



EN ETKİN 50 CFO

Dijitalleşme, verinin hızla büyümesi, değişken risk ortamı ve giderek daha fazla bilgiye ihtiyaç duyan paydaşların yönetimi, CFO'ların üstlendikleri rolü ve içinde bulundukları ortamı önemli ölçüde etkiliyor. Bu değişikliklerle beraber CFO'ların rol ve sorumluluklarının kapsamı da genişliyor. Özellikle siber güvenlik ve risk planlamasında CFO'ların gündemi her zamankinden daha yoğun.

ŞULE LALELİ

VERONICA BRECH / GETTY IMAGES TURKEY

CFO’LAR, GELECEKTE artan karmaşıklığa uyum sağlayıp, şirketlerini başarıya götürecek niteliklere ve becerilere daha fazla odaklanacakları bir döneme doğru yol alıyor.

2018 yılında hazırlanan Fortune Most Chief Financial Officers Expect a Recession by 2020 Araştırması’na göre, ABD’deki CFO’ların yüzde 82’si 2020 yılında başlayacak ekonomik resesyondan duydukları endişeyi dile getiriyor. Küresel çaplı ankete katılan Kanada’daki CFO’ların yüzde 86’sı, Avrupa’dakilerin yüzde 67’si, Asya’dakilerin yüzde 54’ü, Latin Amerika’dakilerin yüzde 42’si ve Afrika’daki CFO’ların yüzde 97’si 2019 sonu itibariyle ekonomideki dengelerin değişeceği ve ciddi bir resesyonla karşı karşıya kalınacağını düşünüyor.

Araştırmanın bir diğer sonucu da CFO’ların ekipleriyle birlikte kurduğu ve kuracağı dengeye işaret ediyor. CFO’ların yüzde 47’si, ekiplerinin gelecekteki stratejik öncelikleri karşılayacak yetkinliklere sahip olmamasından kaygı duyuyor. Yüzde 56’sı da finans ofisinin kontrol, uyumluluk ve maliyet gibi geleneksel görevleri üzerine zaman harcamaktan dolayı daha katma değerli aktivitelere gereken önemi vermediğini vurguluyor. Türkiye için bu değerler çok da farklı değil. CFO’ların yüzde 66’sı, öncelikli hedeflere ulaşmak için gereken yetkinliklerin uluslararası deneyimler ve etkileşimlerle geliştirilebileceğini düşünüyor. Türkiye’de hissedilen bir diğer baskı da CFO’ların üzerindeki operasyonel sorumlulukların artması. CFO’ların yüzde 63’ü, artan operasyonel yükten dolayı stratejik önceliklere CFO’ların odaklanamadıklarını düşünüyor. Dünya ortalamasında CFO’ların ise sadece yüzde 51’i böyle bir sorundan bahsediyor. CFO’lar bu baskılara değişik şekillerde tepki veriyor. Kendilerinin ve kurumlarının göğüs gerdiği zorluklara ek olarak sektör, coğrafya ve kişisel özelliklerine göre CFO’ların görevlerinde öncelikleri değişiklik gösteriyor. CEO, yönetim kurulu ve diğer paydaşların CFO’dan beklentileri

de bu değişikliklerden etkilenerek CFO’ları başarılı kılan etmenleri daha önemli hale getiriyor.

Bu sene gerçekleşecek CFO Summit 2019’da da CFO’ları başarılı kılan ve onları şirketlerin en önemli noktalarına taşıyan stratejileri ve sürdürülebilirlik konuları detaylarıyla ele alınacak. Önemli konuşmacılar ve zengin içerikli paneller iş dünyasının karşılaştığı konulara önemli ölçüde kılavuzluk yapacak.

Konuyla ilgili olarak DataExpert Yönetici Ortağı Yasin Altunkaya, bu sene gerçekleşecek CFO Summit 2019 ve En Etkin 50 CFO listesi hakkında şu bilgileri paylaşıyor: “Geleneksel hale gelen ‘En Etkin 50 CFO’ listesinin dördüncüsü, geride bıraktığımız zorlu 2018 yılında etkili ve verimli risk yönetiminde CFO fonksiyonunun rolüne dikkat çekmek amacıyla hazırlandı. Hâlihazırda CEO’ların sağ kolları olarak çalışan CFO’ların geçtiğimiz üç yıllık periyotta ekonomik belirsizlikten dolayı stratejik sorumlulukları arttı. 2018 yılında CFO transferlerinde beklediğimiz gibi yüzde 25 artış oldu, 2019 yılında da benzer koşullar sebebiyle özellikle GM-CEO koltuğunda CFO kökenli insanların daha fazla yer alacağını öngörüyoruz.”

Son üç yılda En Etkin 50 listelerine giren CFO’ların yaklaşık yüzde 10’unun terfi almış olmasını araştırmanın ne kadar doğru bir noktaya ışık tuttuğunun göstergesi olarak yorumlayan Altunkaya, DataExpert’in bu sene CFO Summit’te odağına aldığı konuları sıralarken “Dalgalı Ekonomide Risk Yönetimi ve Yatırım Planlaması” başlığına dikkat çekiyor ve şöyle devam ediyor: “Belirsizlik ortamında, iş yapmaktan çok, kiminle, nasıl, hangi vadede iş yaptığınız daha da ön plana çıkıyor, yani özetle zorlu dönemlerde başarılı şekilde şirketlerini yönlendiren, risk yönetimini iyi yapan CFO’ların organizasyonları kazanacak” diyor. Fortune Türkiye & DataExpert iş birliğinde bu sene 4’üncüsü düzenlenecek olan Finans Liderleri Zirvesi CFO Summit’te “Dalgalı Ekonomide Risk Yönetimi ve

