

DataExpert
KATKILARIYLA

EN ETKİN 50 CFO

Şirketlerde CFO'ların yetki ve sorumluluğu her geçen artıyor. Özellikle kriz dönemlerinde finansman ve maliyet yönetimindeki becerileriyle CFO'lar giderek daha fazla öne çıkıyor. İşte DataExpert – Fortune işbirliğiyle hazırlanan Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'su listesi...

ŞULE LALELİ

YENİ TÜRK TİCARET KANUNU ile birlikte yönetim kurullarının sorumluluklarının nasıl yeniden şekilleneceği üzerine çok konuşuldu. Üzerinde yeterince durulmayan konu, delege edilen sorumluluklar ve bu çerçevede CFO'nun artan önemi. Finansal riskler ve yatırımcı ilişkilerinde CFO'lar başrolü ya da en azından kilit yardımcı rolü üstlendiği için son yıllarda daha fazla öne çıkıyorlar. Maliyet disiplini yöneticileri CFO'lar, küresel finans krizi esnasında, finansman ve maliyet yönetimindeki beceri ve deneyimlerini sergilediler. Şirketlerin krizde su üzerinde kalmasını sağladılar. Uzun vadeli planlama ve sürdürülebilirlik girişimlerinin merkezinde yer almaya başladılar.

Üst düzey yönetici araştırma şirketi DataExpert'in Fortune Türkiye ile birlikte gerçekleştirdiği "En Etkin 50 CFO" listesi de işte bu önemli sonuçlardan yola çıktı. Araştırma ve liste çalışmasıyla ilgili olarak DataExpert Kurucu Ortağı Yasin Altunkaya, Türk iş dünyasında CFO'ların görev ve sorumluluk alanlarının değiştiğinin altını çizerken, araştırmayı gündeme taşıyan asıl nedeni ise şöyle yorumluyor: "Kaynakların efektif kullanılmasını sağlayan, kaynakları ve nakit akışını yöneten CFO'lar artık şirketlerin hissedarı gibi çalışmaya başladı. Bu durum eskiden böyle değildi. Şimdi CFO'ların görev tanımlarında şirketin bütünü ve hayati kararlar söz konusu. "En Etkin 50 CFO" listesi, şirket yönetiminde CFO fonksiyonunun öneminin altını çizilmesi ve CFO liderliğinde etkin finans yönetiminin şirket başarısına katkısının en iyi örnekleriyle gündeme taşınmasını amaçlayarak gerçekleştirildi."

CFO'lar CEO'ların sağ kolları, denetim komitelerinin ve iç denetim fonksiyonlarının kritik destekçileri, CEO'lar işten ayrılınca onları yedeklemeye adaylar. CEO'lar işten ayrıldıklarında onlarla beraber arkalarından giden kişiler. Neredeyse tüm stratejik ve gizli bilgilere erişimleri var. Altunkaya, bu detaylara dikkat çekiyor ve "CFO piyasasında hareketlilik var. Donanımlı bir CFO'nun yetişmesi için gereken süre uzun. CFO'ların gelecek dönemde şirket yönetiminde daha fazla söz sahibi olacağını söylemek mümkün" diyor.

İşte DataExpert ve Fortune işbirliğiyle hazırlanan "En Etkin 50 CFO" listesinde yer alan, Türkiye iş dünyasının başarılı ve güçlü CFO'ları...

AHMET ASHABOĞLU

KOÇ HOLDİNG GRUPO CFO'SU



2006 yılından beri Koç Holding CFO'su. Tüpraş, Yapı Kredi Bankası

ve Tansaş satın almalarının başarı ile gerçekleşmesinde büyük katkısı var. Yapı Kredi Bankası, Koç Finansal Hizmetler, Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı ve Koç Grubu'nun diğer şirketlerinin yönetim kurulu üyeliklerini sürdürüyor. Koç Holding 2015'in ilk dokuz ayında konsolide bazda toplam 51,3 milyar TL gelir elde etti ve yatırımlara ara vermeden büyümeye hız verdi. 2016 yılında holdingin odak noktasında inovasyon, teknoloji ve verimlilik odaklı yatırımlar var.

ALP DAYI

VESTEL ŞİRKETLER GRUBU CFO'SU



California Üniversitesi'nden finans diploması alan Alp

Dayı, Vestel'in gerek yurtiçi şirketleri, gerekse Avrupa ve Rusya'daki iştiraklerinden sorumlu Vestel Grubu CFO'luğunu sürdürüyor. Şirketin odağındaki Asya pazarındaki 34 ülke ve 4 milyar insan radarında. Pazar fırsatlarını araştırıyor. Stratejik vizyon alanlarında, mobil cihazlar, giyilebilir teknolojiler, elektrikli otomobil, akıllı ev ve bulut hizmetler bulunuyor.

AHMET TOKSOY

DOĞAN HOLDİNG CFO'SU



Toksoy, holdingde değer yaratarak büyüme stratejisinin öncülerinden.

Holding, son dönemde yenilenebilir enerji alanında kaynak çeşitliğini artırmaya yönelik çalışmalara imza attı. Medya konsolide gelirleri 2,4 milyar TL olarak gerçekleşti. Petrol arama, elektrik üretimi, dağıtım ve ticareti ve akaryakıt dağıtım alanlarında portföyü genişletme amacıyla yatırım fırsatlarını takip ediyor. 2016 yılı için elektrik sektöründe perakende elektrik satışı çalışmalarına ağırlık vererek, perakende sektörünün önemli oyuncularına katılmak holdingin hedefleri olarak sıralanabilir.

ASIM GÜN

ACIBADEM SAĞLIK GRUBU MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI VE İCRA KURULU ÜYESİ

2000 yılında Acıbadem Sağlık Grubu'na mali işler direktörü olarak katıldı. 18 hastane, 13 tıp merkezi ve destek hizmet şirketleri ile Acıbadem Sağlık Grubu'nun hedeflerine yön veren yöneticilerden. Son on yılda yüzde 29 büyüyen grup, Fortune 500'de de (son sekiz yıl içinde) en çok büyüyen şirketlerden biri oldu. Sağlık sektöründe dev bir dünya markası olmak adına, 2016'da büyümeyi güçlendirme ve teknoloji alt yapısını geliştirme yönünde kararlar gündemde. Grup yenilikçi işler ve kârlılığı yükseltecek performans peşinde. Acıbadem Grubu'nun beş yılda cirosunu ikiye katlaması öngörülüyor.

