

50 EN ETKİN CFO

CFO'ların rolü her zamankinden kritik ve önemli. Bu ortamda inovasyon ve dijitalleşme konularını odağına alan CFO'lar, yönetiminde buldukları şirketlerin nabzını tutuyorlar. İşte performanslarıyla ve başarılarıyla dikkat çeken "Türkiye'nin En Etkin 50 CFO"su... **ŞULE LALELİ**

FORTUNE TÜRKİYE VE DATAEXPERT, Türkiye'nin En Etkin 50 CFO listesinin üçüncüsünü, CFO'ların önemine dikkat çekmek üzere hazırladı. Araştırmada binin üzerinde şirketin finansal performansları ve bireylerin etkinlikleri değerlendirildi.

Üst düzey yönetici araştırma şirketi DataExpert Yönetici Ortağı Yasin Altunkaya, bu seneki çalışmanın önemini şöyle özetliyor: "Bu yıl üçüncüsü hazırlanan "En Etkin 50 CFO" listesi, geride bıraktığımız zorlu 2017 yılında CFO'nun şirket stratejisindeki proaktif rolünü odağa alarak hazırlandı. Bir önceki yıl gerçekleştirilen çalışmada finansal ve politik belirsizlik ortamlarında CFO'ların rolü odağa alınmıştı. Üçüncüsü hazırlanan "En Etkin 50 CFO" listesinin Türkiye'de geleneksel hale geldiğinden bahsetmek

mümkün. Özellikle bu sene katılımın geçtiğimiz yıla göre yüzde 30 oranında arttığını söyleyebiliriz. Liste içerisinde yer alanların yaklaşık yüzde 10'unun da terfi aldığını görmek listenin ne kadar doğru ve önemli bir noktaya ışık tuttuğunun göstergesi."

DataExpert'in bu sene CFO Summit'te odağına aldığı konulardan biri, halka arz, şirket satın alma ve birleşmeleri. Altunkaya, "Profesyonellik seviyemizin dünya standartlarına iyice yaklaştığını düşünürsek, gün geçtikçe daha fazla halka arz ve satın almalarla karşı karşıyayız" diyor ve bir diğer konuyu CFO transferlerini işaret ediyor. Altunkaya, "Geçtiğimiz sene CFO rollerine ilişkin bize gelen taleplerde yaklaşık yüzde 25 oranında artış vardı." 2018 yılında da durumun benzer olacağını belirtiyor.





YENİ NESİL CFO'LAR GELİYOR...

Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'sunun belirlenmesinde ve aday seçiminde Danışma Kurulu'nda yer alan Deloitte Türkiye Yönetici Ortağı Cem Sezgin de 15 Mayıs'taki CFO Summit'te "Dijitalleşen Dünyada CFO'nun Yeri" başlıklı panelde görüşlerini paylaşacak.

Sezgin, Deloitte olarak 20 farklı ülkeyi kapsayacak şekilde senede iki kez gerçekleştirilen ve Türkiye'den çok büyük katılım sağlanan Avrupa CFO anketlerinde son zamanlarda CFO'ların altını ısrarla çizdiği birkaç konuyu aktarıyor ve şu bilgileri paylaşıyor:

"CFO'ların neredeyse hiçbiri daha fazla borçlanmaya sıcak bakmıyordu. "En büyük risk nedir?" diye sorduğumuzda TL'deki değer kaybı ve jeopolitik gelişmeler açık ara ön plana çıkıyordu. Bununla birlikte, CFO'ların mevcut belirsizliklere rağmen gelir artışında beklentilerin yeniden iyimserlik sinyalleri verdiği, inorganik olsun, organik olsun büyüme vurgusu yapıldığı ve yatırımlara devam edileceği mesajının iletildiği yanıtlar alıyorduk. Nitekim CFO'lar söylediklerinde haklı çıktılar. Bugünkü resimde halka arzların, şirket alım satımlarının yeniden ön plana çıktığı, borçların yeniden yapılandırılması ile ilgili önemli adımların atıldığı bir dönemdeyiz. Finansal riskleri yönetmekte, yatırımcı ilişkilerinde yetkin ve başarılı olan CFO'ların revaçta olacağını söyleyebiliriz."

Sezgin'in dikkat çektiği bir diğer konu da dijital

dönüşüm. Öncelikle robotik, sonra yapay zeka konusunun CFO'ların dünyasına gireceğini, yeni nesil dijital CFO'ların hakimiyetinin başlayacağı dönemin uzak olmadığına dikkat çekiyor ve sözlerini şöyle sürdürüyor: "Çalışan deneyimi gittikçe ön plana çıkıyor, liderlik özellikleri değişiyor, Y kuşağı bir yana; artık Z kuşağı işgücüne katılıyor ve yetenek anlamında doğru kaynakların bulunup elde tutulması gittikçe güçleşiyor. Özellikle mali işler-finance dünyasında. Bu nedenle CFO'ları ekip oluşturma, geliştirme ve yaşatma anlamında zorlu bir sınav bekliyor. Böylesi bir ortamda CFO'ların CEO'ların sağ kolları olmaya devam edeceklerini düşünüyorum."

