

# EN ETKİN 50 CFO

CFO'ların rolü politik ve ekonomik çalkantıların yaşandığı dönemlerde daha da önem kazanıyor. İşte Türkiye ve dünya ekonomisi sıkıntılarla boğuşurken performanslarıyla dikkat çeken 50 CFO.

ŞULE LALELİ

**METODOLOJİ:** Araştırma kapsamında Türkiye'nin en büyük bin firması belirlendi. Şirketlerin cirosal büyüklüğü, aktif büyüklüğü, çalışan sayısı, son üç yıllık kâr büyümesi, nakit yaratma kapasitesi gibi veriler değerlendirildi. Kriterler doğrultusunda danışma kurulunun belirlediği puanlama sistemiyle en başarılı finansal performans gösteren 250 şirket seçildi. Bu 250 şirket bünyesindeki CFO'ların görevde kalma süreleri, detaylı özgeçmişleri, finansal performans ve başarılarına ilişkin bilgiler temin edildi. Bilgiler danışma kurulu üyelerince oylandı ve "En Etkin 50 CFO" listesi oluşturuldu. Banka yöneticileri, şirketinde görev süresi kısa olan yöneticiler ve araştırmada yer almak istemeyen CFO'lar araştırma kapsamı dışında tutuldu.

**FORTUNE TÜRKİYE VE DATAEXPERT**, Türkiye'nin "En Etkin 50 CFO" listesinin ikincisini, CFO'ların (*Chief Financial Officer*) önemine dikkat çekmek üzere hazırladı. Araştırmada Türkiye'nin en büyük bin şirketinin finansal performansları ve bireylerin etkinlikleri değerlendirildi. Üst düzey yönetici araştırma şirketi DataExpert Kurucu Ortağı Yasin Altunkaya, bu seneki çalışmanın önemini şöyle özetliyor: "2016'da 'En Etkin 50 CFO' listesi, şirket yönetiminde CFO fonksiyonunun önemi ve CFO liderliğinde etkin finans yönetiminin şirket başarısına katkısını anlatmayı amaçlıyordu. Bu sene ise finansal ve politik belirsizlik ortamlarında CFO'lar ve performansları konusu ön planda." Zorlu dönemlerde başarılı şekilde şirketlerini yönlendiren CFO'ların, şirketlerinin büyüme hızına çarpan etkisi yaratarak, kârlılığa olumlu katkıde bulduklarına dikkat çekiyor. Altunkaya, "En Etkin 50 CFO" araştırmasının geleneksel hale gelmekte olduğunu, 2016 listesinde terfi alan CFO'lardan ikisinin CEO koltuğuna yükselmesinin, araştırmanın Türk iş dünyasındaki önemli amaçlarından birini desteklediğine işaret ediyor.

"En Etkin 50 CFO", 11 Mayıs'ta düzenlenecek etkinlikte ödülleri alacak. BMI tarafından düzenlenen, Fortune Türkiye'nin stratejik ortak olduğu özel etkinlikte Deloitte Türkiye "Şirket Satın Alma, Birleşme, Devir ve Bölünme İşlemlerinde Kritik Başarı Faktörleri" konulu panele başkanlık edecek. Deloitte Türkiye CEO'su Humphry Hatton, şunları söylüyor: "Kamu ve düzenleyici otoritelerin yanı sıra, özel sektördeki gelişmelerle birlikte bütün sektörler doğru şekilde desteklendiği takdirde, Türk iş dünyası orta vadede oldukça pozitif bir tablo çiziyor. Bu dönemde şirketler, makro-ekonomik politikalar çerçevesinde yabancı yatırım akışını çekmek için istikrarlı ve şeffaf iş ortamının sağlanmasına odaklanmalı."