BARIŞ KÖKOĞLU

**BORUSAN HOLDİNG GRUP
CFO'SU VE HOLDİNG
FİNANSMAN BAŞKANI**



2003'ten beri görevde. Hazine ve finansal risk yönetiminin gruba kazandırılması Kökoğlu'nun ilk adımları oldu. 2000'li yılların başında finansal risk yönetimi alanında öncü modeller kurguladı. Kısa vadeli kredilerden uzun vadeye geçip, yapısal ve uzun vadeler içinde, dünya piyasalarında kabul görmüş finansman metodlarıyla grubun finanse edilmesinde liderlik rolünü üstlendi. 2016 planlarında Borusan tarihinin en büyük sendikasyon operasyonu var. İç denetim yapılarını değiştiriyor. Tüplü dalış yapıyor. Seyahat etmeyi seviyor. Dünya mutfakları ilgi alanı. Fotoğraf çekiyor. CEO Agah Uğur ile futbol maçları için seyahatler yapıyor.

BLEDA GÖKHAN AKMUT ÖZALTIN HOLDİNG CFO'SU



2008 yılında holdinge katıldı. 12 yıl süren bankacılık kariyerinde, finansal analiz, kredi tahsis ve pazarlama gibi bölümlerde yöneticilik yaptı. 10 milyar doları bulan enerji, altyapı, üstyapı ve turizm projelerinin finansmanındaki kilit isim. Organizasyon yapısının düzenlenmesi ve iç denetim bölümünün kurulmasında etkin rol aldı. Bütçe sisteminin yerleştirilmesi ile iş birimleri arasındaki koordinasyonun sağlanması, grup nakit akışının düzenlenmesi ve projelerin finansal analiz öngörülerine yatırım kararlarına odaklandı. 2016 hedefi, holdingin bankalar nezdindeki kredibilitesini geliştirmek. Spor yapıyor. Seyahat ve deniz akvaryumları ilgi alanları.

BÜLENT AKSU

STAR RAFİNERİ CFO'SU

Enerji, petrol ve gaz, petrokimya, tekstil ve denetim dahil olmak üzere çeşitli sektörlerde finans, muhasebe, vergi ve yönetim alanlarında 20 yıllık profesyonel yöneticilik tecrübesine sahip. 3,3 milyar dolar değerindeki Star Rafineri proje finansmanının başarıyla tamamlanması görevini üstlendi. Petkim enerji verimliliği projelerinin finansmanı, Türkiye'nin en büyük özel sektör gaz ithalat şirketi Akfel Grubu üyesi Enerco Enerji'nin gaz ithalat operasyonlarına başlaması ve mali işler operasyonlarının devreye alınması konularına liderlik etti. Ayrıca grup şirketlerinden Redaş'ın hidroelektrik santral projesinin finansmanı, ATV-Sabah Medya Grubu satın alma finansmanı, Arnavutluk Telekom satın alma finansmanında görev aldı.

CAN ÇAKA

**ANADOLU GRUP MALİ İŞLER
BAŞKANI VE CFO'SU**



1997'den beri Anadolu Grubu'nda. 2012 yılında Anadolu Efes CFO'su olduğu dönemde, dünyanın ikinci en büyük bira şirketi SABMiller'in Rusya ve Ukrayna operasyonlarının satın alınması ve kurulan ortaklık projelerini yönetti. ABank'ın yüzde 70 oranında hissesinin Commercial Bank of Qatar'a [CBQ] satış süreciyle, Anadolu Grubu'nun vizyon ve misyon yenileme çalışmalarında sorumluluk üstlendi. Migros'un yüzde 40,25 hissesinin alımında ve Anadolu Grubu'nun perakende alanında değişen strateji sürecinde görev aldı. 2015'te operasyonel verimlilik projelerine liderlik etti. Tarih, politika ve davranışsal ekonomi ilgi alanları.

BERK ÇAĞDAŞ

DOĞUŞ OTOMOTİV CFO'SU



Doğuş Otomotiv'in 1999 yılı sonundan itibaren yeniden yapılanma sürecinde finans ve mali işler alanında önemli sorumluluk üstlendi. Doğuş Otomotiv'in halka arzı ve 10 yıllık süreçte ithalat finansmanında Türkiye'de ilk defa harici garanti sendikasyonunun tasarlanması, yönetimi ve gerçekleştirilmesini sağladı. 4 milyar TL büyüklükteki bilançonun, yıllık 10 milyar TL'ye yaklaşan cironun ve yaklaşık 2 milyar TL büyüklükteki günlük işletme sermayesinin başarıyla yönetilmesi, işletme sermayesinin firma ihtiyaçlarına uygun ve verimli planlanmasını sağladı. 2016 sonunda hedeflenen yaklaşık 11 milyar TL cironun gerçekleşmesine yönelik stratejiler gündeminde.

BURCU GERİŞ

**TAV HAVALİMANLARI BAŞKAN
YARDIMCISI VE CFO'SU**



2012 yılında 34 yaşındayken Türkiye'nin önde gelen şirketlerinden TAV'ın CFO'su oldu. 2015 yılında Dünya Ekonomik Forumu tarafından "Genç Küresel Lider" unvanına layık görüldü. 2005-2015 yılları arasında TAV'ın kurumsallaşma ve 1 milyar euro ciro ve 100 milyondan fazla yolcuya hizmet eden şirket haline gelmesinde önemli oyuncularından biri. Şirketin halka arzı, hisse satışları, Aeroports de Paris ortaklığı gibi işlemlerde anahtar rol üstlendi. Toplam 4,5 milyar dolar tutarında, havaalanlarının proje finansmanı işlemlerinin tamamlanması rolünü üstlendi. Seyahat etmeyi, sinemaya gitmeyi ve müzik dinlemeyi seviyor. 20 bin Instagram takipçisi var.