İNNOVASYON ÇAĞINDA CFO

En Etkin 50 CFO araştırması Danışma Kurulu'nda yer alan KPMG Türkiye Başkanı Murat Alsan da, teknolojik yıkımın yönlendirdiği dünyada CFO'lar açısından finans fonksiyonunun varlık nedeni ve bunların iş üzerindeki etkilerinin yeniden tanımlanacağı bir döneme işaret ediyor ve "Zaman CFO'ların değer yaratmaya yönelik cesur yaklaşımlar benimseme zamanı" diyor. KPMG Küresel CEO Araştırması'na göre, her üç CEO'dan biri, teknolojik inovasyonun sonucu olarak sektörlerin önümüzdeki üç yıl içinde önemli yıkıcı etkiye uğrayacağını düşünüyor. Artan müşteri odaklılık ihtiyacı, işgücü demografisindeki önemli dönüşüm, değişen jeopolitik ve düzenleyici ortam düşünüldüğünde, CEO'ların yeni beklentileri ışığında CFO'ların yeni çalışma biçimlerini geliştirme zorunluluğunu ortaya çıkarıyor.

Alsan, potansiyel yıkıcıları anlamak ve yönlendirmek için hem finansal hem de finansal olmayan veriler için veri analitiğinin efektif kullanımının yine CFO'lara bağlı olduğunu söylüyor ve şöyle devam ediyor: "CFO en başta veri yöneticisi olmalı. Kurumsal stratejiyi ve kurumsal performansı etkileyen her bir konunun CFO'nun bilgisi dahilinde olması gerekiyor. Artan sorumluluk çerçevesinde CFO'lar; kuruluşları için katma değer yaratan içgörü ve analizler üretmek ve kritik sorulara cevap vermek için finans ekiplerini doğru araçlar, beceriler ve yeteneklerle donatmalı. Bu dönüşüm, betimleyici tanı analizinin ötesine, öngören ve kuralcı bir ileri analiz tekniğine geçmek anlamına geliyor."

İşte DataExpert ve Fortune iş birliğiyle hazırlanan "En Etkin 50 CFO" listesinde yer alan, Türkiye iş dünyasının başarılı ve güçlü CFO'ları...

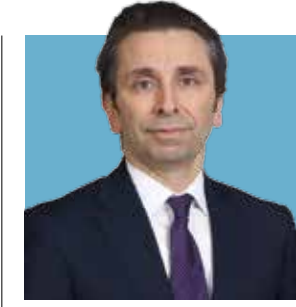
METODOLOJİ

Fortune Türkiye ve DataExpert iş birliğinde gerçekleştirilen "En Etkin 50 CFO" projesi için binin üzerinde organizasyon; ciroal büyüklüğü, aktif büyüklüğü, çalışan sayısı, son üç yıllık kâr büyümesi, nakit yaratma kapasitesi, organizasyonun sektördeki repütasyonu yönlerinden analiz edildi. Araştırma kapsamına dahil edilen binin üzerinde kuruluş son 3 yılın Fortune 500 ve ISO 500 listeleri, borsaya kote şirketler, holdingler ve araştırmaya yapılan başvurular baz alınarak oluşturuldu. Bankalar, sigorta ve kamu şirketleri kapsam dışı tutuldu. En başarılı finansal performans gösteren 400 şirketin CFO'ları belirlendi. Görev süresi kısa olan ve araştırmada yer almak istemeyen CFO'lar kapsam dışı bırakıldı. Adayların finansal performans ve başarılarına ilişkin bilgiler ve iş geçmişleri temin edildi. Araştırma danışma kurulu tarafından incelendi. Danışma kurulunun oylama ve değerlendirmeleri sonucunda performanslarıyla dikkat çeken Türkiye'nin En Etkin 50 Finans Yöneticisi belirlendi.



AHMET ASHABOĞLU

KOÇ HOLDİNG GRUPO' SU
Ashaboğlu, 2006 yılından beri Koç Holding CFO'su olarak görev yapıyor. Dünyanın en büyük 500 şirketi arasında yer alan Koç Holding'in finansal operasyonlarını yönetiyor. Koç Holding, Fortune Global 500'ün dünyanın en büyük 500 şirketi sıralamasında yer alan tek Türk şirketi. Koç Holding'in 2017 yılı kombine gelirleri yüzde 34 artış ile 217.299 milyon TL oldu. Ashaboğlu'nun gündeminde inovasyon, teknoloji ve verimlilik odaklı yatırımlar var. Ashaboğlu, Grubun büyümeye yönelik projelerine liderlik ediyor.



AHMET OKÇULAR

TEKFEN HOLDİNG CFO'SU
2016 yılında Tekfen Holding'e katılan Okçular, Tekfen Grubu'nda Mali İşler, Stratejik Planlama, Yatırımlar ve İş Geliştirme'den sorumlu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümleri'nden mezun oldu. Tekfen Grubu, 2017'de konsolide bazda 7.487 milyon TL ciro, 1.005 milyon TL FAVÖK ve 771 milyon TL net kâr elde etti. Okçular, karlı ve sürdürülebilir işlere odaklı. En çok ailesiyle zaman geçirmeyi seviyor ve koyu bir Fenerbahçe taraftarı.



