te tahsilat ve nakit yönetimi, stratejik dönüşüm ve sürdürülebilirliği odaklandı.



HALUK ALPERAT

Kale Grubu
CFO

2007'de Kale Grubu'na katıldı. CFO görevini yürütürken, Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Kale Holding'de İcra Kurulu Üyesi. Birçok Halka Arz ve M&A projesinde yer aldı, önemli finansal projelere liderlik etti. 2021'de grubun halka açılan ilk şirketi olan Kalekim A.Ş.'nin halka arzında proje liderliği yaptı. 2023'te grubun amiral şirketi Kaleseramik A.Ş.'nin halka arzında proje lideri olarak görev aldı.



HANA JALEL

Vodafone Türkiye
İcra Kurulu Bşk. Yrd. - Finans

Bilkent Üniversitesi İşletme bölümü mezunu. Aynı üniversitede Ekonomi master'ı yaptı. Kariyerine Alcatel-Lucent'ta başladı. Vodafone'a 2007'de katıldı. Vodafone Türkiye'de ve Vodafone Grubu'nda Ticari Finans Direktörlüğü, Güney Avrupa Denetim Direktörlüğü, Finansal Planlama ve Analiz Direktörlüğü yaptı. Nisan 2022'de Vodafone Türkiye Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı oldu.



HASAN MELİH EREN

Vaillant Group Türkiye
CFO

Galatasaray Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. İşletme yüksek lisansı ve finans doktorası yaptı. KPMG'de yöneticilik görevleri üstlendikten sonra, ısıtma sektörü şirketi Vaillant Group bünyesine 2010'da katıldı. Üst düzey yöneticilik görevleri sonrasında, 2019 yılından beri Vaillant Group Türkiye & Export Bölgesinin CFO'luk ve YK üyeliği görevlerini sürdürmektedir.



HÜSEYİN OKUR

Hayat

CFO ve İcra Kurulu Üyesi

ODTÜ İşletme Bölümü ve Koç Üniversitesi Executive MBA yüksek lisans programını bitirdi. 2014'te Molfix, Bingo, Papia, Molped, Familia, Teno, Focus, Joly ve Evony markalarının sahibi Hayat Holding'in hızlı tüketim şirketi olan Hayat Kimya bünyesine Türkiye operasyonlarından sorumlu CFO olarak katıldı. 2018'de ise İcra Kurulu Üyesi ve Global CFO oldu. Son 15 yılda yatırımlarını ağırlıklı yurt dışında yapan Hayat Kimya, 17 ülkede faaliyet gösteriyor.



İSMAİL KEREM GÜZEL

Limak Yatırım / Kurumsal Finans Grup Başkanı

Limak şirketler grubunda Kurumsal Finansman Grup Başkanı. Aynı zamanda Grup bünyesinde birçok şirketin Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu üyeliği görevini yürütmekte ve yönetiminde yer almakta. ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliği mezunu. Sabancı Üniversitesi'nde Mühendislik Master ve MBA programlarını tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümü'nde Doktora Tez çalışmalarını yürütmekte.



JOEL ZARA

Shell & Turcas CFO

Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Bilimi ve Yöneticilik mezunu. 1989'da Shell'de çalışmaya başlayan Zara, 30 yılı aşkın süren Shell kariyerinin yaklaşık 8 yılını geçirdiği Londra'daki merkez ofisinde yeniden yapılanma projesinde finanstan sorumlu Proje Müdürü olarak görev yaptı. Joel Zara 1 Şubat 2021 itibarıyla Shell & Turcas CFO görevine atandı.



KERİM KEMAHTLI

Nurol Holding CFO

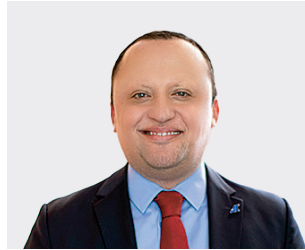
Edinburgh, Heriot Watt Üniversitesi İşletme Lisansı BA (Hons) sahibi. 1990 - 2007 arası WestLB İstanbul şubesinde ve Finansbank'ta birçok farklı bölümde yöneticilik görevleri yürüttü. 2007'de Abaloğlu Holding, 2009'da Çelebi Holding, 2010'dan itibaren ise Nurol Holding'de CFO'luk görevleri üstlendi. Halen Nurol Holding'de CFO'luk görevi yanı sıra çeşitli Nurol Grubu iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyesi görevinde.