Yatırım Planlaması” panelini yönetecek olan STFA Yatırım Holding YK Başkanı ve Global Yatırım Holding YK Üyesi Adnan Nas ise CFO Summit ile ilgili olarak şu değerlendirmeyi yapıyor: “Birkaç yıl içinde büyük ilgi toplayarak markalaşan bu Zirve’nin önemi ve cazibesi, işletmelerdeki en eski ve hayati profesyonel işleve ve pozisyona odaklanarak, katılımcılara işletmeyi çevreleyen bütün ekosistemi irdeleme ve değerlendirme fırsatı vermesinden kaynaklanıyor. Üstelik birbirine çok yakın bilgi düzeyindeki oldukça homojen ve seçkin bir profesyonel yönetici kitlesi, bunu sadece konuşmacıları aktif şekilde dinleyerek değil, diğer şirketlerdeki meslektaşlarıyla tanışıp konuşarak, tartışarak yapmak gibi eşsiz bir fırsata sahip oluyorlar.”

Nas, 50 kişilik ödül konusunda ise şu bilgileri paylaşıyor: “Oldukça geniş bir listeden titiz bir incelemeyle iki aşamada daraltılarak liste oluşturuluyor. Tıpkı ilk 500 büyük firma ve ilk 100 vergi mükellefinde olduğu gibi çok sayıda şirket her yıl bu listeye de giriyor.”

Nas, Türk ekonomisinde dönüşüm ve teknolojik gelişmenin yavaşlığıyla ilintili olan bu durumu, yeni şirketlerin sayısının sınırlı olmasıyla açıklıyor. Ekonomik konjonktürdeki dalgalanmalar, yapısal kırılganlıklarla birlikte şirketlerde büyüme, kârlılık ve risk yönetimi açısından çok hassas bir finans yönetimini zorunlu kılıyor açıklamasını yaparken de şu detayı veriyor: “Koşulların zorlamasıyla dışa açılan ve küreselleşen şirket sayısının artması, artık sadece geçmiş rakamlara ve mali kontrole değil, geleceğe ve stratejik planlamaya odaklanan bir CFO profilini zorunlu kılıyor. Ölçek büyümesi, ortak sayısının artması, yabancı sermaye ve halka açılma süreçleri de gelecekte CFO’ların geleneksel işlevlerinin yani aktif pasif yönetimi, maliyet kontrolü, finansman temini ve vergi planlamasının dışında şirket değerine ve risk yönetimine de odaklanan bir ekonomi danışmanı gibi davranmaları, yönetim kuruluna ve CEO’ya karar alternatifleri hazırlaması gerekeceğini gösteriyor.”

METODOLOJİ

Fortune Türkiye ve DataExpert iş birliğinde gerçekleştirilen “En Etkin 50 CFO” projesi için binin üzerinde organizasyon; ciroasal büyüklüğü, aktif büyüklüğü, çalışan sayısı, son üç yıllık kâr büyümesi, nakit yaratma kapasitesi, organizasyonun sektördeki repütasyonu yönlerinden analiz edildi. Araştırma kapsamına dahil edilen binin üzerinde kuruluş son dört yılın Fortune 500 ve ISO 500 listeleri, borsaya kote şirketler, holdingler ve araştırmaya yapılan başvurular baz alınarak oluşturuldu. Bankalar, sigorta ve kamu şirketleri kapsam dışı tutuldu. En başarılı finansal performans gösteren 400 şirketin CFO’ları belirlendi. Görev süresi kısa olan ve araştırmada yer almak istemeyen CFO’lar kapsam dışı bırakıldı. Adayların finansal performans ve başarılarına ilişkin bilgiler ve iş geçmişleri temin edildi. Araştırma danışma kurulu tarafından incelendi. Danışma kurulunun oylama ve değerlendirmeleri sonucunda performanslarıyla dikkat çeken Türkiye’nin En Etkin 50 Finans Yöneticisi belirlendi.

CFO Summit 2019 ile ilgili Fortune Türkiye ile görüşlerini paylaşan bir diğer isim de EY Türkiye Ülke Başkanı Metin Canoğulları. CFO Summit’te yer alan “Yeniden Yapılandırma ve Dönüştürme Paneli”nde ele alınacak konularla ilgili olarak şu detayları veriyor: “Bu sene gerçekleştireceğimiz panelde, firmaların yeniden yapılandırma ihtiyaçları, yeniden yapılandırmalar ile şirketlerin nasıl katma değer yaratacağı ve olası avantajların değerlendirilmesi, yeniden yapılandırmalara bankaların yaklaşımı ve yasal mevzuattaki gelişmeler üzerinde konuşmayı hedefliyoruz.”

Canoğulları, Türkiye’nin makroekonomik gelişmeler ve uluslararası kurumların kısa, uzun vadeli küresel beklentileri dikkate alındığında hassas bir dönemden geçtiğini söylüyor. Böyle hassas bir dönemde bilançoların çok iyi yönetilmesi gerektiğine ve bu kapsamda, CFO’lara ve finans alanındaki tüm yöneticilere çok büyük sorumluluklar düştüğüne dikkat çekiyor ve şöyle devam ediyor: “Maliyet yönetimi ve maliyet iyileştirmesi gibi çalışmalar yapılarak bilançodaki olumsuz etkilerin minimize edilmesi, kur ve faiz dalgalanmaların etkisini bertaraf etmek adına türev ürünler gibi çeşitli finansal enstrümanların kullanılması, finansman maliyetlerinin yüksek olması sebebiyle yapılacak her türlü borçlanma ve yatırım konusunda çok daha kapsamlı ve hassas çalışmalar yapılması gerekiyor.”