AHMET ÖZBAŞ

SARTEN AMBALAJ CFO'SU
Özbaş, Greenwich Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun. Sarten Ambalaj Türkiye genelinde yayılmış 15 yerli üretim tesisi Bulgaristan, Rusya ve Hollanda'daki üç yurtdışı üretim tesisi ile toplamda 18 fabrikasıyla büyüyen ambalaj şirketlerinden biri. Özbaş, 2017'de Sarten'in Hollanda'da yeni fabrika kurma projesini gerçekleştirdi. Ayrıca Manisa'da faaliyete geçen yeni fabrika yatırımının finansmanını yaptı. Sarten'in global marka olma stratejisinde yurtdışında yeni yatırımlar ve büyüme planları var. Koyu bir Beşiktaş taraftarı.



AHMET TOKSOY

DOĞAN HOLDİNG CFO'SU
Toksoy, Doğan Holding'te değer yaratarak büyüme stratejisine liderlik etti. Holding adına son dönemde yenilenebilir enerji alanında kaynak çeşitliğini artırmaya yönelik çalışmalara imza attı. Toksoy, petrol arama, elektrik üretimi, dağıtım ve ticareti ve akaryakıt dağıtım alanlarında portföyü genişletme amacıyla yatırım fırsatlarını takip ediyor. 2018 için Holdingin yatırım odaklı çalışmalara ağırlık verecek.



ALİ ÖZDİN

EREN HOLDİNG CFO'SU
Özdin, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 1997 yılında mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1998 yılında Maliye Bakanlığı'nda hesap uzmanı olarak başladı. Özdin, 2013 yılından bu yana Eren Holding Grup CFO'su ve yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürüyor. Holdingin çimento, enerji, ambalaj ve perakende yurtdışı ve yurtdışında satın alma fırsatlarını kolluyor. Başta enerji olmak üzere faaliyet gösterilen alanlarda yatırımlarla büyüme planı var.



ALTAN DİNÇ

STFA YATIRIM HOLDİNG CFO'SU
STFA Grubu 1 milyar dolar cirosu ile inşaat, doğalgaz dağıtım, inşaat ekipmanları ve yapı kimyasalları hizmeti veren Türkiye'nin en köklü holdinglerinden biri. Şirket, esas faaliyet alanı inşaatla öncelikle Libya'da daha sonrasında da Suudi Arabistan, Umman, Katar, Mısır, İran, Tunus, Pakistan ve Hindistan'da yurtdışı projesi alan ilk Türk müteahhit firmalardan biri. Dinç, STFA'nın gündeminde yer alan globaldeki ve Türkiye'deki önemli projeleri hayata geçirmek üzere stratejiler geliştiriyor.



BARIŞ KÖKOĞLU

BORUSAN HOLDİNG FİNANSMAN MALİ İŞLER VE ORTAK HİZMETLERDEN SORUMLU GRUP BAŞKANI-CFO

Borusan Holding'de 15. yılını doldurdu. Boston Üniversitesi Pazarlama ve İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik ihtisas programlarını tamamladı. Gruba katıldıktan sonra dünya standardında finansman sistemi yaratılmasını sağladı. 2016'da 400 milyon dolarlık sendikasyon gerçekleştirdi. Gündeminde enerji alanında şirket ve lisans alımları var. Kökoğlu'nun hobisi, sualtı. Mağara dalışı, derin dalış, batık dalışında resmi bröveleri var.



BARIŞ ORAN

SABANCI HOLDİNG FİNANS GRUP BAŞKANI

Barış Oran, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun. Sabancı Holding'in 2017 yılı kombine net satışları yüzde 22 artışla 65 milyar 600 milyon TL, konsolide net kâr ise yüzde 31 artışla 3 milyar 481 milyon TL olarak gerçekleşti. Oran, 2017'de yatırımcılarla stratejik gündem, potansiyel hissedarlarla yakın diyalog ve ilişkilerin sürdürülmesi konularına odaklandı. Oran, yürüyüş yapmayı ve bisiklete binmeyi seviyor. Fenerbahçe taraftarı.



BİRKAN ÖZEN

İC İBRAHİM ÇEÇEN YATIRIM HOLDİNG CFO'SU

2016'da şirket adına Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Çevre Yolları projesinin ana etabı tamamlanarak devreye alınmasıyla ilgili projeleri yönetti. Projenin toplam yatırım tutarı 3,25 milyar dolar. Kasım 2016'da 2,3 milyar euro tutarında yapım sözleşmesi olan Saint Petersburg WHSD projesinin inşaatı tamamlandı. Özen'in gündeminde 2018 için inşaat sektöründe yurt içi ve yurt dışında yeni kontratlara imza atmak var. Turizmde ise büyüme hedefi var.



BORA ÇERMİKLİ

TANAP CFO'SU

Boğaziçi Üniversitesi mezunu Çermikli, TANAP CFO'su olarak önemli projeleri hayata geçiriyor. Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı -TANAP Projesi, Türkiye ve Azerbaycan'ın bugüne kadar başarı ile yürüttükleri projelerin enerji alanındaki en önemli temsilcilerinden biri. Avrupa'nın ve Türkiye'nin doğalgaz ihtiyacını karşılamak ve bölgede gaz çeşitliliğinin sağlanması hedefleniyor. Çermikli'nin gündeminde projelerin uluslararası arenada ses getirmesi var.