BÜLENT BEYDÜZ

ERDEMİR GRUBU CFO'SU



Erdemir Grubu bünyesinde 14 farklı banka ile 900 milyon dolar tutarındaki ticaret finansmanı portföyünün sıfırdan oluşturulması görevini üstlendi. Erdemir Grubu'nun ilk tahvil ihracı, Türkiye'deki rekabetçi maliyete sahip, finansal koşulsuz açık portföyü çalışmalarını gerçekleştirdi. 2015 yılında 50. yılını kutlayan grubun aktif büyüklüğü 15,9 milyar TL oldu. Erdemir Grubu, Avrupa Birliği ülkeleri içinde üçüncü büyük demirçelik üreticisi unvanına sahip ve 2015 yılından itibaren başlıyarak 2019 yılına kadar 1 milyar doları aşan yeni yatırımlar peşinde.

CEM KARAKAŞ

**YILDIZ HOLDİNG İCRADAN
SORUMLU YÖNETİM KURULU
BAŞKAN YARDIMCISI**



Karakaş, 100'den fazla işlem tecrübesi ile şirket satın alma, satma ve yeniden yapılandırma uzmanı. Türkiye'nin en uzun vadeli satın alma finansmanı, Türkiye'nin en büyük yurt dışı satın alma ve finansmanı ve en büyük finans dışı halka arzı, Karakaş döneminde gerçekleşti. United Biscuits'ı grubun bünyesine katma operasyonunu yönetti. 2015'te 1,6 milyar TL yatırım yapan grup İngiltere dışında Afrika, Asya ve Çin'deki gelişmekte olan pazarlardaki fırsatları gözden geçiriyor. Şok'un büyüme atılımı, 2019'da planlanan halka arz ile tamamlanacak. Karakaş dalış ve kayak sporu ile ilgileniyor.

ÇOŞKUN KILIÇ

THY CFO'SU



THY'nin son on yıl boyunca kümülatif ortalama yüzde 18 büyümesine katkı

sağladı. Şirketin ilk kurumsal derecelendirme sürecini başlattı. Uçak finansmanına özel araçları hayata geçirdi. 107 ülkede 105 banka üzerinden farklı para birimi bazında nakit yönetimini başarıyla sürdürdü. THY'nin ikincil halka arzını gerçekleştirmek, şirketin ERP dönüşümüne liderlik etmek, akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalara aşırı hassas olan sektörde risk yönetimini etkin olarak kullanmak Kılıç'ın THY'deki başarıları arasında sayılabilir. Yeni uçakların finansmanı, var olan uçakların leasing ödemeleri ve yüksek nakit yönetimi ajandasında önemli yer tutuyor.

DENİZ ALKAN

PEPSICO YİYECEK CFO'SU



2006 yılında finansal planlama müdürü olarak PepsiCo ailesine katıldı. Alkan 2015 yılı itibarıyla PepsiCo Yiyecek CFO'su oldu. 2011 yılında, "Türkiye İçecekleri Değer Yaratma" çalışmasıyla, yüksek iki basamaklı kâr artışı sağladı. Kârlılığı iyileştirme üzerine yoğunlaştı. 2014 yılında ticari planlama işlemlerinin yeniden yapılandırılması, 2015 yılında ise "Türkiye Değer Yaratma Po1" çalışması ile yüksek iki basamaklı kâr artışı gerçekleşmesine katkıda bulundu. 2010 yılında Avrupa "Embrace our Differences" ödülünü ve Harvey C. Russel "Inclusion Chairman" ödülünü aldı.

DOĞAN PENÇE

PARK HOLDİNG FİNANS GRUPO BAŞKANI

Ciner Grubu'nun temel kuruluşu olan Park Holding'de finansla ilgili tüm operasyonlardan sorumlu. Ciner Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerle ilgili yol haritalarını çiziyor. 2015 yılında dünyanın en büyük soda külü üreticisi OCI Wyoming'in yüzde 51'ine sahip olan OCI Resources LP şirketinin yüzde 75 hissesini satın alma operasyonunu yönetti. Soda külü üretiminde dünyanın en büyükleri arasında yer alan ve en büyük rakiplerinden birini de bünyesine katan Ciner Grubu, bu satın almayla dünyanın en büyükü oldu. Pençe, Ciner Grubu'nu dünyanın en büyük soda külü üreticisi yapmak adına hedefini 2017 olarak belirledi.

ERDİNÇ GÜZEL

KOTON CFO'SU



Kasım 2012'den bu yana Koton'da CFO olarak görevini sürdürüyor. Şirket 2014'te yurt içinde siyasi gerilimler, Rusya ile Ukrayna krizi ve Ortadoğu'daki olumsuzluklara rağmen yüzde 45 büyüdü. 2018'de 30'uncu yılını kutlayacak olan Koton için hedef, 780 mağaza ve 6 milyar TL ciro. Yurtdışı için ise 380 mağaza ve yüzde 45 ciro payı hedeflendi. 2015'i 149 milyon dolar yatırım ile kapatan şirketi adına Güzel'in hedefi, yurtdışı tahvil ihracı gerçekleştirmek. Koton, 2016 sonunda 3 milyar TL ciro hedefliyor. Böylelikle her sene ortalama yüzde 40 büyüme hedefi gerçekleştirilmiş olacak. Erdinç Güzel'in hobileri doğa yürüyüşleri yapmak, yüzmek, kitap okumak ve çocuklarıyla spor yapmak.

DAMLA ÇELİKÇİ

DOĞUŞ HOLDİNG CFO'SU



2002 yılında Doğuş Holding'e finans müdürü olarak atandı.

2008 yılında ise holdingin CFO'su oldu. Son üç yıldır yeme içme sektörüne yaptığı yatırımla adından söz ettiren Doğuş Grubu'nun 2014 yılında damgasını vuran Garanti Bankası'ndaki hisselerini İspanyol ortak BBVA'ya satışı operasyonunu yönetti. Finans, otomotiv, inşaat, medya, turizm ve hizmetler, gayrimenkul, enerji ve yeme-içme alanlarında 259 şirketle faaliyet gösteren Doğuş Holding, 2016'da yapacağı yatırımlarda turizm, hizmet, yeme içmeye ağırlık verecek. 2014'ü 10,5 milyar TL ciro ile kapatan holding, 2015'te 15 milyar TL gerçekleştirdi. Çelikle, 2016 için stratejik satın almaları odaklı.