18 Nisan’da Hilton Bomonti’de gerçekleşecek CFO Summit 2019’da genel olarak; “Risklerin ve Belirsizliklerin Artışa Geçtiği Dünyada CFO’nun Önemi, Değişen Finans Yönetiminde CFO’nun Rolü, Dijitalleşme ve Güven, Finansal Hizmetlerde Dijital Dönüşüm, Dalgalı Ekonomide Risk Yönetimi ve Yatırım Planlaması, Dijital Finansın Geleceği: Yapay Zeka & Çeviklik & Siber Güvenlik, Yeniden Yapılandırma ve Dönüştürme ve Uluslararası Ticaret Ortamında Rekabet ve Büyüme” konuları ele alınacak.

İşte 2019 yılının sürdürülebilir başarılarıyla dikkat çeken En Etkin 50 CFO’su...





AHMET ASHABOĞLU
KOÇ HOLDİNG GRUP CFO'SU

Ashaboğlu, 2006 yılından beri Koç Holding CFO'su. Mali performansını yönettiği Koç Holding, 2018 yılında konsolide bazda toplam 143,2 milyar TL gelir elde etti. 5,5 milyar TL ana ortaklık payı net dönem kârı gerçekleştirdi. Ashaboğlu'nun 2019 planlarında, Dijital Dönüşüm Programı ile fark yaratan Koç Topluluğu'nun çeviklik, verimlilik ve rekabetçi gücünü artırmaya yönelik kârlı ve sürdürülebilir büyümeye yönelik projeler var.



AHMET ÖZBAŞ
SARTEN AMBALAJ CFO'SU VE İCRA KURULU ÜYESİ

Özbaş, 2016'da Sarten'de SAP FI modülünde ilgili bilanço kalemlerini değerlendirmeye alan real-time çalışan döviz açık pozisyonu raporunun hazırlanmasını sağladı. Bu rapor ile birlikte YK seviyesinde belirlenen döviz açık pozisyonu prosedürünü yazdı. Bloomberg RFQ sisteminde Sarten'i dahil ederek şirket prosedürleri doğrultusunda döviz ve emtia pozisyonlarının hedge edilmesini sağladı. Özbaş, Sarten'de globalleşme adımlarını yönetiyor.



BARAN ÇELİK
OYAK HOLDİNG FİNANSAL YÖNETİM VE MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Çelik, Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü'nden mezun. Oyak Çimento ve Grup şirketlerinin finansal faaliyetleri, IT, strateji ve iş geliştirme ile ilgili konularına liderlik ediyor. Şirketin kredi kontrol ve risk alanlarında otomasyonlarının ve kontrol ortamının geliştirilmesi, stratejik ve operasyonel IT planlama faaliyetlerinin yürütülmesinden sorumlu. Oracle iş zekası uygulamalarının devreye alınması ve koordinasyondan sorumlu.



BARİŞ KÖKOĞLU
BORUSAN HOLDİNG FİNANSMAN MALİ İŞLER VE ORTAK HİZMETLERİN KOORDİNASYONUNDAN SORUMLU BAŞKAN VE GRUP CFO'SU

Kökoğlu, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Borusan Holding'teki görevi sürecinde, Borusan Manheim'in, Manheim Auctions, Fan Holding ve Cox Automotive elinde bulunan yüzde 50 hissesinin satın alımı, Borçelik ve Kerim Çelik şirketlerinin birleşmesi, Borusan Makina'nın, Caterpillar'ın Rusya distribütörü olan Tiger Machinery'nin satın alımı projelerini yönetti. Futbol maçları için seyahatler yapıyor.



BARİŞ ORAN
SABANCI HOLDİNG FİNANS GRUP BAŞKANI

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütüyor. Oran, Enerjisa Enerji halka arzı sonrasında, kardeş şirket Enerjisa Üretimi, halka arza hazır hale getirmek, Topluluğun stratejik alanda büyümeye, satın alma projelerini hayata geçirmek, dijital dönüşüm ile yeni neslin çözümlerinin liderlerini yetiştirme konularına liderlik etti. Sürdürülebilirliğe odaklı.



BÜLENT PEHLİVAN
BSH TÜRKİYE CFO'SU

Pehlivan, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun. 2018 yılında BSH'ya katıldı. BSH Türkiye'nin büyüme stratejilerini hayata geçiriyor. BSH'nın finans süreçlerinin Orta Doğu ve Afrika Bölgesi için yapılandırılması, global ücretler ve raporlama sisteminin kurulması çalışmaları yönetti. Kaynak optimizasyonu, verimlilik odaklı süreç, maliyet yönetimi, organizasyonel farkındalık konularında çalışıyor. Hobileri seyahat etmek ve futbol.



ALİ ÖZTAYINCI
GÜRMEYER GRUP ŞİRKETLERİ GRUP CFO'SU / COO'SU

Öztayınç, Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunu. 2018 yılında grubun enerji şirketi Maspo Enerji A.Ş. nin tamamladığı 10 mw 1. Faz Jeotermal yatırımının refinansmanı ve 30 MW. 2.faz yatırımı için 4 bankanın konsorsiyum ve konsolidasyonunu gerçekleştirdi. Bonds and Loans – Yılın Proje Finansmanı, Emeafinance – Best refinancing in Central and Eastern Europe kategorilerinde ödülleri kazandı.