CAN ÇAKA

ANADOLU GRUBU MALİ İŞLER BAŞKANI

Çaka, 2012 yılında Anadolu Efes CFO'su görevini üstlendi. SABMiller'in Rusya ve Ukrayna operasyonlarının satın alınması ve SABMiller ile kurulan ortaklık projelerini yönetti. ABank'ın yüzde 70 oranında hissesinin Commercial Bank of Qatar (CBQ)'a satış süreciyle, Anadolu Grubu'nun vizyon ve misyon yenileme çalışmalarını yönetti. Migros'un yüzde 40,25 oranında hissesinin alım sürecini ve Anadolu Grubu'nun perakende alanında değişen strateji sürecini yürüttü. Okumayı ve araştırma takip etmeyi seviyor.



CEM KÖKSAL

ZORLU HOLDİNG CFO'SU

Köksal, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun. 2002 yılında Vestel'e finansman sorumlusu başkan olarak katıldı. Vestel'de icra kurulu üyesi olarak görevine devam ediyor. Köksal, holdingin Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi, Türkiye'nin en fazla ihracat gerçekleştiren tekstil şirketlerinden biri ve mikroiplik teknolojisinde dünya lideri olma hedefleri doğrultusunda başarılı finansal sonuçlar için çalışıyor.



CENGİZ KONUKOĞLU

SANKO HOLDİNG CFO'SU

Sanko Holding'in beşinci kuşak yöneticilerinden. UC Berkeley'de finans okudu. 1999-2005 arası grup şirketlerinde farklı görevlerde çalıştı. 2005 yılından bu yana Sanko Holding'in CFO'luğunu ve yönetim kurulu üyeliğini yürütüyor. Ayrıca, TOBB Gaziantep Genç Girişimciler Kurulu Başkanlığı ve GAĞİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini de üstlendi. Konukoğlu, tekstilin yanı sıra enerji, inşaat, AVM, yat imalatı, finans, bilgi-iletişim, gıda ve sağlık sektörlerinde etkili projeler peşinde.



DEVRİM KILIÇOĞLU

KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ CFO'SU

Kılıçoğlu, hisselerinin yüzde 50'si Koç Grubu, yüzde 50'si ise ev geliştirme perakendesinde dünyanın önde gelen gruplarından Kingfisher PLC şirketlerine ait Koçtaş'ta toplamda 325 milyon TL'lik tahvil ihracını yönetti. Ford ile yapılan JV anlaşmasının tesis edilmesi, maliyet ve karlılık analizinde etkin rol aldı. Sonraki yıllarda gerçekleştirilen kapasite artışları, yeni model ve yeni fabrika yatırımları, yurtdışı lisans anlaşmalarında ise Ford Motor Company müzakaresine liderlik etti.



BURCU GERİŞ

TAV HAVALİMANLARI BAŞKAN YARDIMCISI VE CFO'SU

2012 yılında 34 yaşındayken Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden TAV'ın CFO'su oldu. 2015 yılında Dünya Ekonomik Forumu tarafından 'Genç Küresel Lider' unvanına layık görüldü. 2005-2015 yılları arasında TAV'ın kurumsallaşma ve 1 milyar euro ciro ve 100 milyondan fazla yolcuya hizmet eden şirket haline gelmesinde önemli oyuncularından biri. Geriş, küresel ölçekteki başarıyı devam ettirmeye odaklı. Seyahat etmeyi, sinema gitmeyi ve müzik dinlemeyi seviyor.



BURCU ÖZTÜRK

MEDICAL PARK HASTANELER GRUBU CFO'SU

Öztürk, Grubun CFO'su olarak projelere hedefli. 29 hastanede 2 binin üzerinde doktor, 16 binin üzerinde çalışan ve 5 bin 300'ün üzerinde yatak kapasitesi ile Medical Park Grubu Türkiye'nin en büyük özel hastane zinciri. Grup, Medical Park ve Liv markaları ile geniş bir hasta grubuna hitap ediyor. MLP Sağlık Şubat 2018'de BIST'te halka arz edildi. Öztürk'ün gündeminde sürdürülebilir çalışmalar var.



BÜLENT AKSU

TURKCELL FİNANSMAN SORUMLU GMY

İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun. Temmuz 2016'dan bu yana Turkcell'de Finansman Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyor. Turkcell'in gelirleri geçen yılın ilk çeyreğine göre yüzde 17,5 artarak grup bazında 4 milyar 762 milyon TL'ye yükseldi. Aksu, Turkcell'in güçlü bilançosu ile somut ve sağlam temellere oturan dijital büyüme stratejisinde öne çıkıyor. Aksu, fırsat buldukça doğa yürüyüşleri yapıyor.



BÜLENT SABUNCU

ZİYLAN GRUBU CFO'SU

Sabuncu, mali işler bölümleri için dijitalleşme çalışmalarının yoğun olduğu bir yıla hazırlanıyor. Grup Avrupa pazarında Reno markasıyla faaliyetlerini yürütüyor. 2017'de 130 yeni mağaza ile 2,6 milyar TL ciro gerçekleşti. Sabuncu, yoğun temposundan kalan zamanı kızı ve ailesiyle geçiriyor. Fırsat buldukça fotoğraf çekiyor.