M. SABRİ TÜTÜNCÜ

Kibar Holding CFO

TED Ankara Koleji ve Doğu Akdeniz Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu. Leicester Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. 1994'te iş hayatına başladı ve son olarak Akbank'ta Kurumsal Krediler ve Proje Finansmanı Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. Kasım 2012'de Kibar Holding Finans Bölüm Başkanlığı görevine getirilen Tütüncü, 23 Şubat 2015 itibarıyla, Kibar Holding CFO'su olarak atandı.



MEHMET ÇALIK

Akdeniz Chemson CFO

İTÜ İşletme Mühendisliği mezunu. 5 yıl PwC Bağımsız Denetim bölümünde görev aldı. Ardından Borusan Kerim Çelik'te Mali İşler Müdürü, DowAksa'da Finansal Kontrolör, Doğanlar Holding'de CFO rolünü yürüttü. 2018'de Akdeniz Chemson çatısı altında OYAK ailesine katıldı. Akdeniz Kimya ve Chemson'un birleşme sürecinde aktif rol oynadı ve Global Mali İşler ve Bilgi Teknolojileri yapısını kurdu.



DR. MEHMET ÖNDER KUTMAN

Otokoç Otomotiv CFO

1995-2009 arası Koç Holding'de Denetim ve Finans Başkanlığı'nda çeşitli görevler aldı. 2009'dan bu yana Otokoç Otomotiv Mali İşler GMY CFO. Kutman aynı zamanda Otokoç Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini yürütmektedir. 2023 yılında, şirketin çevik dönüşüm süreci kapsamında unvanı Finans ve Mali İşler Lideri olarak güncellenmiştir. Farklı yurt dışı ülkelerdeki iştiraklerde YK üyeliği bulunmaktadır.



MERT YAYCIOĞLU

Enerjisa Üretim CFO

ODTÜ İşletme mezunu. Kariyerine PwC'de başladı. 25 yıllık iş deneyiminde denetim, finansman, dijital dönüşüm, stratejik planlama, şirket birleşmeleri ve satın almaları, halka arz konularında uzmanlaştı. 2009 itibarıyla Enerjisa'nın bütün iş birimlerinde finans ve tedarik zinciri/satın alma alanlarında üst düzey yönetici rolleri aldıktan sonra 2021'de Enerjisa Üretim'in CFO'su olarak göreve başladı.



DOÇ. DR. MURAT ŞEKER

Türk Hava Yolları
CFO

Temmuz 2016'dan bu yana Türk Hava Yolları CFO'su, Mart 2021 itibariyle de Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi olarak görev yapıyor. Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu. Sabancı Üniversitesi'nden Ekonomi Master derecesini ve Minnesota Üniversitesi'nden Ekonomi alanında doktora derecesini aldı. Şeker, 2008-2013 arasında Dünya Bankası'nda, 2013-2016 arasında da Ziraat Bankası'nda görev yapmıştır.



MUSTAFA GÜNBLUT

Sanko Holding
CFO

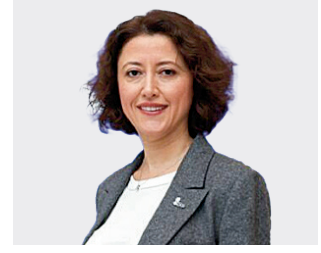
Bilkent Üniversitesi İşletme Fakültesi mezunu. Texas Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe alanlarında yüksek lisans yaptı. Deloitte LLP Dallas ofisinde kıdemli mali denetçi olarak çalıştı. Sanko Holding'de Holding Finans üst düzey yöneticiliği dahil farklı iştiraklerde Yönetim Kurulu üyelikleri görevinde bulundu. Sanko Holding CFO'luğunu yürütüyor. US Teksas Eyalet Muhasebe Kurulu'ndan Yeminli Mali Müşavirlik Lisansı sahibi.



MUSTAFA SERDAR BAŞOĞLU

OYAK Maden Metalurji
Grup CFO

İşletme yüksek lisans mezunu. Erdemir'de 2004'te başladığı kariyerinde son 4 yıldır OYAK Maden Metalurji şirketlerinin Grup CFO'su. Erdemir, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yatırımlarına devam ederken, Başoğlu, yatırımların ve şirket satın almaların finansmanı, hazine, risk, vergi, yatırımcı ilişkileri, raporlama fonksiyonlarına ve net sıfır emisyon yol haritası çalışmalarına liderlik ediyor.