"Güçlü ekonomi, güçlü şirketler ile var olabilir. Güçlü şirketler de ancak güçlü CFO'larla" diyen Deloitte Türkiye CFO Hizmetleri Lideri Cem Sezgin ise araştırma ile ilgili olarak şu değerlendirmeyi yapıyor: "Deloitte Türkiye olarak, küresel eğilimleri de dikkate alarak uzun bir süredir CFO'ların değişen rollerine dikkat çekiyoruz. Amacımız finans fonksiyonunun kurum değerine olan katkısını Türk iş dünyasına daha iyi aktarabilmek. Bunun yansımalarını aldıkça da mutlu oluyoruz. Başarı hikayelerine imza atan CFO'ları bir araya getirecek, onları iş dünyasından diğer liderlerle buluşturacak ve başarılarının sunulacak ödülleri ile taçlandırılacağı bir zirveye oldukça fazla ihtiyaç duyuluyordu. 11 Mayıs günü gerçekleşecek CFO Summit 2017 etkinliği, işte

tam da bunu sağlıyor olacak."

CFO listesinin belirlenmesi ve aday seçiminde danışma kurulunda yer alan KPMG Türkiye de, bu seneki araştırmaya önemli destek sağladı. KPMG Türkiye Başkanı Murat Alsan, Türk iş dünyasında CFO'ların gelecekteki rolleriyle ilgili olarak özellikle teknoloji konusuna dikkat çekiyor ve şu bilgileri paylaşıyor: "Görüşüğümüz CEO'ların yüzde 60'tan fazlası, CFO'ların rolünün önümüzdeki üç sene içinde önemli şekilde artacağını ve diğer C seviyesindeki yöneticilerden daha üstün rol oynayacağını söylüyor. Peki, CFO'lar bu yarışa hazır mı? Dünyada en başarılı şirket CEO'larının yüzde 70'i, CFO'ların gelecekteki rollerine en büyük etkiyi dinamik düzenleyici ortamının değil teknolojinin yapacağını söylüyor, bu durum Türkiye'de de benzer şekilde karşılık buluyor."

Alsan, finansın diğer iş fonksiyonlarının gerisinde kaldıkça, rekabet üstünlüğü sağlamak için bilgi teknolojilerinin nasıl kullanılması gerektiğini düşünmesi gerektiğini söylüyor. Örnek olarak da bulut tabanlı çözümlerin otomasyon ve düzenli iş akışı sağlarken, entegre veri analitiğinin kârlı büyüme için fırsatları ortaya çıkardığına değiniyor. Dijital ve mobil teknoloji ile herkesin, her zaman, her yerde alacağı iş kararlarını geliştirecek değerli içgörülere ulaşabildiği bilgisini paylaşıyor ve şöyle devam ediyor: "Geleceğin CFO'su son teknolojiyi yaşamının her anında ve her alanında kullanıyor. İleri teknoloji CFO'lara elbette yardımcı olacak ancak zaman alacak bu süreç hem yeni yatırımlara hem de finans fonksiyonunda yeniden yapılandırma gerektirecek."

İşte DataExpert ve Fortune işbirliğiyle hazırlanan "En Etkin 50 CFO" listesinde yer alan, Türkiye iş dünyasının başarılı ve güçlü CFO'ları.

## AHMET ASHABOĞLU

### KOÇ HOLDİNG GRUP CFO'SU



Ashaboğlu, 2006 yılından beri Koç Holding'in tüm finansal Holding CFO'su. Dünyanın en büyük

500 şirketi arasında yer alan Koç Holding'in tüm finansal operasyonlarını yönetiyor. Holdingin 2016 yılı kombine gelirleri yüzde 8 artış ile 161 milyar 792 milyon TL olarak gerçekleşti. Koç Holding net konsolide gelirleri ise 70 milyar 932 milyon TL oldu. Toplam kombine ihracat rakamı, Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık yüzde 9'unu oluşturdu. 2016 yılında holdingin odak noktasında inovasyon, teknoloji ve verimlilik odaklı yatırımlar yer aldı. Ashaboğlu'nun 2017 planlarında ise Koç Topluluğu'nun kârlı ve sürdürülebilir büyüme hedefine yönelik projeler var.