DOĞAN KORKMAZ

TÜPRAŞ MALİ İŞLERDEN SORUMLU GMY

Korkmaz, Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İşletme mezunu. İş yaşamına 1996'da Beke Plc'de Finans Direktörü olarak başladı. 2009 yılında Arçelik A.Ş.'nin İngiltere'de kurulu iştiraki olan Beko Plc'de Finans Direktörü pozisyonuna getirildi. 2012 yılında ise Arçelik A.Ş. Finansman Direktörü görevini devraldı. 1 Ocak 2016 itibarıyla de Tüpraş Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.



EKREM ÖZER

ATA HOLDİNG CFO'SU

Ekrem Özer, Temmuz 2013'ten bu yana TFI-TAB Gıda Yatırımları'nda CFO olarak hizmet veriyor. Daha önce KPMG Danışmanlık Hizmetleri'nde yönetici olarak görev yapan Özer, birleşme ve satın alma alanlarında danışmanlık yaptı. İstanbul ve Londra'daki Price Waterhouse Coopers şirketinde, perakende ve özel sermaye müşterilerine odaklı olarak görev yapan Özer, Bloomington Indiana Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu.



ELCHİN İBADOV

STAR RAFİNERİ CFO'SU

Elchin İbadov, Chicago Illinois Üniversitesi'nden mezun. 2002 yılında World Trade Center Chicago'da araştırma uzmanı olarak iş hayatına başladı. İktisat, muhasebe, finans, uluslararası finansal raporlama standartları ve mali denetim konularında birkaç kitabın yazarlığını üstlendi. İbadov, 6,3 milyar dolarlık yatırımla STAR Rafineri'nin operasyona geçmesi ve Avrupa, Orta Doğu ve Afrika Bölgesi'ndeki petrol faaliyetlerinden birine dönüşmesi için çalışıyor.



ELİF DEMİREL NARİN

KOLİN HOLDİNG CFO'SU

Demirel Narin, Kolin Grubu adına yurtiçi ve yurtdışı altyapı, enerji ve diğer iş kollarındaki proje finansmanları ve hisse alımlarına yönelik finansman konularına liderlik etti. Narin'in finansmanında liderlik yaptığı projelerin başlıcaları; İstanbul Yeni Havalimanı, Kuzey Marmara Otoyolu Avrupa ve Asya Kesimleri, Boğaziçi, Akdeniz, Çamlıbel Elektrik Dağıtım Bölgeleri'nin özelleştirilmesi ve 330 MW HES İnşası gibi projeler.



ELİFYENER DEREKÖYLÜ

ZORLU ENERJİ GRUBU
MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

Elif Yener, 2015 yılından beri aynı görevde. 2004 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 2004-2009 yılları arasında Denizbank'ta proje finansmanı alanında çalıştıktan sonra ABD'de Columbia Üniversitesi'nde MBA programına katıldı ve 2011 yılında mezun oldu. Aynı yıl Zorlu Holding'e katılan Yener, Ağustos 2014 tarihi itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Mali İşler Grup Müdürü görevini üstlendi.



ERTUĞRUL AYDIN

OYAK FİNANSAL YÖNETİM VE
MALİ İŞLER GMY

Aydın, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1990 yılında mezun oldu. 1994 yılında aynı fakültenin İşletme ana bilim dalında yüksek lisansını tamamladı. Tez konusu olarak Türkiye'de Risk Sermayesi uygulamalarını seçti. 2008 yılında şirketin yönetim kurulu üyeliğine atandı. Aydın, ayrıca OYAK Grubu Ataer Holding A.Ş.'nin genel müdürlük görevini de vekaleten yürütüyor.



EZGİ GÜLSEREN

PFIZER CFO'SU

Gülseren, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu. Master derecesini London School of Economics'ten aldı. New York merkez ofiste global sorumluluklar aldı, Doğu Avrupa Finans organizasyonuna liderlik etti. 2014'te Türkiye CFO su olarak atandı. Ana amacı, Pfizer'in birçok alanda keşfettiği yenilikçi tedavilere Türkiye'de daha erken, daha kapsamlı bir şekilde ulaşılabildiğini sağlamak. Gülseren desen sanatı üzerinde çalışmayı seviyor.



GÖKHAN HARUNOĞLU

POLAT YOL GRUP CFO'SU

2014 yılından beri Grup CFO'luğu görevini sürdüren Harunoğlu, Azerbaycan'da iki büyük proje, İstanbul'da gayrimenkul geliştirme projesi Eston Şehir projelerinin sorumluluğunu aldı. Yaklaşık 1 milyon metrekarelik alanda 850 bin metrekarelik satılabilir alan büyüklüğünde bir konut projesini yönetti. Ayrıca 50 bin metrekarede 315 birimlik Eston Şehir Mahallem Projesi, 2017'de tamamlandı. Yelken ve tenis vazgeçemedikleri.