DERYA HATİPOĞLU

VODAFONE TÜRKİYE İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI



2013'ten bu yana Vodafone Türkiye Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Başkan

Yardımcısı olarak görevde. Finans operasyon bölümünün yeniden yapılanmasını sağladı. Taahhütlü cihaz satışlarına yönelik, Kredi Kayıt Bürosu ile entegre çalışan müşteri kredi limit atama projesini gerçekleştirdi. Bu proje ile 8,5 milyon faturalı abonenin limitleri oluşturularak, akıllı telefon satışlarının ciddi oranda artmasına ve şüpheli alacakların azalmasına destek sağladı. Eylül 2015 itibarıyla abone sayısı 21,6 milyon olan Vodafone 2016'da 4.5G global deneyimini yaşatacak. Hatipoğlu, seyahat etmeyi seviyor. Doğa sporlarıyla ve alternatif sporlarla ilgili. Fantastik sinema tutkunu.

EDİZ HAŞMET KÖKYAZICI

HÜRRIYET GAZETESİ FİNANS DİREKTÖRÜ



2013 itibarıyla finans direktörü olarak Hürriyet ailesine katıldı.

Şirketin çalışmalarında dijital gelirlerin artırılmasına yönelik çalışmalara önem veriyor. Reklam potansiyelini artıracak ürün ve altyapı geliştirmelerine devam ederek, basılı gazeteden elde edilen hasılatın yeniden yapılanma çalışmalarıyla ilgileniyor. Kökyazıcı, 2016 yılında fason baskı konusunda yeni müşterilerin kazanılması amacıyla satış faaliyetlerine önem veren çalışmalar gerçekleştirecek. Dijital faaliyetlerde reklamveren ve okur katma değerini yükselten hedeflenmiş içerik ve reklam ürünlerine yönelik yatırımlara ağırlık verecek.

ERKİN YILMAZ

MİGROS CFO'SU



Yılmaz, 71 ilde bin 359 mağaza, yurtdışında 47 Ramstore mağazası

olmak üzere üç ülkede toplam bin 406 noktada hizmet veren Migros Grubu'nun mali trafiğini yönetiyor. Şirket, 2015 yılında 9,5 milyar TL'ye yaklaşan cirosu ile son yedi yılda iki kattan fazla büyüme kaydetti. Sürdürülebilir büyümeyi, hem yeni mağaza açarak hem de mevcut mağazalarındaki satış artışıyla yakalayan Migros, faaliyet kârlılığında dünya benchmark seviyelerinde üst sıralarda yer alıyor. Yılmaz, adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilir kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda Migros'un stratejilerine yön veriyor.

EVREN ÖZTÜRK

YILDIRIM HOLDİNG CFO'SU



Yıldırım Holding bünyesinde ilk kez imza atan Öztürk, 600 milyon dolar tutarında fon kurup yapılan yatırımla değerinin 1,5 milyar dolara çıkmasında rol oynadı ve Türkiye'nin ilk hisseye dönüşebilir tahvil yatırımını yaptı. Holdingin kurumsal varlığının güçlendirilmesinde ve yeniden yapılandırılmasında büyük rol üstlendi. Kariyeri boyunca 25 adet yurt içi ve yurt dışı finansal birleşme ve satın alma işleminin finansal yönetimini gerçekleştirdi.

FATMA ARZU ERGENE

KORDSA GLOBAL CFO'SU

Sabancı Grubu bünyesindeki Kordsa Global, yüksek katma değerli yeni iş modelleriyle büyüyor. Şirket Türkiye patent liginde ilk 10'da yer alıyor. Ergene, holdingin kompozit alanında yeni işlere girme planı doğrultusunda çalışmalar yürütüyor. Hava-cılık, savunma ve otomotiv sektörleri başta olmak üzere katma değerli ürün alanında nerelerde oyun alanı olduğunu araştırıyor. Global ölçekte büyüme modelleri peşinde.

HAKKI HİKMET ALTAN

YAŞAR HOLDİNG CFO'SU



Merkezi hazine ve finans yönetimi projesiyle topluluk şirketlerinde kaynak kullanımında verimlilik ve çift rakamlı tasarruf sağlanmasına liderlik etti. Yabancı kaynak kullanımını kontrol altına aldı. 2007'den itibaren bütün finansal enstrümanlar için maddi teminat, ipotek, rehin, alacak devri, alım garantisi ve şahsi kefaleti kaldırdı. Altan, topluluğun altı şirketinin halka açılması sürecinde sorumluluk üstlendi. 2016'da Pınar ve Dyo markaları ile Turquality programı kapsamında mar-kalaşma süreci öne çıkacak. Altan, eşiyile beraber bahçe işleriyle uğraşiyor. Tarih kitapları okumak ve sinema izlemek hobisi. Motosikletiyle tek başına yollarda olmak ise en büyük tutkusu.

HALUK KAYA

BŞH TÜRKİYE ORTADOĞU, AFRİKA VE BDT İK'DAN SORUMLU CFO



2014 yılı itibarıyla, BSH Grubu 1,9 milyar kişinin yaşadığı 88 ülke ve sekiz üretim tesisinin sorumluluğunu BSH Türkiye'ye verdi. Kaya, bölge yönetiminin kurulması, bölgede iş süreçlerinin ve organizasyon yapılarının kurgulanması konusunda çalışmalar yürüttü. Uzun dönemli stratejinin oluşturulması, yeni pazarlara giriş planları ve bu planların uygulanması konusunda katkı sağlamakla beraber, Rusya federasyonu ve Ukrayna gibi ülkeler için krizde gerekli stratejilerin oluşturulmasını ve yönetilmesini sağladı. Bölgesel verimlilik projesinin liderliğini yürüttü. Kaya, golf oynuyor ve okumayı seviyor.