NESLİHAN DÖNGEL ÖZLEM

Brisa Bridgestone
CFO

Bilkent Ekonomi Bölümü mezunu. 2012'de Boğaziçi Üniversitesi'nde Executive MBA derecesini aldı. İş hayatına 2005'te PwC'de başladı. 2009'da Sabancı Holding bünyesine geçti ve Sabancı Holding, Enerjisa Enerji, Enerjisa Üretim şirketlerinde çeşitli üst düzey finans rollerinde görev aldı. 2022'den günümüze Brisa Bridgestone Sabancı A.Ş.'de CFO olarak görev yapıyor. Ageas ve Çimsa Yönetim Kurulu üyelikleri yaptı.



ONUR ÇEVİKEL

AG Anadolu Grubu Holding
CFO

İstanbul Üni. İng. İşletme mezunu. 1995'ten itibaren Efes İçecek Grubu Finans Uzm., Coca-Cola Kuban Bottlers Finans Müd., Coca-Cola Rostov Bottlers CFO, Efes Rusya CFO ve Efes Rusya Operasyon Dir. görevleri aldı. 2011'de Rusya'da SAB Miller Plc ile birleşme sürecini koordine etmek üzere Entegrasyon Dir. olarak atandı. 2013 - 2018 yıllarında Anadolu Efes'te CFO görevi yaptı. 2019'dan beri Anadolu Grubu CFO'su.



ORHUN KÖSTEM

Sabancı Holding
CFO

Anadolu Grubu'nda Efes Breweries International ve Coca-Cola İçecek'te CFO olarak çalıştıktan sonra Anadolu Efes'te de aynı rolü üstlenmiştir. 2021'den itibaren Sabancı Holding Finans Grup Başkanı. Ayrıca Carrefoursa ve diğer bazı Grup şirketlerinde yönetim kurulu başkanlıkları ve üyelikleri bulunmaktadır. Sektördeki uzmanlığı sayesinde çok sayıda ödül kazanmıştır.



ÖZGÜR ÇETİNKAYA

TAB Gıda
Co-CEO

2023'ten itibaren TAB Gıda Finans, Mali İşler, Franchise ve Yatırımcı İlişkilerinden Sorumlu Genel Müdür. 30 yılı aşkın tecrübeye sahip. Inovasyon, fin-tech ve büyüme odaklı proje yönetiminde etkin rol oynadı. UFRAD, GPD, BMD Yönetim Kurulu Üyesi. ODTÜ Ekonomi Bölümü mezunu. Bilgi Üniversitesi Executive MBA ve Pazarlama İletişimi dallarında yüksek lisans yaptı. Aynı üniversitede doktora çalışmalarına başladı.



ÖZGÜR TOKGÖZ ALTUN

Boyner Grup
CFO ve İcra Kurulu Üyesi

ODTÜ mezunu. 27 yıllık kariyerinde telekom, medya ve perakende sektörlerinde üst düzey finans rolleri üstlendi. Nisan 2020'den itibaren Boyner Grup CFO ve İcra Kurulu Üyesi. Öncesinde Vodafone ve Hürriyet'te Finans'tan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı; Turkcell'de Finans Direktörü olarak çalıştı. Boyner Büyük Mağazacılık, Altınyıldız, Hopi, BR Mağazacılık ve Yüzde 30 Kulübü yönetim kurulu üyesi.



ÖZKAN ÇİMEN

Arçelik
CFO

Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi mezunu. Kariyerine 1999'da Koç Holding Denetim Grubu Başkanlığı'nda başladı. 2002-2008 arası Koçtaş'ta Mali İşler Yöneticisi, 2009 - 2011 arası Best Buy Türkiye'de Finans Yöneticisi oldu. 2012'de Arçelik'e katıldı. Vergi ve Teşvik Yöneticisi, Fiyat Maliyet Analiz Yön., İç Denetim Yön., Kurumsal Risk Dir., Mali İşler Dir. ve Finansman ve Kurumsal Risk Dir. görevlerinin ardından 2022'den beri Arçelik CFO'su.