ALP DAYI
VESTEL ŞİRKETLER GRUBU MALİ İŞLER KOORDİNATÖRÜ VE CFO'SU

Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dayı, 2006 yılında California Üniversitesi, UC Berkeley'den Finans diploması aldı. Dayı, finans sektöründe 31 yıllık deneyime sahip. 3.5 milyar dolarlık cirouyla Türkiye'nin en çok istihdam yaratan Vestel Şirketler Grubu'nun finansal stratejilerine yön veriyor. 2019 hedeflerinde verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı dijital dönüşüm projeleri var.



ASİM GÜN
ACIBADEM SAĞLIK GRUBU CFO'SU VE GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2000'de Acıbadem Sağlık Grubu'na Mali İşler Direktörü olarak katıldı. 1991 yılında kurulan Acıbadem Sağlık Grubu, dört ülkede 21 hastane, 16 tıp merkezi ve 3 bin 500'ün üzerinde yatak kapasitesiyle hizmet veriyor. Gün, yarı maraton koşu organizasyonlarına katılıyor. Ahşap tamiriyle ve bahçe işleriyle uğraşıyor.



AYŞE İLİK
MONDİ TİRE KUTSAN CFO'SU

İlik, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu ve ayrıca aynı bölümde master derecesi var. Coca-Cola Finans Direktörlüğü görevinde iki ayrı şirket satınalma ve ortaklık projesinde nihai kararın verilme sürecini, Coca-Cola Corporate M&A Grubu desteğiyle yönetti. Kariyerinin çeşitli dönemlerinde, farklı otomasyon projelerinde liderlik rollerini üstlendi. 2017'de Mondı Tire Kutsan ailesine katıldı. Şirketin gelecek dönem stratejilerine yön veriyor.

© BIDDIBOO / GETTY IMAGES TURKEY



CAFER SADIK ABALIOĞLU
ABALIOĞLU HOLDİNG MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ VE YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Sadık Abaloğlu, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2002 – 2003 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Mali İşler Koordinatörlüğü Asistanlığı, 2004 – 2006 yılları arasında Koç Yatırım Menkul Değerler'de Kurumsal Finansman Uzmanlığı, 2006 – 2009 yılları arasında ise Dentaş Kâğıt Sanayi'de GMY olarak görev yaptı. Abaloğlu, 2009 yılından beri bu görevde.



CENGİZ BELGİN
TOYOTA OTOMOTİV MALİ İŞLER GENEL MÜDÜRÜ

Belgin, Ankara Gazi Üniversitesi İktisat Bölümü mezunu. 1986-1990 yılları arasında Enka İnşaat'da çalıştı. Ardından sırasıyla Sabancı/Bimsa, Federal Mogul'de görev aldı. Toyota Otomotiv A.Ş.'ye 1995 yılında katıldı. Bu tarihten itibaren şirketin mali ve finansal iş süreçlerini ekibiyle birlikte yürütüyor. 2003-2007 yılları arasında Toyota Europe /Brüksel'de Tüm Toyota Avrupa finansından sorumlu Senior Manager olarak görev yaptı.



CENKER UÇAN
ÜLKER BİSKÜVİ CFO'SU

Uçan, İstanbul Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun. 2010 yılında Yıldız Holding bünyesine katıldı. 2016 Mayıs ayında Ülker Bisküvi CFO'luğuna atanan Uçan, aynı zamanda Holding'in atıştırmalık şirketi pladis'in Türkiye, Orta Doğu, Kuzey Afrika, ve Merkez Asya finans organizasyonuna liderlik etti. 2017'de pladis Güney Asya Bölge CFO'luğu, 2018'de ise Sahra Altı Afrika Bölge CFO'luğu görevlerine eklendi. Uçan, Ülker Bisküvi'nin devam eden büyüme sürecine önemli katkı sağladı.



DENİZ ALKAN
PEPSICO TÜRKİYE FİNANS VE TRANSFORMASYON KIDEMLİ DİREKTÖRÜ VE CFO'SU

Alkan, Bilkent Üniversitesi İşletme mezunu. Alkan, PepsiCo'ya 2006 yılında Yiyecek Finansal Planlama Müdürü olarak katıldı. PepsiCo Türkiye'nin Yiyecek ve İçecek operasyonlarının birleştirilmesi, şirket birleşmesi kapsamında finans organizasyonunun, süreçlerin belirlenmesi ve standardizasyonu konularında çalıştı. 2019'da hâlihazırdaki sorumluluklarına ek olarak PepsiCo Türkiye'nin İş Dönüşüm Ajandası'nın sorumlu- luğunu üstlendi.

**DİDEM KAMAN**OPET MALİ VE İDARİ İŞLER
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Kaman, Marmara Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun. OPET'te bütçe raporlama, stratejik planlama gibi bölümlerde görev aldı. 2016'da Mali ve İdari Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı. Ekibindeki çalışan sayısı 193, görevde bulunduğu süre ise 15 yıl. Kaman, şirkette akaryakıt sektörünün parametrelerini değerlendirerek şirketin risk yönetimini en efektif şekilde sürdürmeye odaklı. Kaman fırsat buldukça ailesiyle beraber seyahat ediyor.