FARUK BİLEN

SABANCI HOLDİNG CFO'SU

Türkiye'nin en büyük ikinci grubunun CFO'su. Holdingin enerji sektöründeki toplam 2 milyar doları bulan yatırımların finansmanını yönetiyor. 1997'de göreve geldi. Sabancı Holding 2015 yılında 1,4 milyar dolar yatırım ve 3 bin ek istihdam gerçekleştirdi. Bu rakamın yaklaşık yarısı enerji sektörüne yapıldı. Bilen, perakende ve teknoloji alanına yönelik operasyonlar ve satın almada önemli bir isim. Bankacılık, sigorta hizmetleri, perakende, enerji, sanayi, çimento sektörlerinde 69 şirketle faaliyetlerini yürüten Sabancı Holding'in 2014 yılı finansal sonuçlarına göre özkaynakları 20 milyar TL'yi geçti. 2016'da operasyonel verimlilik, işletme sermayesi yönetimi ve devam eden enerji yatırımlarının tamamlanmasına odaklı.

GÖRKEM ELVERİCİ

TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. CFO'SU



2014'ten beri Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanlığı görevini sürdürüyor. Şişecam Topluluğu'nun düz cam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm temel alanları ile soda ve krom bileşiklerini kapsayan iş kollarında global oyuncu olması yönünde stratejiler geliştiriyor. Şişecam Topluluğu'nun 2015 yılı Ocak-Eylül dönemindeki konsolide net satışları 5,4 milyar TL, net kârı ise 639 milyon TL olarak gerçekleşti. Dört ana iş grubunda faaliyet gösteren topluluk son dönemde yurtdışı operasyonlara özel bir ağırlık veriyor.

HALUK DORTLUOĞLU

BİM CFO'SU



Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun. BİM son dönemde yatırımlara ve sürdürülebilir büyümeye büyük önem veriyor. Türkiye'ye özgü iş modelini uygularken istikrarlı büyüme oranları yakalandı. Dortluoğlu, 2009'da Frankfurter Allgemeine Zeitung grubu bünyesinde Avrupa'da yayınlanan Finance in Emerging Europe tarafından "Yılın CFO'su Ödülü"nü aldı. Ayrıca 2014'te Thomson Reuters Extel tarafından yatırımcı ilişkileri alanında yapılan araştırma sonuçlarına göre uluslararası kurumsal yatırımcılar tarafından "Türkiye'deki en iyi CFO" olarak gösterildi.

İLHAN GÜCÜYENER

ENKA İNŞAAT GENEL MÜDÜR YARDIMCISI VE CFO'SU



İnşaat, enerji yatırımları, emlak, ticaret ve imalat faaliyetlerinin yönetilmesinde etkin isimlerden biri. Yurt içinde ve yurt dışında uluslararası rekabet koşullarında, şirketin rekabet gücünü destekleyen kararlar alıyor. 2016 yılı için radarında yurtdışı projeler, satın alma operasyonları ve sürdürülebilirliğe yönelik çalışmalar söz konusu.

İSMET KARTAL

PROCTER&GAMBLE CFO'SU



Ocak 2013'te 37 yaşında P&G Türkiye ve Kafkasya CFO'su

olarak göreve atandı. Şirketin büyümesine yönelik yol haritası oluşturdu. Kısa ve uzun vadeli yeni ürün lansmanlarının planlanması ve büyümeye kaynak sağlanmasını gerçekleştirdi. P&G Türkiye'nin sadeleştirme programından sorumlu. Karar verme ve iş yapma süreçlerinin iyileştirilmesi, çalışanların verimliliğini artıracak iyileştirmelerin yapılması, kazanmaya odaklı kültürün hızlı yayılması için çalıştı. 2016'da cironun pazar büyümesi ve finansal yapının güçlenmesini hedefliyor. Dünyanın değişik yerlerine seyahat ediyor. Futbol oynuyor ve izliyor. Yönetim teorisi üzerine yazmayı planladığı kitap üzerinde çalışıyor.

KORHAN ÖZ

HEPSİBURADA.COM, NESİNE.COM, EVMANYA.COM, ALTINCI CADDE.COM, DOĞAN ONLINE CFO

Kadıköy Anadolu Lisesi ve İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi mezunu olan Öz, Hepsiburada ve Doğan Online şirketlerinin yönetim kurulu üyeliği ve Grup CFO'luğunu yürütüyor. İş yaşamına 1993 yılında Ernst and Young'da başladı. Bir yıl ABD'de çalışan Öz, daha sonra Nokia Network şirketinde Türkiye ve Ortadoğu ve CIS ülkelerinden sorumlu CFO oldu. Öz, Hepsiburada.com şirketine yüzde 25 yabancı yatırım alınması sürecinde bulundu. 2016 hedeflerinde dijital mecrada daha da büyüme ve pazar payını artırmaya yönelik stratejiler peşinde.

MEHMET ÇAYIREZMEZ

EVYAP CFO'SU

"Nakit, Verimlilik ve Büyüme Programı"nın başlatılmasına liderlik etti. Kurulan ekiplerle 90 proje üretildi ve işletme sermayesinde yüzde 40 iyileştirme gerçekleştirildi. Türkiye, Rusya, Ukrayna, Malezya, Mısır'da kurulu ticari, servis ve üretim şirketleri, oluşan ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yeniden yapılandırıldı. Yüzde 10 tasarruf sağlandı. Rusya ve Malezya'daki yurtdışı işbirlikleri mali işler ve bilgi sistemleri organizasyonu oluşturuldu ve gruba entegre edildi. Çayirezmez, yelken sporunda ulusal başarılar elde etti ve milli sporcu oldu. Halen Fenerbahçe Spor Kulübü'nde lisanslı sporcu olarak zaman zaman yarışmalara katılıyor.