ÖZLEM YEŞİLDERE

Mey Diageo / Finans ve Dijital
Transformasyondan Sor. GMY

20 yıl çok uluslu kurumlarda yönetim rolleri üstlendikten sonra, özel sermaye portfolyo şirketlerinin dönüşümlerinde etkin rol oynadı. Mey Diageo'da Finans ve Dijital Dönüşüm konularına liderlik etmektedir. Ünlü & Co Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ve Yeniden Biz Yönetim Kurulu Başkanı. Günyüzü Derneği kurucu Yönetim Kurulu Üyesi. Karar sistemleri hızlandırma, organizasyon kurma, yürütme, transformasyon konularında derin deneyimleri var.



POLAT ŞEN

Koç Holding
CFO

Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünde, Yüksek Lisans eğitimini ise Bradford Üniversitesi Uluslararası Finans bölümünde tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Koç Holding'de başladı. Arçelik'te İç Denetim Yöneticisi, Grundig'de Finans ve Mali İşler Grup Direktörü olarak görev yaptı. 2010 - 2015 arası satın alma direktörü ve 2015'ten itibaren CFO'luk görevinde yer alan Şen, Nisan 2022'den beri Koç Holding CFO'su.



SEDEF ATAMAN

BSH EV Aletleri / Gelişen
Pazarlar Bölgesi (REM) CFO

ODTÜ Endüstri Mühendisliği ve Bilkent MBA mezunu. Mayıs 2021'den bu yana BSH Gelişen Pazarlar Bölgesi CFO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini yürütüyor. İş yaşamına Procter & Gamble'da başlayan ve burada 28 yıl süren kariyerinde İngiltere, Türkiye, Orta Asya, Belçika ve İsviçre'de çeşitli birim ve bölgelerden sorumlu CFO olan Ataman, P&G temizlik ürünleri bünyesinde son olarak Global Temizlik Ürünleri CFO rolünü üstlendi.



TEYMUR ABASGÜLYEV

SOCAR Türkiye Enerji
CFO

Kariyerine PwC'de başladı ve şirketin Orta ve Doğu Avrupa'daki enerji grubu ortağı oldu. SOCAR'ın Türkiye'deki yatırım şirketi olan SOCAR Türkiye'nin CFO'su. Yatırım değeri 10 milyar doları aşan portföye finansal gözetim ve liderlik sağlıyor. Gruptaki görevleri arasında stratejik ve dönüştürücü girişimlere liderlik etmek, grubun sermaye yapısını optimize etmek ve sürdürülebilirliği sağlamak yer alıyor.



TUBA BASTAN

P&G /Türkiye ve Orta Doğu
Kafkaslar Bölge CFO

Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği mezunu. 2005'ten beri P&G'de birçok farklı görevde bulundu. Coğrafi olarak farklı işlerde Türkiye Kafkaslar, Avrupa ülkeleri, Afrika, Arabistan ve gelişmekte olan pazarlar dahil farklı görevler üstlendi. Bundan önceki görevinde Güney Doğu Avrupa Bölge CFO'su olarak Romanya'da çalıştı ve son 1.5 senedir Türkiye ve Orta Doğu Kafkaslar Bölge CFO'su.



TÜLİN MEDE ESMER

Mercedes-Benz Türk
CFO

1994'te katıldığı Mercedes-Benz Türk'ün farklı finans ve mali kontrol bölümlerindeki görevlerinin ardından, Daimler AG'nin İtalya'daki grup şirketi EvoBus'ta CFO; Almanya'daki merkezinde Mali Kontrol ve Raporlama Yöneticiliği görevlerini üstlendi. Aksaray Kamyon Fabrika kapasitesinin yüzde 50 yükseltilmesi projesinde Daimler Truck İcra Kurulu'nu ikna etti. Mercedes-Benz Türk'ün ilk kadın ve Türk CFO'su ve İcra Kurulu üyesi.



ÜMİT ULUÇAM

Sarkuysan Grubu
CFO

TED Ankara Koleji ve ODTÜ İşletme bölümünden mezun olup sonra MBA yüksek lisans yaptı. 2013'ten beri Sarkuysan Grubu'nda Grup CFO'su. Grubun büyüme ve stratejik planlarının oluşturulması, yatırım, sermaye, finansman ve risk yönetimi politikaları geliştirilmesi ve uygulamasından sorumlu olarak, Dijitalleşmeyi ve Sürdürülebilirliği odağına alarak verimliliği ve kârlılığı artırıcı projelere liderlik ediyor.