**DOĞAN KORKMAZ**TÜPRAŞ MALİ İŞLERDEN SORUMLU
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Korkmaz, iş yaşamına 1996'da Koç Holding'te "yetiştirme elemanı" olarak başladı. Arçelik finans fonksiyonunda görev aldıktan sonra 2007'de Arçelik A.Ş. Hazine ve Sermaye Piyasaları Departmanı Kurucu Yöneticisi görevini üstlendi. 2016'dan itibaren Tüpraş Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte. Korkmaz, görevi süresince Grundig'in satın alımı, Tüpraş'ın dijitalleşme yolculuğuna liderlik etti.

**ERDAL ÇOBAN**İÇ-İÇTAŞ İNŞAAT CFO'SU VE
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Çoban, Temmuz 2014'te şirkete katıldı. Bulunduğu görevde, Menemen-Aliağa-Çandarlı Otoyolu PPP kapsamında proje finansmanının sağlanması, Rusya ve Türkiye'de proje şirket satın alma ve birleşmelerinin yönetilmesi, Akkuyu Nükleer Santral Projesi yapım ortaklığı işlerini yönetti. Ayrıca, Körfez Ülkeleri, Hindistan, Romanya organizasyonlarının kurulması ve Rusya organizasyonunun genişletilmesi konularına liderlik etti.

**ESRA TOKBAŞ**

BEYMEN MAĞAZACILIK CFO'SU

Tokbaş, 1999 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2016'da Beymen'e CFO olarak atandı. Beymen ve Boyner Mağazacılık hisselerinin Boyner Grubu tarafından satın alınması, yeni oluşturulan halka açık ana şirketin yüzde 30'unun Katar merkezli fona satılması süreçlerini yönetti. 2018'in ikinci yarısında zorlaşan piyasa şartlarında etkin işletme sermayesi yönetimi ve kur riski yönetimi yaptı. Şirketin yılı rekor kârla tamamlamasına destek oldu.

**HALUK ALPERAT**KALE GRUBU FİNANS GRUP BAŞKANI VE
İCRA KURULU ÜYESİ

Alperat, Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 2007 yılından beri Kale Grubu CFO'su olarak görevini sürdürüyor. Son birkaç yılda hayata geçirilen önemli projeler arasında ABD'li havacılık şirketi Pratt&Whitney ile İzmir'de joint venture kurulması, Kale Grubu genelinde kârlılık yönetim sistemi yapısının kurulması ve teknolojik yeni robotik uygulamaların devreye alınması yer alıyor.

**HALUK DORTLUOĞLU**

BİM İCRA KURULU ÜYESİ VE CFO'SU

Dortluoğlu Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1995'te mezun oldu. 2010 yılında şirketin İcra Kurulu üyeliğine atanan Dortluoğlu'nun mevcut yönetim tecrübesi 10 yıldan fazla. 1995 yılında Türkiye'yi perakende satışta yüksek indirim modeli ile tanıştıran BİM'in 2015 yılında müşterilerinin hizmetine sunduğu FİLE marketleri, Dortluoğlu'nun projesi. Dortluoğlu, BİM'deki mevcut görevlerinin yanında FİLE Marketleri'nin İcra Kurulu Başkanlığı görevini de yapıyor.

**HİKMET ALTAN**

YAŞAR HOLDİNG CFO'SU

1985 yılında Yaşar Holding bünyesine katılan Altan, Yaşar Topluluğu bünyesinde çeşitli görevler yürüttü. 2003 yılında Topluluk Finans Başkan Yardımcılığı, 2007 yılında Topluluk Dış Ticaret Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Altan, Nisan 2009 tarihinden bu yana CFO olarak görevini sürdürüyor. Son on yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev alıyor.

**KERİM KEMAHTLI**NUROL HOLDİNG YÖNETİM KURULU ÜYESİ
VE CFO'SU

Kemahtlı Edinburgh'da bulunan Heriot Watt Üniversitesi İşletme Lisansı'na sahip. Grubun borçluluğunun sürdürülebilirliği ve likidite yönetiminde kriz yönetimi uygulamalarını hayata geçirdi. 2007'de Abaloğlu Holding, daha sonra 2009'da Çelebi Havacılık Holding ve 2010'dan itibaren Nurold Holding'de CFOluk görevleri üstlendi. 5 milyar dolar tutarlı Gebze-İzmir Projesi finansman teminini yönetti.

**DR. EVREN ÖZTÜRK**

YILDIRIM HOLDİNG CFO'SU

Öztürk, Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü mezunu. Holding adına 600 milyon dolarlık fon kurup, yaptığı yatırımla değerini 1,5 milyar dolara çıkardı. Türkiye'nin ilk hisseye dönüşebilir tahvil yatırımını yaptı. Alt sektörler için ise süreç iyileştirme amaçlı farklı otomasyon projelerini yönetiyor. Şirketin dijital dönüşüm sürecinin parçası olmak adına projelere 2019'da başladı. Öztürk, Yıldırım Holding'in yeniden yapılandırılmasında rol aldı.

**EZGİ GÜLSEREN BALCI**

PFIZER FİNANS DİREKTÖRÜ

Gülsüren, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği mezunu. New York merkez ofiste global sorumluluklar aldı, Doğu Avrupa Bölgesel Finans Direktörü olarak ülkelerdeki finans organizasyonuna liderlik etti. Ana amacı, Pfizer'in birçok alanda keşfettiği yenilikçi tedavilere Türkiye'de kapsamlı bir şekilde ulaşılabilmesi adına şirket kaynaklarının sürdürülebilir büyümeye yönlendirilmesi. 2019 da yatırım projeleri, iş süreçlerindeki verimlilik ve yetenek yönetimi konularına odaklanacak.