KERİM KEMAHLI

NUROL HOLDİNG CFO'SU

Kemahlı'nın Nurol Grubu'na CFO olarak katıldığı 2010 yılı sonunda Nurol Grubu'nun konsolide yıllık cirosu 940 milyon TL idi. Gebze-İzmir Otoyolu Yap İşlet Devret Projesi konsorsiyum liderliği, Özelleştirme'den alınan HES enerji santrali ve İstanbul'da Nurol GYO'nun toplam yatırım tutarı 850 milyon dolar olan üç büyük konut ve ofis projelerine liderlik etti. Bu projelerin tamamının kaynak temini Kemahlı ve ekibi tarafından gerçekleştirildi. Kemahlı, jogging, kayak yapıyor.



KIVANÇ DERİNALP

VERIFONE CFO'SU

2013 yılından bu yana Verifone bünyesinde Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Afrika'yı kapsayan 80'den fazla ülkenin bağlı bulunduğu bölgenin yönetim ekibinde yer alıyor. EEMEA Bölgesi'nde yer alan pazarların farklılaşan şartlarına uygun dağıtım kanallarının belirlenmesine, kanalların kârlılık ve fiyatlama stratejilerine bölge yönetim ekibi ile birlikte yön veriyor. Derinalp, yoğun seyahat ve iş programının dışında geri kalan zamanının büyük çoğunluğunu ailesiyle geçiriyor.



MEHMET ÖZDEMİRCİ

CEVA LOJİSTİK CFO'SU

İşletme lisans ve yüksek lisansını Almanya'da Köln Üniversitesi'nde tamamladı. Özel sektördeki iş hayatına Mercedes Benz Türk'ün mali işler bölümünde başladı. Sonrasında ağırlıklı olarak çeşitli ülkelerin uluslararası büyük şirketlerinin Türkiye şirketlerinin kurumunu gerçekleştirdi. Son 18 yıldır şirketlerde CFO veya genel müdür görevlerini üstlendi.



MICHAEL COOMBS

COCA COLA İÇECEK CFO'SU

Michael Coombs Ocak 2017'den beri görevinde. Bu görevinden önce Coca Cola grubunun Avrasya ve Afrika bölgesi CFO'su ve aynı zamanda Coca-Cola Doğu Japonya Başkan Yardımcısı ve CFO'su olarak çalıştı; bunlar global Coca-Cola sisteminde otuz yılı aşkın bir süreye yayılan kariyeri boyunca üstlendiği en yakın zamandaki görevleri. Coca-Cola bünyesinde Güney Afrika, İngiltere ve Fransa'da finans alanında çeşitli pozisyonlarda bulundu. Coombs geniş çaplı Coca-Cola deneyimine sahip.



GÖRKEM ELVERİCİ

ŞİŞECAM TOPLULUĞU
MALİ İŞLER BAŞKANI

Elverici, ODTÜ Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun. Şişecam Topluluğu'na Mart 2013 tarihinde Düzcam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katıldı. Mayıs 2014 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Şişecam Topluluğu düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm temel alanları ile soda ve krom bileşiklerini kapsayan iş kollarında global bir oyuncu.



HALUK KAYA

BŞH EV ALETLERİ FİNANSTAN
SORUMLU İCRA KURULU ÜYESİ

Kaya, lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamladı. Ardından Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Procter&Gamble'da yurt içi ve yurt dışı olmak üzere çeşitli görevlerde bulundu. Daha sonra Arçelik'te Finans Direktörü, Assan ve Cadbury'de Yürütme Kurulu Üyesi ve CFO olarak görevler alan Kaya, son olarak Mondri Group'un Türkiye CEO'luğu ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini yürüttü.



İSMET KARTAL

P&G TÜRKİYE&KAFKASYA CFO'SU VE
YK BAŞKAN VEKİLİ

1998 yılında Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1998-2004 yılları arasında Procter & Gamble Türkiye Finans Departmanı'nda çeşitli görevlerde bulundu. 2004 yılında Amerika'da Wal-Mart Global Müşteri takımına Finans Grup Müdürü olarak atandı ve burada Wal-Mart ile birlikte iş geliştirme projeleri yürüttü. 2011 yılından 2013 yılına kadar İsviçre'de Orta&Doğu Avrupa ve Afrika Finansal Planlama Liderliği yaptı.



KAAN AKTAN

TÜRK TELEKOM FİNANS
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Kaan Aktan, Galatasaray Lisesi'nin ardından 1995 yılında Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun oldu. Şubat 2015-Kasım 2016 tarihleri arasında Bireysel İş Birimi Finans Genel Müdür Yardımcılığı, Ağustos 2016-Şubat 2017 tarihleri arasında vekâleten AssisTT Genel Müdürlüğü görevlerini de üstlendi. Aktan, Aralık 2016 tarihinden itibaren Türk Telekom Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürüyor.



MURAT SARAÇ

GÜRSOY GRUP CFO'SU

Gürsoy Grup; inşaat, restorasyon, demir-çelik, zemin kaplama sistemleri, tarımsal gıda, pazarlama ve kurumsal yayıncılık alanlarında faaliyet gösteriyor. İnşaat sektöründe Gürsoy inşaat firması ile konut, alış-veriş ve iş merkezleri, eğlence parkı inşaatları, altyapı ve çevre düzenlemeleri ile dünyaca ünlü tarihi eserlerin restorasyonunu gerçekleştiriyor. Saraç, gelecek dönem sürdürülebilirlik projelerine odaklı stratejiler geliştiriyor.