VOLKAN ÖZKAN

Kordsa
CFO

İTÜ İşletme Mühendisliği mezunu. İş hayatına 2001 yılında JICA'da başlamıştır. Kordsa'ya 2003'te katıldı ve Kocaeli Fabrika Finans Müdürlüğü, Global Finans Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2014-2017 arası Endonezya bağlı ortaklığında Finans Direktörlüğü görevinde bulundu. 2017-2020 arası CFO olarak görev yaptı. 2020-2022 döneminde EMEA operasyonlarından sorumlu COO görevi sonrasında Eylül 2022 itibarıyla CFO oldu.



ZEYNEP SARSAN

Assan Alüminyum
CFO

İstanbul Üniversitesi mezunu. Yeditepe Üniversitesi'nde MBA yaptı. Nexans, Praktiker, Alcatel, Lucent'te hem lokal, hem global fonksiyonlarda görev aldı. 2013'te Kibar Holding grup şirketi Assan Hanil'de Kurumsal Fonksiyonlar Dir. olarak çalışmaya başladı. Kibar Holding Mali İşler Dir., Assan Panel Mali İşler GMY, İspak Esnek Ambalaj Mali İşler GMY pozisyonlarında görev aldı. 2018'de Assan Alüminyum Mali İşler GMY oldu.

Peki bu seçim nasıl yapıldı?

DataExpert iş birliğinde BMI tarafından bu yıl 8. kez yürütülen "En Etkin 50 CFO" Araştırması kapsamında, Türkiye'de açıklanan 500 listeleri, borsaya kote şirketler, holdingler ve araştırmaya yapılan başvurular baz alınarak 900'ün üzerinde organizasyon belirlendi.

Cirosal büyüklüğü, aktif büyüklüğü, çalışan sayısı, organizasyonun sektördeki repütasyonu yönlerinden araştırmaya dahil edilen 500'ün üzerinde organizasyonun en üst düzey finans yöneticisine ulaşıldı.

Organizasyonlarda fonksiyon liderinin artan önemine dikkat çekmek amacıyla hazırlanan listede eşit rekabet koşulları sağlanması amacıyla, finans şirketleri araştırma kapsamı dışında tutuldu. Adaylar belirlenirken, görev süresi 1 yıldan kısa olan ve araştırmada yer almak istemeyen yöneticiler kapsam dışı bırakıldı.

Adaylardan, performans ve iş deneyimlerine ek olarak; dijital dönüşüm ile geçirdikleri değişimlere ilişkin bilgiler temin edildi. Temin edilen bilgiler, Danışma Kurulu tarafından analiz edildi. Danışma Kurulu'nun oylama ve değerlendirmeleri sonucunda performanslarıyla dikkat çeken Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'su belirlendi.

CFO Summit 2024

En Etkin 50 CFO Ödül Töreni, 22 Mayıs Çarşamba günü Mandarin Oriental Bosphorus Otel'de düzenlenecek CFO Summit 2024'te gerçekleşecek. Türkiye'nin finans alanındaki önemli karar alıcılarına ve düşünce önderlerine ev sahipliği yapacak CFO Summit 2024'te 23'ün üzerinde üst düzey konuşmacı yer alacak.



Danışma Kurulu kimlerden oluşuyor?

| | | | |
|----|--------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Adnan Nas | STFA Holding | Yönetim Kurulu Başkanı |
| 2 | Prof. Dr. Ali Hepşen | İstanbul Üniversitesi | Öğretim Üyesi |
| 3 | Başak Vardar | Deloitte Türkiye | CEO |
| 4 | Dr. Burçin Gözlüklü | Centrum Türkiye | Yönetici Ortak |
| 5 | Cenk Ulu | PwC Türkiye | Kıdemli Ortak |
| 6 | Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu | İstanbul Topkapı Üniversitesi | Rektör Yardımcısı |
| 7 | Prof. Dr. İdil Kaya | Galatasaray Üniversitesi | Öğretim Üyesi |
| 8 | Metin Canoğulları | EY Türkiye | Ülke Başkanı |
| 9 | Murat Alsan | KPMG Türkiye | Ülke Başkanı |
| 10 | Nuran Durmaz | DataExpert | Partner |
| 11 | Prof. Dr. Nuran Cömert | Marmara Üniversitesi | Öğretim Üyesi ve MÖDAV Başkanı |
| 12 | Prof. Dr. Volkan Demir | Galatasaray Üniversitesi | Öğretim Üyesi |
| 13 | Prof. Dr. Yaman Ömer Erzurumlu | Bahçeşehir Üniversitesi | Öğretim Üyesi |
| 14 | Yasin Altunkaya | DataExpert | Yönetici Ortak |