## AHMET OKÇULAR

### TEKFEN HOLDİNG CFO'SU



Boğaziçi Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Endüstri Mühendisliği bölümlerinden mezun.

Tekfen Taahhüt Grubu 2016'da 2 milyar 823 milyon TL ciro ve 81 milyon TL net kâr elde etti. Grup, 2016 yılı içinde Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi (TANAP) kompresör ve ölçüm istasyonlarına ilişkin mühendislik tedarik- yapım işleri; Azerbaycan'da Vergi Bakanlığı binası inşaatı; Suudi Arabistan'da Yanbu-Cidde arasında inşa edilecek boru hattı ve Doğu İnşaat ile birlikte Ankara-İzmir Hızlı Tren projesi, Afyonkarahisar-Uşak kesimi ile Afyonkarahisar gibi işleri portföye kattı. Okçular'ın gündeminde yeni projeler ve rekabet gücünü devam ettirmek var.

**ALİ ÖZDİN****EREN HOLDİNG CFO'SU**

Özdin, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye

Bölümünden 1997 yılında mezun oldu. Profesyonel iş hayatına 1998 yılında Maliye Bakanlığı'nda hesap uzmanı olarak başladı. Özdin, 2013 yılından bu yana Eren Holding Grup CFO'su ve yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürüyor. Holdingin çimento, enerji, ambalaj ve perakendede yurtiçi ve yurtdışında satın alma firmalarını kolluyor. Başta enerji olmak üzere faaliyet gösterilen alanlarda yatırımlarla büyüme planı var. İnorganik büyüme ve satın almalar ise gündemindeki diğer konular.

**ASIM GÜN****ACIBADEM SAĞLIK GRUBU MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI VE İCRA KURULU ÜYESİ**

Grup 2016'da yurtdışı iştirak alımları dahil 850 milyon TL civarında

yatırım harcaması gerçekleştirdi. 125 milyon euro yatırımıla Bulgaristan'ın Tokuda Grup ve City Clinic Grup şirketlerini bünyesine kattı. Bu yatırımla Bulgaristan'ın en büyük özel sağlık sunucusu oldu. Gün, 2016'da ABD'li "Global Benefits Group" (GBG) ile işbirliği yapılmasına öncülük etti. 2017'de, Acibadem Altunizade Hastanesi hizmete açıldı. 2017 şubat ayında Makedonya Bitola'da ve Nisan 2017'de Amsterdam'da tıp merkezi hizmete girdi. Gün, bahçe işleriyle uğraşmayı seviyor.

**BARIŞ ORAN****SABANCI HOLDİNG FİNANS GRUBU BAŞKANI**

Oran'ın Sabancı Topluluğu'ndaki kariyeri, 2006 yılında Kordsa ile

başladı. Oran, Kordsa, Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Avivasa ve Çimsa yönetim kurulu üyelikleri ile şirketlerin stratejilerinin oluşturulması ve uygulanması konularına liderlik etti. 2016'da holdingin kombine net satışları yüzde 12 artışla 53,6 milyar TL, konsolide net kârı ise yüzde 19 artışla 2,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Holdingin piyasa değeri yüzde 11 artarak 18,7 milyar TL'ye ve mart sonunda da 20 milyar TL'ye yükseldi. Oran, 2017'de yatırımcılarla ilişkilerin sürdürülmesi konularına odaklı. Yürüyüş yapmayı ve bisiklete binmeyi seviyor. Koyu bir Fenerbahçe taraftarı.

**BİRKAN ÖZEN****İC İBRAHİM ÇEÇEN YATIRIM HOLDİNG CFO'SU**

2016'da şirket adına Yavuz Sultan Selim Köprüsü ve Çevre Yolları proje-

sinin ana etabının tamamlanarak devreye alınması sürecini yönetti. Projenin toplam yatırım tutarı 3,25 milyar dolar. Kasım 2016'da 2,3 milyar euro tutarında yapım sözleşmesi olan Saint Petersburg WHSD projesinin inşaatı tamamlandı. Özen'in gündeminde 2017 için inşaat sektöründe yurtiçi ve yurtdışında yeni kontratlara imza atmak, altyapı sektöründe yap işlet devret modeli çerçevesinde yeni işletmelere teklif vermek, enerji sektöründe ihaleler ve organik büyüme stratejisi kapsamında üretim portföyünü genişletmek var.