MURAT ŞEKER

THY MALİ İŞLERDEN SORUMLU GMY'Sİ

Şeker, Temmuz 2016'dan beri THY CFO'su olarak görev yapıyor. Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun. Doktora eğitimi süresince ekonomik büyüme ve kalkınma, para ve bankacılık ve kamu finansmanı alanlarında dersler verdi. Şeker, 2015 yılından bu yana Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde yarı zamanlı eğitmen olarak çalışıyor.



NURİ TEZEL

ASSAN ALÜMİNYUM CFO'SU

Mayıs 2014 yılından beri CFO görevinde. Marmara Üniversitesi'ndeki lisans eğitiminin ardından University of Leeds'de yüksek lisans yaptı. 2008-2012 yılları arasında İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda CFO ve 2012 yılında Soyak Holding'te CFO olarak çalıştı. Sakarya-Karabük'te gerçekleştirilecek projenin yatırım finansmanı ve işletme genelini ilgilendiren etkin kurumsal risk yönetim uygulamaları gündeminde. Tezel, kitap okumayı, bilardo oynamayı seviyor.



OĞUZ TOPRAKOĞLU

FORD OTOMOTİV SANAYİ
MALİ İŞLER GMY'Sİ

Ford Otomotiv adına 2015 yılında yatırım programı kapsamında bulunan yeni ürünlerin devreye alınması, üretim, satış ve ihracat rakamlarının artırılması yönünde çalışmalarda önemli rol oynadı. Toprakoğlu, finans fonksiyonunda verimlilik, etkinlik ve sürdürülebilirliğin artırılması için altyapı ve teknoloji yatırımlarına öncelik veriyor. Ford markasının satış adetlerinin artırılmasına yönelik finansal stratejilere odaklı.

**OKANTURAN**

ASELSAN CFO'SU

Turan, İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nden mezun. Çalışma hayatına 1992 yılında sermaye piyasası alanında faaliyet gösteren Data Menkul Değerler'de finansal analist olarak başlayıp 1996-1997 yılları arasında Bayındır Menkul Değerler'de finansal analiz şefi olarak çalıştıktan sonra reel sektöre geçti. Bütçeleme ve stratejik iş planlama, sermaye piyasaları, uluslararası finansal raporlama standartları konularında tecrübe ve uzmanlığa sahip.

**ONUR ÇEVİKEL**

ANADOLU EFES MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

Çevikel mevcut görevinde beş yıldır çalışıyor. 2011-2013 yılları arasında Anadolu Efes-SABMiller Rusya Entegrasyonu kapsamında Rusya'da halihazırda faaliyet gösteren Anadolu Efes ile SABMiller operasyonlarının birleştirilmesi, entegrasyonun hızlı ve etkin biçimde tamamlanması, sinerjilerin zamanında ve tam olarak elde edilmesi sürecinde Entegrasyon Direktörlüğü yaptı. Çevikel, seyahat etmeyi, yüzmeyi ve kitap okumayı seviyor.

**ÖMER ERMAN**

ZÜLFİKARLAR HOLDİNG MALİ İŞLER VE OPERASYON GRUPO BAŞKANI

Erman, enerji, akaryakıt dağıtım, inşaat, kimyevi maddelerin üretimi ve finans sektöründe 14 farklı şirketle faaliyette bulunan grupta önemli projelere liderlik ediyor. Erman, Holding genelinde SAP sistemine geçilmesinin sağlanmasında rol oynadı. Ayrıca holdingin sürdürülebilirlik perspektifi ile iş modellerini geliştiriyor ve yeni yatırım alanlarını değerlendiriyor. 2018 planlarında holdingin etkin olduğu alanlarda verimli projeler geliştirmek var.

**ÖNDER KUTMAN**

OTOKOÇ OTOMOTİV MALİ İŞLER YÖNETİMİNDEN SORUMLU GMY

2009 tarihinden bu yana görevinde. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nde Lisans eğitimini birincilikle tamamlayan Dr. Mehmet Önder Kutman, aynı zamanda Otokoç Sigorta Genel Müdürü olarak da görev yapıyor. Kutman, Koç Holding'teki iş hayatına 1995 yılında başladı ve 1997 yılına kadar Koç Holding A.Ş.'de çalıştı.

**SABRİ TÜTÜNCÜ**

KİBAR HOLDİNG CFO'SU

2012 yılında Kibar Holding bünyesine katıldı. Grup bünyesinde yer alan 30 tüzel ortaklık yapısını yeniden yapılandırmak üzere bir proje hayata geçirdi. Holding çatısı altında faaliyet gösteren şirketlerin faaliyet modellerinin yeniden yapılandırılması, sistem altyapılarının güncellenmesi, ortak raporlama platformunun oluşturulması gibi birçok alanda iyileştirme çalışmalarını tamamladı. Tütüncü, yelken sporuyla uğraşır. Tam bir motosiklet tutkunu.