Sürdürülebilirliğin uzun vadeli değeri



Metin Canoğulları

EY Türkiye

Ülke Başkanı

Günümüzde iş dünyasının dinamik bir şekilde değişmesi ve dijitalleşmesiyle birlikte, şirketlerin en önemli rollerinden biri olan CFO'nun rolü de daha esnek ve çok yönlü olmaya başladı. CFO'ların, şirketleri geleceğe taşıması ve hedeflere ulaşmada etkin bir rol oynaması için hem yönetim kurulları ile yakın olarak çalışması hem de şirket içindeki diğer fonksiyonlarla paralel stratejiler yürütmesi gerekiyor. Bu nedenle, CFO'ların finans alanındaki

görevleri dışında da kendisini farklı alanlarda geliştirmesi zorunluluk haline geliyor.

Bunun yanı sıra CFO'lar, teknolojiyle birlikte değişen iş dünyasına ayak uydurabilmek ve geleceğe yönelik değer sağlayabilmek için finasta dönüşümü önceliklendirmeli ve bu dönüşüm kapsamında uzun vadeli bir yol haritası çizmeli. Teknolojiyi ve veriyi kullanarak finans süreçlerini iyileştirirken, aynı zamanda ekiplerini ve liderlik becerilerini geliştirmeye yönelmeli. Şirketin geneline fayda sağlayabilmesi için bir yandan uzun vadeli değere yönelik strateji ortaya koyarken, diğer yandan etkin bir performans yönetimi de CFO'lar için önemli bir odak noktası olarak ortaya çıkıyor.

Yapay zeka ve teknoloji

EY olarak küresel çapta gerçekleştirdiğimiz CFO'nun DNA'sı Araştırmasında, araştırmaya katılan CFO'ların yüzde 50'si uzun vadeli önceliklerde kesintiler yaparak kısa vadeli kazanç hedeflerini tutturduklarını söylüyor.

Bu durumdan en çok etkilenen alanların başında ise çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ESG) geliyor. CFO'ların yüzde 37'si ESG'yi uzun vadeli bir öncelik olarak görmelerine rağmen, kuruluşlarının yıllık plan içindeki hedeflerini tutturması için bu alandaki bazı harcamaları azaltmayı veya duraklatmayı planlıyor. Ancak CFO'lar, sürdürülebilirliğin uzun vadeli değerini göz önünde bulundurmalı ve bu alanda temkinli hareket etmeleri gerektiğinin farkında olmalılar.

Öte yandan EY olarak, dünya çapında 1.200 CEO'nun katılımıyla gerçekleştirdiğimiz Küresel CEO Görünümü 2024 Araştırmasında ise; stratejik dönüşüm planlarını hayata geçiren CEO'ların, küresel ekonomik olumsuzluklara rağmen 2024 yılında gelir artışı ve kârlılık konusunda iyimser olduğunu, yüzde 58'inin dönüşüm planlarını hızlandırdığını görüyoruz. Bu araştırmanın öne çıkan sonuçlarından biri ise, maliyet yönetimi yapmak ve verimliliği artırmak isteyen liderlerin yapay zekayı ve teknolojiyi kullanmaya oldukça sıcak bakması.

CFO'ların giderek genişleyen etki alanı



Murat Alsan

KPMG Türkiye

Ülke Başkanı

Farklı sektörlerde dünyanın ve Türkiye'nin en başarılı CFO'larıyla çalışan bir ekibin liderliğini yapan birisi olarak, her geçen gün değişen ve dijitalleşen iş dünyasında, CFO rolünün geleneksel tanımının çok ötesinde stratejik ve operasyonel sorumlulukları içerecek şekilde evrimleştiğini söyleyebilirim.