**GÖRKEM ELVERİCİ**ŞİŞECAM TOPLULUĞU MALİ İŞLER BAŞKANI
VE CFO'SU

Elverici, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun oldu. Elverici, Mayıs 2014 tarihinden bu yana Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Finansal Dönüşüm Programı'nı yönetiyor. Şirket adına değişimin doğurabileceği zorlukları öngörerek, proaktif hareket edilmesini ve çalışanlarla farkındalığın artırılmasına yönelik stratejiler geliştiriyor.

**GÜLBÜN UZUNER BEKİT**AKFEN HOLDİNG GENEL MÜDÜR YARDIMCISI
VE CFO'SU

Uzun Bekit, 1998'de katıldığı Akfen Holding'de Finans Genel Müdür Yardımcısı ve CFO olarak görev yapıyor. Uzun Bekit, Grubun varlık ve borç yönetiminin yanı sıra halka arz, tahvil ve eurobond ihraçları ile özelleştirme ve şirket yeniden yapılanma işlemlerini de yönetiyor. Görev süresince toplam 1,4 milyar TL tahvil ve 2,1 milyar dolar proje finansmanı, 1,6 milyar dolar hisse satışı gerçekleştirdi.

**KORHAN ÖZ**HEPSİBURADA.COM VE DOĞAN ONLINE
GRUP CFO'SU

Öz, İstanbul Üniversitesi İngilizce Ekonomi mezunu. Türkiye'de bir ilki gerçekleştiren internette kredili alışveriş dönemini başlattı. HB International projesi kapsamında, ödeme sistemlerinin entegrasyonunu sağladı. Tedarikçi finansman sürecini başlatarak, KOBİ'lere destek olacak projeyi hayata geçirdi. Hepsiburada.com şirketine yüzde 25 yabancı yatırım alınması sürecinde bulundu.

**MARC SEILER**NESTLÉ TÜRKİYE CFO'SU VE
GRUP FİNANS DİREKTÖRÜ

Seiler, 1986 yılında Fransa'da Ecole Supérieure de Commerce de Paris'den mezun oldu. Seiler, sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi mümkün kıldı. Nestlé iş birimi ile birebir çalıştı ve iki haneli güçlü yıllık büyümeyi mümkün kıldı. Nestlé Türkiye 2012-2018 yılları arasında toplam 250 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirdi. Hobileri arasında dağcılık ve doğa yürüyüşü var. Seiler, 2018'de İstanbul Maratonu'nda TEMA için koştu.



**MAZLUM YILDIRIM**LC WAIKIKI MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR
YARDIMCISI

Yıldırım, 1995'te Bilkent Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1996 yılında LC Waikiki ailesine katıldı. Grubun 2003 yılında toptancı yapıdan perakendeciliğe geçişinde ve 2009 yılında yurtdışı açılışında mali altyapısının kurgusunda etkin rol aldı. 2018 yılında operasyonel süreçlerle mali süreçlerin entegrasyonu ve dönüşümü içerisinde olan ERP projesini hayata geçirdi. Global yaygınlaştırma programını başlattı.

**MEHMET KEREM ESER**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG MALİ İŞLER VE
FİNANSMAN GRUP BAŞKANI

Eser, ODTÜ Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun. Eser, büyüme adına 300 milyon doların üzerinde uzun vadeli proje finansman kredilerinin teminini koordine etti. Son dönemde grubun biyokütle başta olmak üzere enerji yatırımlarının finansmanı, grup genelinde borçluluk seviyelerinin azaltılması ve operasyonel maliyetlerinin azaltılarak karlılığın artırılmasına yönelik çalışmalarda bulundu. Çizgi roman koleksiyonu var. Jazz dinliyor.

**N. MURAT SARAÇ**GÜRSOY YATIRIM HOLDİNG VE
GÜRSOY GRUP CFO'SU

Saraç, TED Zonguldak Koleji ve ODTÜ İstatistik Bölümü mezunu. Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans yaptı. 2016 yılında Bayraktar Grubu'nda ortak olduğu iki projenin hisse devri ve satın alma işlemini gerçekleştirdi. Vialand- Venezia Projelerinin Grup ERP geçişi ve tüm grubun dört ana sektör çatısı altında toplanması işlemini gerçekleştirdi.

**DOÇ. DR. MURAT ŞEKER**

THY MALİ GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

2000 yılında Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun. Şeker, Temmuz 2016'dan beri THY CFO'su olarak görev yapıyor. THY hazine ve nakit yönetimi yurtiçi ve yurtdışı organizasyonların yeniden yapılandırılması, THY organizasyonel birim bazında takip edilen bütçe modelinin detaylandırılması ve kurumsal performans takip sisteminin yeniden ele alınması konularına odaklı.

**OKAN TURAN**ASELSAN MALİ YÖNETİM GENEL MÜDÜR
YARDIMCISI VE CFO'SU

Turan, İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde ve Yüksek Lisansını tamamladı. 4 Ocak 2016'dan beri görevinde. Bütçeleme ve Stratejik İş Planlama, Sermaye Piyasaları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları, Şirket Birleşmeleri ve Satınalmaları, Kurumsal Risk Yönetimi, Proje Yönetimi ve Finansmanı, Kurumsal Kaynak Planlaması, Kurulması ve Yaygınlaştırılması konularında tecrübe ve uzmanlığa sahip.