**SACİT BASMACI**

ECZACIBAŞI HOLDİNG CFO'SU

1952 yılında doğan Basmacı, orta ve lise eğitimini 1970 yılında İstanbul Erkek Lisesi'nde, lisans eğitimini ise 1974 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat-Maliye Bölümü'nde tamamladı. Basmacı, 2004 yılından itibaren Eczacıbaşı Holding Mali İşler Koordinatörlüğü ve Eczacıbaşı Holding Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Sacit Basmacı halen Eczacıbaşı Holding Mali İşler Grup Başkanı ve Eczacıbaşı Holding Genel Müdürü olarak görev yapıyor.

**SASCHA BIBERT**

ENERJİSA ENERJİ CFO'SU

Enerjisa Enerji, genişleyen portföyü, müşteri ve pazar odaklı iş modelleriyle öne çıkıyor. Bibert yönetimindeki şirketin finansalları ve verimliliği, teknolojiyi esas alan üretim ve dağıtım yatırımlarına odaklı. Enerjisa Enerji, Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik piyasasının lider oyuncularından. Bibert, 2017 ve sonrası için elektrik üretimi, dağıtım, ticareti ve satışından oluşan dört ana iş koluna ek olarak doğal gaz alanında gelişen büyük portföyün kârlılığına odaklı projelere liderlik ediyor.

**ÜMİT ULUÇAM**

SARKUYSAN GRUBU CFO'SU

Uluçam, ilk orta ve lise eğitimini TED Ankara Koleji'nde tamamladıktan sonra, Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Daha sonra Muhasebe-Finans alanında yüksek lisans yaptı. Uluçam aynı zamanda TEB Nakit Yönetim Akademisi'nin de Danışma Kurulu'nda yer alıyor. 2018 planlarında şirketin finansal konulardaki uzmanlığını, büyük ve sürdürülebilir projelerle devam ettirmek var.

**ÖNDER ŞENOL**

DEFAC TO FİNANS BAŞKAN YARDIMCISI

Şenol, Türkiye'de "Finans Dönüşüm Programı" vizyonunu hayata geçiren ilk CFO'lardan biri. DeFacto perakendeye transferi sonrası 2015 yılı başında, Türk şirket organizasyon yapısında bir ilke imza atıp, finans dönüşüm ofisi pozisyonunun açılmasını sağladı. Şenol, latin dans tutkusu, senior kategorisinde çeşitli Türkiye şampiyonlukları elde etmesini sağladı. Dalga sörfü ve tenis spor dalları ile ilgileniyor.

**ÖZLEM ATAÜNAL**

AKKÖK HOLDİNG YK VE İCRA KURULU ÜYESİ VE CFO'SU

Akkök Holding'in ana sektörleri kimya, gayrimenkul ve enerji. Bünyesinde aktif 18 adet şirket yer alıyor. Enerji sektöründe Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Group ile ortaklığı bulunuyor. Kimya sektöründe; Aksa ile Dow Europe Holding B.V. arasında, stratejik bir madde olan karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlama faaliyetlerini yürütecek ortaklık söz konusu. Ataunal, holdingin stratejilerine yön veriyor.

**POLAT ŞEN**

ARÇELİK FİNANS VE MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ

Şubat 2015'ten itibaren görevinde. Kariyerine 2000-2002 yılları arasında Koç Holding'de Denetçi Yardımcısı olarak başladı. 2002'de Koç Holding'de Denetim Müdürü görevine getirilen Şen 2005 yılına kadar bu görevini sürdürdü. 2005 yılında İç Denetim Müdürü görevine terfi etti. 2008 yılına kadar Koç Holding'de bu pozisyonda görev aldı. Görevinde, 3 binden fazla tedarikçi ve dünya genelinde 150'den fazla çalışanı ve tedarik tabanını yönetti.

**REŞAT ORUÇ**

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN. GMY, FİNANS

Reşat Oruç, British Columbia Üni. Vancouver, British Columbia, Kanada, Ekonomi Doktora programını bitirdi. 8 yıldır görevinde. 30 milyar dolar ciro ile dünyanın en büyük lastik üreticisi, Sabancı Holding-Japon Bridgestone Corp. ortaklığıyla açılan ve 300 milyon dolara mal olan Aksaray'daki 2. fabrikanın faaliyete geçmesinde etkin rol aldı. Samuray kredi programı ve EBRD desteğiyle 310 milyon dolarlık yatırımın her aşamasına liderlik etti. Oruç'un gündemi yatırım ve yeni projelere odaklı.

**DANIŞMA KURULU ÜYELERİ****ADNAN NAS**
Global Yatırım Holding Yönetim Kurulu Üyesi**AHMET BERKER ARGUN**
Group Medya Yönetim Kurulu Danışmanı**CEM SEZGİN**
Deloitte Türkiye Partner**PROF. DR. CENGİZ BAHÇEKAPILI**
Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi**CÜNEYT TOROS**
Fortune Türkiye Yayın Direktörü**MURAT ALSAN**
KPMG Türkiye Başkanı**M. YAŞIN ALTUNKAYA**
DataExpert Partner**PROF. DR. NURAN CÖMERT**
Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı**NURAN DURMAZ**
DataExpert Partner