MURAT DOĞAN ERDEN

TURKCELL GRUP CFO'SU



Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunu. MBA'ini San Diego

State Üniversitesi'nde yaptı. Turkcell'deki görevi boyunca şirketin üç büyük derecelendirme kuruluşundan "yatırım yapılabilir şirket" notu alan ilk Türk şirketi olması yönünde çalıştı. Ukrayna ve Belarus gibi pazarlardaki sert devalüasyonların Turkcell Grubu'nun finansallarına etkisini minimuma indiren stratejileri şekillendirdi. Uluslararası piyasalardan 2,9 milyar dolar değerinde 10 yıla kadar teminatsız kaynak yaratılmasını sağladı. Erden, Global Telecoms Business Dergisi'nin, küresel şirketlerin CFO'larını değerlendirerek hazırladığı "50 CFO's to Watch" listesinde de yer aldı.

KERİM KEMAHLI

NUROL HOLDİNG CFO'SU



Kemahlı'nın Nurol Grubu'na CFO olarak katıldığı 2010 yılı sonunda

grubun konsolide yıllık cirosu 940 milyon TL'yd. 2015 yıl sonu itibarıyla ciro 3 milyar 387 milyon TL olarak gerçekleşti. Grubun yatırım bankası Nurolbank, Kemahlı'ya bağlı. 2016 yılında Nurol Grubu madencilik alanına yaklaşık 300 milyon dolar yatırım gerçekleştirecek. Kemahlı, bu faaliyetlere proje finansmanı sağlayacak. 2016'da bir Ortadoğu ülkesine, bir yakın Asya ülkesine, bir Sahra-altı Afrika ülkesine ve bir Kuzey Afrika ülkesine her biri en az 1 milyar dolar olmak üzere altyapı inşaat finansman teklifleri sundu. Kemahlı, tarih üzerine belgesel kitaplar okuyor, jogging, kayak ve windsurf ile ilgileniyor.

MAZLUM YILDIRIM

LC WAIKIKI MAĞAZACILIK MALİ İŞLERDEN SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



1998'de LC Waikiki ailesine katıldı. 2003 yılında grubun mali

yapısını toptancı altyapıdan perakendeci altyapı sistemine dönüşmesinde önemli rol üstlendi. Yıldırım, 2010 yılında başlayan yurtdışı açılımlarında bugün 27 ülke, 181 mağaza ve 400 milyon dolara ulaşan büyüklüğün mali altyapısının kuruluşunda yer aldı. Ayrıca, LC Waikiki bünyesinde şimdiye kadar merkez lojistik, ithalat-ihracat, idari işler süreçlerini yönetti. Grubun tüm e-dijital dönüşüm projelerini hayata geçirdi. 2016 yılı ajandasında önemli başlıklardan biri, gruptaki ERP dönüşümünün sponsorluğunu yürütmek. Yıldırım, el sanatları ve ahşap oymacılığıyla ilgileniyor.

MEHMET KEREM ESER

GLOBAL YATIRIM HOLDİNG CFO'SU



Holding bünyesine katıldığı 2008'den 2015 yılına kadar konsolide ciro

190 milyon TL'den yüzde 189 artışla, 549 milyon TL'ye yükseldi. Eser, 300 milyon doların üzerinde uzun vadeli proje finansman kredilerinin teminini koordine etti. Grupta 400 milyon dolara yaklaşan tutarda alım, satım ve ortaklık işlemlerinde aktif rol oynadı. 30'un üzerinde yatırımcı toplantısı düzenledi. Hyperion raporlama sistemini kurdu. Holdingin 2016 konsolide ciro hedefi 715 milyon TL. 98 milyon dolar yatırım öngörülüyor. Eser'in çizgi roman koleksiyonu var. Caz ve 80'ler dönemi rock müziği dinliyor. 300'ün üzerinde vinyl plak baskısından oluşan bir arşivi var.

MURAT KIRKGÖZ

TÜRK TELEKOM CFO'SU



Boğaziçi Maki- ne Mühendisliği mezunu. Yüksek Lisansını İTÜ'de

Endüstri Mühendisliği alanında yaptı. Daha önce Koç Holding ve Otokoç'ta çalıştı. 2001'de Aria'ya geçti. Avea'da Bütçe Müdürü ve Bütçe Kontrol Direktörü, CFO ve Finans Dönüşüm Direktörü olarak çalıştı. Bu göreve atanmadan önce Oger Telecom'da Grup Finans Kontrolörü olarak görev yapıyordu. Görevi süresince, Türkiye'den beş-on yıl vadede toplam 1 milyar dolar tahvil ihracı ile bir ilki gerçekleştirdi. Türk Telekom Grup Şirketleri Finans Fonksiyon Transformasyonu Tasarruf Programı'nı uygulayarak senelik 750 milyon TL tasarruf ve finansman öncesi nakit akışında üç senede yüzde 30 artış sağladı.

MUSTAFA TÜRKAY TATAR

BOYNER GRUP YÖNETİM KURULU ÜYESİ VE CFO'SU



Yeni Karamürsel'in yaklaşık 250 milyon TL'ye satın alınması, Altın-yıldız üretim faaliyetlerinin bölünerek ayrı şirket haline getirilmesi konularında çalıştı. Tatar, Boyner Büyük Mağazacılık ve Beymen hisselerinin CVC'dan toplam 383 milyon dolar bedelle geri alınması, Türkiye'de 2015 yılında gerçekleştirilen en büyük yatırımlardan biri sayılan Mayhoola for Investments şirketiyle ortaklık antlaşması yapılmasında önemli rol üstlendi.

NİHAT DEMİROK

YAPI MERKEZİ HOLDİNG CFO'SU



Bankacılık kariyerinde "En İyi Firma Değerlendirmesi" ve "En Kapsamlı Konsolide Analiz" başta olmak üzere çok sayıda ödül aldı. Grup şirketlerinde 2005-2015 döneminde toplam kredi limitlerinin 70 milyon dolardan 4 milyar dolara yükseltilmesini sağladı. Avrasya Tüneli Projesi'nde, Etiyopya'daki demiryolu projesinde görev üstlendi. Demirok, 20 konu başlığında banka ratingini oluşturdu. Uzun vadeli alternatif finansman modelleri yaratmak konularına odaklı olan Demirok, tarihe meraklı. Psikoloji ve kişisel gelişim kitaplarını okumayı seviyor. Satranç oynamak, seyahat etmek ve futbol oynamaktan keyif alıyor.