**ONUR ÇEVİKEL**

ANADOLU GRUBU CFO'SU

Çevikel, İstanbul Üniversitesi İşletme mezunu. Anadolu Efes'in ilk tahvil ihracının roads-how sürecinde aktif olarak yer aldı. Anadolu Efes'in SABMiller'in Rusya ve Ukraynabira faaliyetlerini 1.9 milyar dolar karşılığında alma operasyon sürecini yönetti. 2018'de dünyanın en büyük bira üreticisi AB InBev'in ve Anadolu Efes'in Rusya operasyonları ile toplam değeri 2 milyar doları aşan birleşmesini gerçekleştirdi.

**OSMAN YILMAZ**TURKCELL FİNANSMAN SORUMLU
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Yılmaz, Ağustos 2018'de göreve geldi. Turkcell, 2018'de 500 milyon dolarlık Eurobond ihracıyla, 2015'den bu yana ilk kez 10 yıllık bono ihraç eden Türk şirketi oldu. Türkiye'de ilk kez bir telekom şirketi tarafından yapılan sukuk ihracını gerçekleştirdi. Yurtiçi ve dışında 20'yi aşkın birleşme ve satın alma projesini inceledi. Kcell, Azercell ve Geocell satışları gerçekleştirdi. "Riskten Korunma İş Modeli" stratejisini hayata geçirdi.

**ÖZGÜR TOKGÖZ ALTUN**VODAFONE TÜRKİYE İCRA KURULU
BAŞKAN YARDIMCISI

Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme bölümü mezunu olan Tokgöz Altun'un 17 yıllık telekom sektörü tecrübesi var. Haziran 2018'den bu yana Vodafone Türkiye Finans'tan Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak finans, iş zekası, iç denetim, tedarik zinciri ekiplerine liderlik ediyor. Vodafone Türkiye İcra Kurulu'ndaki iki kadın yöneticiden biri.

**MUSTAFA DARMAN**

ABDİ İBRAHİM CFO'SU

Darman, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. Darman; 2012 yılından bu yana Abdî İbrahim'de CFO olarak görevini sürdürüyor. 2002 yılından bu yana Türk ilaç sektöründe liderliğini koruyan Abdî İbrahim adına Darman, 2020 vizyonu doğrultusunda uluslararası pazarlardaki etkinliği artırmak, dünyanın en büyük 100 ilaç şirketi arasında yer almak üzere stratejiler geliştiriyor.

**N. ORHUN KÖSTEM**ANADOLU EFES GRUP MALİ İŞLER
DİREKTÖRÜ

ODTÜ Makine Mühendisliği lisans ve MBA diplomasına sahip olan Köstem, ayrıca Bilgi Üniversitesi'nde Hukuk Yüksek Lisans Programı'nı tamamladı. 1994 yılında Anadolu Grubu bünyesine katılan Köstem, 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Anadolu Efes Mali İşler Direktörü olarak atandı. 2009 yılında yayınlanan "Sermaye Piyasalarına Açılan Pencere: A'dan Z'ye Halka Açılma ve Yatırımcı İlişkileri" adlı kitabın üç yazarından biri.

**NEVAL KORUCU ALPAGUT**

DP EURASIA NV-DOMINOS PIZZA GRUP CFO'SU

Korucu Alpagut 2006'dan bu yana Dominos Pizza CFO'su olarak görev yapıyor. Türkiye, Rusya, Azerbaycan ve Gürcistan'da 724 şubesi ile DP Eurasia, Avustralya, Hindistan, İngiltere ve Meksika'nın ardından, en büyük beşinci Domino's Master Franchisee'si olarak faaliyet gösteriyor. DP Eurasia, son beş yılda gerçekleştirdiği yatırımları sayesinde evlere servis satışının yüzde 60'ını digital kanallardan gerçekleştirdi. Digital inovatif uygulamalara imza attı.

**NURİ ÖZKAYA**

ETİ GIDA GRUBU FİNANS GRUP BAŞKANI

Özkaya, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamladı. 1999-2001 yılları arasında Lafarge Türkiye Grubu'nda CFO ve Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve 2002-2010 yılları arasında aynı grupta CEO olarak görev yaptı. 2010-2015 yılları arasında bağımsız yönetim kurulu üyeliği ve yönetim danışmanlığı yapan Özkaya, 2016 yılında Eti Şirketler Grubu'nda finans grup başkanı olarak çalışmaya başladı.

**ÖZLEM YEŞİLDERE**KOTON FİNANS VE STRATEJİDEN SORUMLU
GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Yeşildere, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun. Mayıs 2017'den beri Koton Mağazacılık Tekstil'de Finans ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyor. Kadınların iş hayatına etkin katılımını arttırmaya gönül veren Yeşildere, YenidenBiz'de kurucu YK üyesi. TurkishWin, YenibirLider gibi platformlarda gençlere liderlik ve koçluk yapıyor.

**POLAT ŞEN**ARÇELİK FİNANSMAN VE MALİ İŞLERDEN
SORUMLU GENEL MÜDÜR YARDIMCISI

Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü mezunu. Grundig Multimedia B.V. (Nürnberg, Almanya) şirketinin Finans ve Mali İşler Direktörü olarak görevlendirilen Şen, 2008-2010 yılları arasında bu görevi sürdürdü. Grundig Group'un Avrupa'da 16 ülkede yeniden yapılandırılması sürecini yürüttü. Şen, Şubat 2015'den bu yana Finansman ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapıyor.