**BURCU GERİŞ****TAV HAVALİMANLARI BAŞKAN YARDIMCISI VE CFO'SU**

2016 yılında sektörde yolcu sayıları ve gelirlerdeki düşüşe rağmen

maliyetleri kontrol altında tutma, kur riskinin hedge edilmesi ve çeşitli finansmanlarla maliyetlerin düşürülmesi konularında dikkat çekti. Bu çalışmalar sonunda 15 milyon euro tasarruf sağlandı. 2016 yılı, şirketin yurtdışı büyüme ve yeni yatırımlara yöneldiği bir yıl oldu. Geriş'in 2017 takviminde, yurtdışında yeni yatırımlar ve büyüme planları var. Suudi Arabistan ve Küba'daki yeni havalimanı projelerinin kontratlarının imzalanması gündeminde. Geriş, seyahat etmeyi seviyor. Pilates ve cross-fit yapıyor. Ayrıca moda, dekorasyon, parti organizasyonu, lifestyle konularında Instablogger'lık yapıyor.

**BÜLENT SABUNCU****ZİYAN GRUBU CFO'SU**

Sabuncu, mali işler bölümleri için dijitalleşme çalışmalarının yoğun

olduğu bir yıla hazırlanıyor. Yurtdışında 406, yurtdışında 48 olmak üzere toplam 454 FLO mağazasına sahip olan grubun finansal stratejilerine yön veriyor. Grup Avrupa pazarında Reno markasıyla 500'ün üzerinde mağazada faaliyetlerini yürütüyor. 2016'da yüzde 30 büyüyen, toplam 2 milyar TL ciro gerçekleştiren grup, yakın coğrafyalarda toplam 108 yeni mağaza açtı. Şanlıurfa'da ilk etapta yıllık 1 milyon 800 bin çift, orta ve uzun vadede ise 9 milyon çift üretim kapasitesine sahip ikinci ayakkabı fabrikası açıldı. 2017'de 130 yeni mağaza ve 2,6 milyar TL ciro hedefleniyor. Fırsat buldukça fotoğraf çekiyor.

**BÜLENT PEHLİVAN****TÜRK HENKEL CFO'SU**

Pehlivan, Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden

mezun. Henkel'de kariyerine 1999 yılında başladı. Finans yapısı altındaki sorumluluklarının yanı sıra Henkel icra kurulu başkanına danışmanlık görevinde de bulundu. Henkel'in Global Genel Müdürlüğü, Düsseldorf'ta Fonksiyonel Controller ve Proje Müdürü olarak iki yıl süre ile görev aldı. Düsseldorf görevi akabinde Türk Henkel'e Ortadoğu ve Afrika'dan sorumlu Bölgesel Finansal Controller olarak geri döndü. Henkel Türkiye ve Henkel Mısır bünyesinde CFO olarak görevine devam ediyor. Hobileri seyahat etmek ve futbol.

**CAN ÇAKA****ANADOLU GRUBU MALİ İŞLER BAŞKANI - CFO**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden

mezun. Çaka kariyerine 1994 yılında iş analisti ve sistem mühendisi olarak başladı, çeşitli şirket ve projelerde görev aldı. Anadolu Grubu'na, 1997 yılında Anadolu Efes Yurtdışı Yatırımlar biriminde finans uzmanı olarak katıldı. 1997-2005 yılları arasında finans uzmanı, Efes Ukrayna Bira Fabrikası Finans ve İdari İşler Müdürü, Efes Bira Grubu Strateji ve İş Geliştirme Müdürü, Mayıs 2005 - Mart 2008 yılları arasında Efes Bira Grubu Strateji ve İş Geliştirme Direktörü gibi çeşitli pozisyonlarda görev aldı. Ocak 2013 tarihinden beri görevinde.