OĞUZ TOPRAKOĞLU

FORD OTOMOTİV MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Ford Otomotiv adına 2015 yılında yatırım programı kapsamında bulunan yeni ürünlerin devreye alınması, üretim, satış ve ihracat rakamlarının artırılması yönünde çalışmalarda önemli rol oynadı. Toprakoğlu, finans fonksiyonunda verimlilik, etkinlik ve sürdürülebilirliğin artırılması için altyapı ve teknoloji yatırımlarına öncelik verdi. 2016 yılında Ford markasının pazarın üzerinde büyümesini sürdürmesi ve yeni ürünlerin kuvvetli temposuna bağlı olarak satış adetlerinin artırılmasına yönelik finansal stratejilere odaklı.

ORHUN KÖSTEM

COCA-COLA İÇECEK CFO'SU



2010 yılında Coca-Cola İçecek'in CFO'su oldu. İşletme sermayesinde iyileşme ve performans hedeflerinin benimsenmesi konularına odaklandı. Finans fonksiyonunun uzun vadeli amaç ve vizyonunun belirlenmesi, finans fonksiyonunun bu yönde yönetilmeye başlanması Köstem'in odaklandığı alanlar arasında. 2016 için kaynakların verimliliğin artırılması, işletme sermayesi ve naktin etkin yönetimi, finansal risk yönetimi ve finans birimin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik hedefleri bulunuyor. Köstem 2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Açılma ve Yatırımcı İlişkileri" adlı kitabın üç yazarından biri.

NESİM İBRAHİM HAKKIOĞLU

AKSA ENERJİ HOLDİNG CFO'SU

Enerji iş kolunda yaklaşık 50 yıldır faaliyet gösteren Akxa Enerji'de 2014'te CFO olarak göreve başladı. Akxa Enerji'nin üretim portföyü doğalgaz, linyit, rüzgar, hidroelektrik, fuel-oil kaynaklarını kullanarak elektrik üreten 17 santralden oluşuyor. Akxa Enerji adına orta vadede hedeflerinde, yenilenebilir ve yerli kaynaklara yapılacak yatırımlar ile üretim portföyünde maliyeti düşürecek ve kâr marjını artıracak çeşitliliğe ulaşmak var. Halen inşaatı devam eden lisanslı yatırımlara ek olarak barajlı hidroelektrik santralının projelendirmesi gündemde. Akxa Enerji, yerli kaynaklardaki payını artırmak hedefi doğrultusunda çeşitli linyit projeleri üzerine çalışıyor.

NURİ TEZEL

ASSAN ALÜMİNYUM CFO'SU



Şirketin yönetim raporlarını, nakit yönetimi ve bütçe planlama konularındaki çalışma prensiplerini daha etkin hale getirdi. Aylık iş sonuçlarının çok daha hızlı olarak beş iş günü içinde elde edilmesini sağlamak, finansal ve operasyonel risk yönetim uygulamalarını etkin kurumsal ve stratejik yapıya getirerek kurumsal yönetim yaklaşımı çerçevesinde yönetmek konularına liderlik etti. 2016 yılı için tedarik zinciri yönetimi başta olmak üzere tüm iş süreçlerini kapsayan, hedefi daha yalın ve esnek yapıda kurgulama olan SAP ERP dönüşüm projesini başarı ile tamamlamayı hedefliyor. Bilardo oynamak, müzik dinlemek ve seyahat etmek hobileri arasında.

ONUR ÇEVİKEL

ANADOLU EFES CFO'SU

İstanbul Üniversitesi'nden İşletme diplomasına sahip olan Çevikel, kariyerine 1995 yılında Efes Bira Grubu'nda finans uzmanı olarak başladı. Çevikel 1996-2011 yılları arasında, Coca-Cola Kuban Bottlers ve Coca-Cola Rostov Bottlers'da Finans Müdürlüğü, Efes Rusya'da Finans Müdürlüğü, Finans Direktörlüğü ve Operasyon Direktörlüğü gibi çeşitli pozisyonlarda görev aldı. 1 Ocak 2013 itibarıyla Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak atandı. Çevikel, Anadolu Efes'in bilanço yönetiminde ve 2014 yılında yaratılan 470 milyon TL serbest nakit akımında ve Efes'in Rusya'daki pazar payını yüzde 14'e getirmesinde ve 15 yılda gerçekleşen 25 kat büyümesinde etkin rol oynadı.

ÖNDER ŞENOL

DEFAC TO FİNANS BAŞKAN YARDIMCISI



Şenol, DeFacto'nun globalleşme vizyonunda stratejik ortak arayışı sırasında perakende ve "Franklin Templeton Investments" şirketleri arasındaki ortaklığın kurulmasında öne çıktı. DeFacto'nun, büyüme stratejisini başarılı şekilde hayata geçirmesi sayesinde Harvard Üniversitesi tarafından layık bulunduğu, dünyanın en prestijli strateji ve performans yönetimi ödülü "2015 Hall Of Fame"i almasında önemli katkılar sağladı. Finans Dönüşüm Programı vizyonunu hayata geçiren ilk CFO'lardan biri. Latin dans tutkusu, "senior" kategorisinde çeşitli Türkiye şampiyonlukları elde etmesini sağladı. Dalga sörfü ve tenis spor dalları ile ilgileniyor.

RIZA BOZOKLAR

PETKİM CFO'SU

Paris Essec Üniversitesi Delp-hi Management Programı'nı tamamlayan Bozoklar, Doğuş Üniversitesi'nde finansal ekonomi doktora programına devam ediyor. 21 yıllık tamamı sanayi alanındaki şirketlerde olmak üzere tecrübesinin 5,5 yılında İtalya ve Fransa'da görev aldı. Türkiye'nin petrokim-yada tek hammadde üreticisi konumundaki Petkim, 2015'in dokuz aylık dönemde 3,3 milyar TL ciro, 132,6 milyon TL brüt kâr, 2,56 milyon TL net kâr sağladı.