KPMG tarafından düzenlenen araştırmalar, CFO'ların şirketlerindeki etki alanlarının genişlediğini, rollerinin ise geleneksel finans ve muhasebe

fonksiyonlarının ötesine geçerek, kurumsal düzeyde CEO'ya stratejik birer ortak ve danışman olarak konumlandıklarını ortaya koymuştur. Bu evrim; teknolojik gelişmeler, artan düzenleyici denetimler, küresel piyasaların karmaşıklığı, makroekonomik belirsizlikler ve jeopolitik gerilimler gibi birçok faktörden etkileniyor.

Dünya genelinde artan düzenleyici denetimler, şirketlerin finansal raporlama ve uygulamaları üzerinde titizlikle çalışmalarını gerektirmektedir. Bu durum, CFO'ların finansal süreçleri daha etkin bir şekilde yönetmelerini ve denetimlere uyum sağlamalarını zorunlu kılmaktadır.

Dijital dönüşümde liderlik

Küresel piyasalardaki karmaşıklık ve belirsizlik, CFO'ların risk yönetimi stratejilerini gözden geçirmelerini ve şirketlerinin finansal pozisyonlarını güçlendirmek için daha sofistike yaklaşımlar geliştirmelerini gerektiriyor.

Bu belirsizliklerle başa çıkabilmek için CFO'lar, daha esnek ve adaptasyonu kolay finansal stratejiler geliştirmelidir.

Başarılı bir yönetim anlayışının

büyük bir bölümü iletişim becerilerine dayanmaktadır. Bu sebeple CFO'ların farklı departmanlarla sağlıklı iletişim kurmaları ve gerektiği noktalarda onlarla iş birliği yapmaları gerekmektedir.

CFO'ların sahip olması beklenen bir diğer yetkinlik ise, teknoloji alanında yaşanan gelişmelere hakim olmalarıdır. Veri analitiği, yapay zeka ve makine öğrenimi gibi alanlardaki ilerlemeler, CFO'lara iş performansını ve büyümeyi yönlendirmek için yeni araçlar sunmaktadır. Dijital dönüşümde liderlik rolü üstlenen CFO'ların, büyük veri ve veri işleme gibi alanlarda şirketlerini öne çıkarabilmek için öncü olmaları beklenmektedir.

CFO'lar, iş dünyasının hızla değişen peyzajında giderek daha merkezi bir konuma yükselmektedir.

Bu değişim, teknoloji, regülasyonlar, küresel ekonomik dalgalanmalar ve jeopolitik krizler gibi faktörlerin etkisiyle şekillenirken, CFO'lar, etkili iletişim, teknolojiye hakimiyet ve risk yönetimi becerilerini bir araya getirerek şirketlerini daha ileriye taşıyabileceklerdir.

Üretken yapay zeka: Finans için gerçek bir dönüşümün itici gücü



Cenk Ulu
PwC Türkiye
Kıdemli Ortağı

Finans alanında hızlı karar alma ve harekete geçme kabiliyetinin önemi giderek artıyor. Finans fonksiyonunun, gerçekleşmiş veri ve analiz yoluyla, belirsiz piyasa ortamındaki karmaşık koşullara ilişkin çözüm üretme rolü böylece daha kritik bir hale geliyor. Yaşadığımız değişim ve dönüşüm, finans alanındaki yöneticileri verilerin işlenmesi ve saklanmasıyla ötesine geçerek organizasyonların karar süreçlerinin merkezi figürleri haline getiriyor.

Bu değişim süreci, finans alanındaki stratejilerin de yeniden ele alınmasını gerektiriyor. Bugün finans liderlerinin gündeminde en fazla yer alan konulara baktığımızda, teknoloji ve dijital dönüşümün getirdiği yenilikler başta olmak üzere, yeni düzenleme ve raporlama gereklilikleri ile yeni beceri ve yetenek kazanımını ilk sıralarda görüyoruz.

Yine, her geçen gün daha öncelikli hale gelen sürdürülebilirlikle ilgili konular organizasyonlar, yatırımcılar ve müşteriler üzerinde giderek daha ciddi bir etkiye sahip oluyor.

Finans liderlerinin süreçleri ve organizasyonları optimize etmeleri, kurumun performans göstergelerini modern analitik ve veri görselleştirme araçlarıyla desteklemeleri, fonksiyonlar arasındaki bağlantıları ayırt etmeleri ve karmaşık sorunlara hızlı yanıtlar vermeleri önemli.