## CEM KÖKSAL ZORLU HOLDİNG CFO'SU



Köksal, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun. 2002 yılında Vestel'e finansman sorumlu başkan olarak katıldı. Vestel'de icra kurulu üyesi olarak görevine devam ediyor. 2016 yılında yeni yatırım planları devreye alındı. Holding markaları ve şirketleri, tekstil sektöründe dünya devlerinin inovatif ortağı ve dünyanın büyük moda markalarının kumaş üreticisi olmayı sürdürdü. Köksal, holdingin Avrupa ve Ortadoğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi, Türkiye'nin en fazla ihracat gerçekleştiren tekstil şirketlerinden biri ve mikroiplik teknolojisinde dünya lideri olma hedefleri doğrultusunda başarılı finansal sonuçlar için çalışıyor.

## CENGİZ KONUKOĞLU SANKO HOLDİNG CFO'SU



Sanko Holding'in beşinci kuşak yöneticilerinden. UC Berkeley'de finans okudu. 1999-2005 arası grup şirketlerinde farklı görevlerde çalıştı. 2005 yılından bu yana Sanko Holding'in CFO'lüğünü ve yönetim kurulu üyeliğini yürütüyor. Ayrıca, TOBB Gaziantep Genç Girişimciler Kurulu Başkanlığı ve GAGİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini de üstlendi. Konukoğlu, tekstilin yanı sıra enerji, inşaat, çimento, ambalaj, iş makineleri, iklimlendirme, AVİM, yat imalatı, finans, bilgi-iletişim, gıda ve sağlık sektörlerinde etkili projeler ve yatırımlar peşinde.

## DERYA HATİBOĞLU VODAFONE TÜRKİYE İCRA KURULU BAŞKAN YARDIMCISI



Vodafone Türkiye'de Aralık 2013'ten CFO olarak görev yapıyor. Vodafone'da ilk iş olarak finans operasyon bölümünü yeniden yapılandırdı. Borusan Telekom ve Koçnet'in satın alma süreçlerini yönetti. Vodafone'un Ekim-Aralık 2016 dönemini kapsayan üçüncü çeyrekte, servis gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 15 arttı ve 2,1 milyar TL'ye ulaştı. Vodafone Türkiye ilk 10 yılında yaptığı yaklaşık 20 milyar TL'lik yatırımı 2017 ve sonrasında artıracak. Hedefte 1 milyar TL yatırım planı var. Hatiboğlu, fırsat buldukça spor ve uzun doğa yürüyüşleri yapıyor. Seyahat etmeyi seviyor. Bir fantastik sinema tutkunu.

## DİDEM KAMAN OPET GENEL MÜDÜR YARDIMCISI/MALİ VE İDARİ



Türkiye'nin ikinci büyük akaryakıt dağıtım şirketi Opet'in Sunpet markası ile birlikte bin 400'ün üzerinde istasyonu bulunuyor. Opet, 2016'da sektörün üzerinde büyüdü ve başarılı mali sonuçlara imza attı. Kaman, ürün fiyatları ve ürün ithalatından dolayı oluşan yabancı para borçlarının akaryakıt sektöründeki etkisini tüm parametreleri değerlendirerek şirketin risk yönetimini en efektif şekilde sürdürmeye odaklandı. 2017 yılında da şirketin risk yönetimine odaklanacak. Kaman fırsat buldukça ailesiyle beraber seyahat ediyor.

## DOĞAN PENÇE PARK HOLDİNG FİNANS GRU BAŞKANI

Ciner Grubu'nun temel kuruluşu olan Park Holding'de finansla ilgili tüm operasyonlardan sorumlu. Ciner Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerle ilgili yol haritalarını çiziyor. Pençe, stratejik kararlar, şirketlerin ortak çalışmalar yaparak iş geliştirmeleri konularında çalışıyor. Şirketlerin yol haritalarını çizerken, iş geliştirme ve yatırımlar konusunu, 2017'de gündemine aldı. Pençe, Ciner Grubu'nu dünyanın en büyük soda küllü üreticisi yapma misyonunun yanı sıra enerji ve madencilik alanıyla ilgili projelere de liderlik ediyor.