SERHAN ULGA

PEGASUS CFO'SU



Pegasus'un tarihindeki iki büyük uçak siparişinin finansman icrası ve satın alımını gerçekleştirdi. Mart 2013 yılında Pegasus paylarının yüzde 34,5'i halka arz edildi. Göreve başladığında 2007'de şirketin 16 uçağı ve 200 milyon euro cirosu vardı. Bugünkü ciro 236 milyon euro'yu geçiyor. Şirket 67 uçaktan oluşan cari filo ile 40 ülkede 100'den fazla noktaya uçuyor. Ulga, Kırgızistan Cumhuriyeti'nde kurulan Air Manas'ın yüzde 49 payının Eylül 2012'de satın alınmasına liderlik etti. 2016'da teslim alınacak yeni Airbus 320 Neo uçakların ve önümüzdeki iki sene içinde gelecek 12 uçağın finansmanını yönetmeye hazırlanıyor. Motosiklet tutkunu. Seyahat etmeyi seviyor.

TUBA YILMAZ

MAVİ CFO'SU



2007'den bu yana Mavi'nin CFO'su. Yılmaz, Mavi Jeans'ten Mavi'ye geçiş olarak özetlenebilecek strateji kapsamında; iyi yönetilen, kurumsal, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir şirkete dönüşümde aktif görev aldı. Mavi, 2014'te 972 milyon TL ciroya ulaştı. 2016'da yüzde 30 büyümeye, blucinde liderliği sürdürmek, kadın ve erkek hazır giyim pazarında ilk üç-dört marka arasındaki yer almak hedefleniyor. Yıl içinde 45 yeni mağaza açılacak. Hedefler arasında yurtdışı Mavi şirketlerinin kurumsal yapı ve sistemlerini geliştirerek Türkiye'deki know-how'ı diğer ülkelere de yaymak var. Yılmaz, kayak ve aletli pilates yapıyor. Seyahat etmeyi ve ailesiyle beraber olmayı seviyor.

METODOLOJİ

Araştırma kapsamında bin 500 şirket belirlendi. Danışma kurulunun belirlediği kriterler doğrultusunda, şirketlerin cirosal büyüklükleri, aktif büyüklüğü, çalışan sayısı, son üç yıllık kâr büyümesi, nakit yaratma kapasitesi gibi veriler değerlendirildi. Kriterler doğrultusunda danışma kurulunun belirlediği puanlama sistemiyle birlikte 250 şirket belirlendi. Bu 250 şirket bünyesindeki CFO'nun görevde kalma süreleri, detaylı özgeçmişleri ve başarılarına ilişkin bilgiler temin edildi. Bilgiler danışma kurulu üyelerince oylandı ve "En Etkin 50 CFO" listesi oluşturuldu. Banka yöneticileri, yabancı yöneticiler, şirketinde görev süresi kısa olan yöneticiler ve kendi istekleriyle böyle bir araştırmada yer almak istemeyen CFO'lar araştırma kapsamı dışında tutuldu.

SACİT BASMACI

ECZACIBAŞI HOLDİNG MALİ İŞLER GRUP BAŞKANI VE HOLDİNG GENEL MÜDÜRÜ

1974-1981 yılları arasında Maliye ve Gümrük Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'nda hesap uzmanı, 1981-1983 yılları arasında ise Eczacıbaşı Holding A.Ş.'de denetim uzmanı olarak çalışan Basmacı, 1984-2002 yılları arasında Cankurtaran Holding A.Ş.'de mali ve idari işler koordinatörü, yönetim ve icra kurulu üyesi görevlerinden sonra, yeminli mali müşavir ve mali danışman olarak çalıştı. Mart 2003-Ocak 2004 tarihleri arasında Eczacıbaşı Holding Mali İşler Koordinatör Yardımcılığı görevini yürüten Basmacı, Ocak 2004'te Eczacıbaşı Holding Mali İşler Koordinatörlüğü ve Holding Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi.

TİMUR GÖKMERAL

TÜRK TUBORG CFO'SU



Tuborg Gold ve Carlsberg'e ek olarak Corona, Guinness, Weihenstephan, Leffe ve Hoegaarden markalarının başarılı işlere imza atmasını sağladı. Bunu da şirketteki finans, hukuk ve bilgi teknolojileri departmanlarından sorumlu CFO olarak gerçekleştirdi. İleri teknolojinin kullanılmasını teşvik etti. Kalite ve çeşitliliğe önem veriyor. 2016'da Gökmeral hedeflerini sürdürülebilir stratejiler üzerine yoğunlaştıracak. Gökmeral, yelken ve rüzgar sörfü yapıyor. Spora meraklı.

YUSUF BAYKAN

İÇ İÇTAŞ İNŞAAT CFO'SU

İç İçtaş İnşaat, yurtiçi ve yurtdışında çok sayıda şirket ve iştirakleri bulunan İC Holding'e bağlı. Başkan, Üçüncü Boğaz Köprüsü ve Kuzey Marmara Otoyolu gibi üst düzeyde mühendislik projelerinin finansallarını yönetiyor. IC Holding bünyesindeki grupların yurt içerisinde inşaat ve işletmesini gerçekleştirdikleri İstanbul'un en büyük beş yıldızlı otel ve kongre merkezi olan Bomonti Hilton, Antalya Havalimanı, Çeşme Marina gibi başarılı örnekler 2015 yılında dikkat çekti. Yurtdışında Pulkova - St. Petersburg Havalimanı ve St. Petersburg Yüksek Hızlı Batı Çevreyolu Projesi, Rusya'nın son yıllarda ihale ettiği en büyük proje ve mühendislik ve teknoloji olarak da sıra dışı kabul ediliyor.

"EN ETKİN 50 CFO" DANIŞMA KURULU ÜYELERİ:

ADNAN NAS, Global Holding Yönetim Kurulu Üyesi

ALİ NALBANTOĞLU, Turkven Private Equity Director

CÜNEYT BAŞARAN, BloombergHT Genel Yayın Yönetmeni

CÜNEYT TOROS, Fortune Türkiye Yayın Direktörü

GÖKDENİZ GÜR, PriceWaterhouseCoopers Direktörü

PROF. DR. NURAN CÖMERT, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı

NURAN DURMAZ, DataExpert Ortağı

YASİN ALTUNKAYA, DataExpert Ortağı