Günümüzde başarılı finans

yöneticilerinin ortak noktalarından birinin de şirketin operasyonlarını, gelir yaratma kanallarını ve rekabet koşullarını kavrayarak net bir tablo ortaya koymada sergiledikleri yetenekler olduğunu görüyoruz. Başarılı finans yöneticileri, zorlu koşullarda geleceğe ışık tutarak stratejileri doğru yönlendirmede kritik bir role sahipler.

Finans alanında üretken yapay zekanın başı çektiği bir dizi güncel teknolojik gelişme, bu yolda finans alanında çok önemli bir kaldıraç sağlıyor.

Etkili bir teknoloji çarpanı

"Son derece etkili bir "teknoloji çarpanı" olarak sahneye çıkan üretken yapay zeka, büyük düşünmeyi ve kararlı bir şekilde eyleme geçmeyi gerektiriyor. Üretken yapay zeka, organizasyonun tüm akış ve süreçlerini, işlevlerini ve iş modellerini dönüştürmeye hazırlanıyor. Bu nedenle finans yöneticilerinin, şirketlerinin verilerinden ve fikri mülkiyetinden nasıl yapay zekanın nasıl en güvenli bir şekilde yararlanabileceğine, iş temellerine ve daha geniş ekosistemlere nasıl bağlanabileceğine odaklanması önem taşıyor.

Üretken yapay zekanın iş yapış süreçlerine yönelik etkilerinin ne düzeyde olacağı, çalışanların yapay zeka temelli araçlarını nasıl kullanacağı, rakiplerin hangi düzeyde benimseyeceği, devrim niteliğindeki bu gelişmenin barındırdığı fırsatlar ve risklerin en iyi şekilde nasıl yönetilebileceği iş liderlerinin gündeminde ilk sıralara tırmanıyor.

Temelde cevap aranması gereken asıl soru ise şu: Üretken yapay zeka bugün, hatta hemen şimdi işlerimizi ve karar süreçlerimizi nasıl hızlandırabilir? Üretken yapay zeka, kurumların dijital dönüşümünü çok daha hızlandıracak ve geliştirecek bir itici güç etkisi yapacak.

Üretken yapay zeka temelli yenilikçi çözümlerin en önemli

avantajlarından biri de, kurumlara anlık olarak akan verileri en etkin biçimde sentezleyerek tehditlerin hızlı bir şekilde tespit edilmesindeki oynayacağı etkin rol. Üretken yapay zeka, çeşitli geçiş süreçlerinin otomatikleştirilmesine yardımcı olabileceği gibi kurumların elindeki verilerin çok daha etkin ve verimli biçimde değerlendirilmesinde kritik rol üstleniyor.

Üretken yapay zeka'nın asıl avantajı, tüm süreçleri, işlevleri ve iş modellerini dönüştürmek için bir itici güç olmasında yatıyor. Bu avantajı yakalamak ise üretken yapay zekanın şirketin sahip olduğu verilerden ve fikri mülkiyetten nasıl güvenli bir şekilde yararlanılabileceğine ve iş temelleri ile daha geniş ekosistemlere nasıl bağlanılabileceğine odaklanmakla mümkündür.

Bütünsel bir yaklaşımla ele alınması gereken üretken yapay zeka, çalışanların işlerini nasıl yürüttüklerinden müşterilerin organizasyonla nasıl etkileşim kurduklarına varıncaya kadar birçok alanın yeniden tasarlanmasını gerektiriyor. Geçmişte, çok uzun sürelere yayılan çok yüksek maliyetlere katlanmayı zorunlu kılan bu gereksinim üretken yapay zeka ve bulut teknolojileri sayesinde, çok daha hızlı ve ekonomik bir şekilde karşılanabilecek duruma geldi.

Belirsizliğin hakim olduğu günümüz koşullarında finans fonksiyonları, yeni gelir akışlarının yanı sıra, operasyonları hızlandırmanın ve maliyetleri azaltmanın yollarını arıyor. Şirketler Yapay zeka ile verimlilik artışı ile zaman ve maliyet tasarrufu sağlayabilir. Üretken yapay zeka iş süreçlerini bulut ve veri modernizasyonu ile iş modellerinin yeniden icadına hazır. Bu yolculukta teknolojinin sunduğu kaldıraçları etkin, doğru ve sorumlu şekilde kullanabilen, iş biçimlerinde verimlilik yaratabilen kurumlar için değeri ortaya çıkarmayı ve işini yeniden keşfetmeyi başaran liderler fark yaratacak.