## ELVAN HAMİDOĞLU ÇELEBİ HAVACILIK HOLDİNG CFO'SU



2014 yılından bu yana Çelebi Havacılık Holding Mali İşler Başkanı olarak görev yapan Hamidoğlu, grubun Türkiye, Hindistan ve Avrupa faaliyetlerinden sorumlu. 2016 yılında Hindistan ve Türkiye'de aynı anda beş şirkette ERP'nin hayata geçirilmesi, Avrupa ve Türkiye'de sekiz şirkette global raporlama düzeninin standartlaştırılması ve borçlanma maliyetlerinde yüzde 30'un üzerinde tasarruf edilmesi konularında çalıştı. Hamidoğlu, Hindistan ve Uzakdoğu'da yeni projelerin stratejik yapılandırılmasını, Kuzey Afrika'da 300 milyon dolar büyüklüğündeki projeleri gündemine aldı. Astroloji, kayak ve yüzme ile ilgileniyor.

## ERDEM SEÇKİN KANAL D - DOĞAN TV CFO'SU



2005 yılında, mali işler ve hukuktan sorumlu grup başkanı ve icra kurulu başkan yardımcısı olarak Doğan TV Grubu'na katıldı. Seçkin, Doğan TV Grubu'nda finans fonksiyonunun oluşturulması, iş geliştirme ve stratejik kararların verilmesi ve ortaklar ile ilgili tüm ilişkileri yönetiyor. 2015 yılında Doğan TV Operasyonlar Grup Başkanlığı, [COO] görevini üstlendi. 2016'da yönetim performansının artırılması ve ayrıca atıl bilanço kalemlerinin hareketlendirilmesi konularına odaklandı. 2017'de reklam dışı gelirlerin artırılması, etkin bilanço yönetiminin sürdürülmesi, dijital içerik üretim konularına ağırlık verecek. Seçkin, kısa-uzun motosiklet turlarını seviyor.

## ERTUĞRUL AYDIN OYAK MALİ İŞLER GENEL MÜDÜR YARDIMCISI



Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun. 2006-2007 yılları arasında, grup şirketlerinden Erdemir'in mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcılığı görevini yürüttü ve 2008'de şirketin yönetim kurulu üyeliğine atandı. Bu görevini halen sürdürüyor. Aralık 2015'ten beri Oyak'ta mali işlerden sorumlu genel müdür yardımcısı olarak görev yapıyor.

**EZGİ GÜLSEREN BALCI****PFIZER CFO'SU**

Balcı, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği'nden mezun. 18 senelik

Pfizer geçmişinde, Türkiye'de finansın her departmanında çalıştı. New York merkez ofiste global sorumluluklar aldı, Doğu Avrupa finans organizasyonuna liderlik etti. 2014'te Türkiye CFO'su olarak atandı. Dünyanın en büyük ilaç şirketlerinden biri olarak konumlanan Pfizer, yarım asrı aşkın süredir Türkiye'ye yatırım yapıyor. Bine yakın çalışanı ile Türk tıbbına sunduğu 186 ürün formunun yüzde 75'ini Türkiye'de üretiyor. Balcı, gelişen pazarlarda Pfizer Türkiye adına önemli hedefler peşinde.