**SABRİ TÜTÜNCÜ**

KIBAR HOLDİNG CFO'SU

Tütüncü, Doğu Akdeniz Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun. Tütüncü, 2015'te Kibar Holding CFO'su oldu. Assan Liman'ın yüzde 50 hissesinin MSC (TIL) grubuna devir işlemleri. Sicpa Assan'ın Kibar Grubu'na ait yüzde 50 hissesinin Sicpa Grubu'na devir işlemleri. Hyundai Assan ortaklığında Kibar Grubu hisselerinin yüzde 10'dan yüzde 30'a çıkarılmasına yönelik hisse alım işlemlerini yönetti. Assan Lojistik'te Hedef Filo'nun devir işlemlerini gerçekleştirdi.

**SACİT BASMACI**ECZACIBAŞI HOLDİNG MALİ İŞLER GRUP
BAŞKANI VE DENETLEME KURULU BAŞKANI

Basmacı, üniversite eğitimini Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat-Maliye Bölümü'nde tamamladı. Eczacıbaşı Holding'te muhtelif sayıda yeniden yapılandırma çalışmasına liderlik etti. Topluluk nezdinde yurtiçi ve yurtdışı kuruluşları kapsayan UFRS dönüşüm projesini gerçekleştiren ekibe liderlik etti.



SASCHA BIBERT

ENERJİSA CFO'SU

Amerika ve Almanya'daki lise eğitiminin ardından, üniversite için Londra, Paris ve Dortmund'a giden Bibert, finans ile ilgili konularda eğitim aldı. Enerjisa'ya CFO olarak Eylül 2014'te katılmadan önce, E.ON'da muhasebe ve kontrol grubundan sorumlu olarak görev yaptı. Bunun ardından ise yüzde 51'i EQT isimli özel sermaye fonuna ait olan atıktan enerji üreten şirketin de denetim ve danışma kurulu üyeliğini yaptı.



SERHAN ULGA

PETROL OFİSİ CFO'SU

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Ulga, Petrol Ofisi ailesine katılmadan önce son olarak Pegasus Hava Yolları'nda CFO'luk görevini yürütüyordu. Petrol Ofisi AŞ'nin Vitol Grubu tarafından satın alınmasından sonra bilanço finansman yapısı ve fonlama platformu tamamen değişti. Pegasus ve PO'nun finansal bütçe ve yönetim raporlamalarını hazırladı. Oracle alt yapısının 15 yıl geliştirilerek upgrade edilmesi operasyonlarını yönetti.



SİNEM ÇİLLİGÖL

BİLKENT HOLDİNG VE TEPE İNŞAAT CFO'SU

Çilligöl, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun. TAV Havalimanları Holding A.Ş.'deki yüzde 3 Tepe İnşaat hissesinin, hızlandırılmış halka arz yöntemi ile yabancı yatırımcılara satılmasında rol aldı. Son bir yılda ağırlıklı birleşme satınalma işlemleri ile önemli ölçüde varlık yönetimi çalışmalarını yürüttü. 2019'da USA'de yatırım yapma ve inorganik büyüme hedeflerine odaklı. Çilligöl, trekking yapıyor.



TEYMUR ABASGÜLYEV

SOCAR TÜRKİYE CFO'SU

Abasgülyev, Bakü Devlet Üniversitesi'nden mezun. Türkiye'de SOCAR'ın finans operasyonlarını yönetme görevini yürütürken, Türkiye'de tek noktaya yapılan en büyük reel sektör yatırımı olan 6.3 milyar dolarlık STAR Rafineri proje finansmanı anlaşmasının yapılandırılmasında görev aldı. Şu anda SOCAR'ın Türkiye'deki portföyünün değerini maksimize etmeyi hedefleyen dönüşümlü bir projeye öncülük ediyor. Spor yapmak, okumak ve seyahat etmek hobisi.



TUBA YILMAZ

MAVİ CFO'SU

Yılmaz, 2006'da CFO olarak atandı. 21 yıldır Mavi'de çalışan Yılmaz, Mavi Amerika'da çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Daha önce Demirbank ve Tarnak Nakliyat'ta görev yapan Yılmaz, İstanbul Üniversitesi'nden İşletme dalında lisans ve yüksek lisans diplomalarına sahip.



VOLKAN ÖZKAN

KORDSA GLOBAL CFO'SU

Özkan, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden 1999 yılında mezun oldu. Son bir yılda Kordsa Teknik Tekstil A.Ş.'de ağırlıklı olarak büyüme projelerinin hayata geçirilmesi üzerinde çalıştı. Özkan şirketin teknoloji ve Ar-Ge yapılanmasında finansal analizler üzerine çalışmalar gerçekleştiriyor.



DANIŞMA KURULU ÜYELERİ

ADNAN NAS STFA Holding Yönetim Kurulu Başkanı

AHMET BERKER ARGUN Group Medya Yönetim Kurulu Danışmanı

BURAK DALGIN Darby Yönetici Direktörü

PROF. DR. CENGİZ BAHÇEKAPILI Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi

CÜNEYT TOROS Fortune Türkiye Yayın Direktörü

FERİDE İLKİZ PwC Partner

HALE ÖZSOY BİYİKLİ Türkven Partner

PROF. DR. NURAN CÖMERT Marmara Üniversitesi

İşletme Fakültesi Dekanı

NURAN DURMAZ DataExpert Partner

PROF. DR. VOLKAN DEMİR Galatasaray Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı

M. YASİN ALTUNKAYA DataExpert Partner

ZEYNEP YENEL Goldman Sachs Türkiye Başkanı