**HASAN GÖKHAN GÜNER****BETEK BOYA CFO'SU**

Güner, Betek bünyesinde Paynet iş ortaklığıyla ilk defa sanal POS sistemi

ile bayi teşkilatı üzerinden tahsilat sistemini hayata geçirdi. Global hammadde fiyat trendinden avantaj sağlamak ve kapasite kullanımını yıl içine yaymak amacıyla toptancı ve perakendeci bayilere stok yönetimi projesini hayata geçirdi. Bu stratejiyle EBITDA'da yüzde 70'in üzerinde iyileşme sağlandı. 2016'da şirket içinde sürdürülen Turquality projesi çalışmalarıyla 5 milyon TL üzerinde teşvik alınmasını sağladı. 2017 sonuna kadar FIT ile Türkiye'de e-irsaliye kullanımına geçmeyi planlıyor. Dijitalizasyon ise şirketin gündeminde. Futbol, kayak ve mavi yolculuk en büyük tutkusu.

**İLHAN GÜCÜYENER****ENKA İNŞAAT GENEL MÜDÜR YARDIMCISI VE CFO'SU**

Enka İnşaat, Rusya'da gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren

MKH ve Mosenka adlı şirketlerin küçük ortak hisselerini alarak payını yüzde 100'e çıkardı. Gücüyener, grubun sahip olduğu ve stratejik büyüme hedefleri içerisinde bulunmayan Wall Şehir Dizaynı, Kelebek Mobilya, Pimaş gibi şirketlerin satılmasında rol oynadı. Grubun perakende işinden çıkarak kiralık alanların yönetimine odaklanması stratejisi doğrultusunda Rusya'da bulunan şirketin yeniden yapılandırılması ve perakende mağazaların farklı şirketler altında gruplanarak satılması işlemlerini gerçekleştirdi.

**KERİM KAZGAN****BORUSAN OTOMOTİV CFO'SU**

Dr. Kerim Kazgan Türkiye'nin en büyük otomotiv gruplarından

Borusan Otomotiv Grubu'nun finans direktörü ve yönetim kurulu üyesi. Ayrıca CMA programında danışmanlık ve İMA'da yönetim kurulu üyeliği yapıyor. Dr. Kazgan'ın İstanbul Üniversitesi'nden doktora, George Mason University'den MBA diploması ve Boğaziçi Üniversitesi'nden uluslararası işletmecilik lisans diploması bulunuyor. Kazgan Borusan Otomotiv Grubu'na katılmadan önce 1999-2007 yılları arasında Tekfen İnşaat ve Ticaret Şirketi'nin ve Tekfen Holding'in finans koordinatörlüğü görevini yürüttü. 1997-1999 yılları arasında Virginia'daki SNL Securities şirketinde finansman müdürü olarak çalıştı.

**GÖRKEK ELVERİCİ****ŞİŞECAM TOPLULUĞU MALİ İŞLER BAŞKANI**

Elverici, ODTÜ Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden

mezun. Şişecam Topluluğu'na Mart 2013 tarihinde Düzcem Grubu Mali İşler Direktörü olarak katıldı. Mayıs 2014 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Şişecam Topluluğu düzcem, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm temel alanları ile soda ve krom bileşiklerini kapsayan iş kollarında global bir oyuncu. Dünyanın cam ev eşyasında 3'üncü, cam ambalaj ve düzcemde 5'inci büyük üreticisi. Şişecam Topluluğu, dünyanın en büyük 10 soda üreticisi ve krom kimyasallarında dünya lideri.

**HÜSEYİN KADRİ SAMSUNLU****AKFEN HOLDİNG CFO'SU**

Samsunlu, 2016'da Akfen Yenilenebilir Enerji'nin yüzde 33,3 hissesinin

EBRD ve IFC'ye satışının tamamlanması üzerinde çalıştı. Bu yolla 200 milyon dolar sermaye girişi hedeflendi. Şirket portföyünün 220 megavattan 2020'de bin megavata çıkması hedefleniyor. Gelecek üç sene içinde enerjiye 1 milyar dolar yatırım yapılacak. Menzelet ve Klavuzlu hidroelektrik santralleri için 1 milyar 250 milyon TL ile en yüksek teklifi veren holding, santrallerin gruba devri için çalışıyor. Enerjide organik ve inorganik büyüme söz konusu. Samsunlu, ailesiyle beraber kültür gezileri, fitness ve spor yapıyor. Çizgi roman okumayı seviyor. Koyu bir Fenerbahçe taraftarı.

**KEMAL SAY****KASTAMONU ENTEGRE CFO'SU**

2011 yılından beri Ağaç Grubu'nda görev yapıyor. Gruba katıldığı

ilk günden itibaren Ağaç Grubu'nun stratejik yatırım kararlarında yer aldı, yurt dışı birleşme ve satın alma projelerinde mali ve hukuki süreçlere liderlik etti. 2011-2016 yılı sonuna kadar yapılan 850 milyon dolarlık yatırımın finansmanında kilit rol oynadı. Kastamonu Entegre'nin son 10 yılda yıllık yüzde 29 büyüme ile sanayi şirketleri arasında en hızlı büyüyen şirketlerden biri olmasında önemli katkıları oldu. Business Object (BO) projesiyle başarı sağladı. Say, sinemaya ve spora özel ilgi duyuyor. Kayak yapıyor, futbol ve masa tenisi oynuyor.

**MEHMET ÇAYIREZMEZ****EVYAP CFO'SU**

Çayirezmez, Evyap'ta "Nakit, Verimlilik ve Büyüme Programı"nın başlatılmasına liderlik etti. Kurulan ekiplerle 90

proje üretildi ve işletme sermayesinde yüzde 40 iyileştirme gerçekleşti. Türkiye, Rusya, Ukrayna, Malezya, Mısır'da kurulu ticari, servis ve üretim şirketleri, ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yeniden yapılandırıldı. Yüzde 10 tasarruf sağlandı. Rusya ve Malezya'daki yurtdışı işbirlikleri mali işler ve bilgi sistemleri organizasyonu oluşturuldu ve gruba entegre edildi. Çayirezmez, yelken sporunda ulusal başarılarla sahip. Halen Fenerbahçe Spor Kulübü'nde lisanslı sporcu olarak yarışmalara katılıyor.

## MEHMET METE TÜRKÖĞLU

### UNIT HOLDİNG CFO'SU

Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu olan Türköğlü, çalışma hayatına 1980 yılında İşbir Holding'de başladı. 1986 yılında Ernst & Young İstanbul & Canada bünyesine geçen Türköğlü, burada 1995 yılına kadar görev aldı. 1995-2000 yılları arasında Star Medya Grubu Mali İşler Direktörü görevini üstlendi. 2007 yılına kadar çeşitli firmalarda görev yapan Mete Türköğlü, 2007 yılından bu yana Unit Group CFO'su. Bu süreçte 9-700 milyon dolar aralığında sekiz farklı proje finansman kredisi sürecini yönetti ve sonuçlandırdı.

## MURAT ŞEKER

### THY CFO'SU



Şeker, Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun. Doktora eğitimi süresince ekonomik büyüme ve kalkınma, para ve bankacılık ve kamu finansmanı alanlarında dersler veren Şeker, 2008-2011 yıllarında ABD'de Dünya Bankası Finansal ve Özel Sektör Gelişimi Başkan Yardımcılığı altında Girişimcilik Araştırma Bölümü'nde analist, 2011-2013 yıllarında yine Dünya Bankası'nın Başkan Yardımcılığı altında İnovasyon, Teknoloji ve Girişimcilik Bölümü'nde ekonomist olarak görev yaptı. Şeker, 2015 yılından bu yana Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde yarızamanlı eğitmen olarak çalışıyor.

## MUSTAFA TERCAN

### YILDIZ HOLDİNG CFO'SU



Tercan, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun. 2005-2010 yılları arasında dünyanın en ünlü uluslararası iç denetim ve risk yönetimi firmalarından RSM Bentley Jennison'da partner olarak görev yaptı. Burada büyük holdinglere yeniden yapılanma, kârlılık ve üretkenlik alanlarında finansal danışmanlık hizmetleri verdi. 2002-2005 yılları arasında Deloitte Türkiye'de üst düzey yönetici olarak görev yapan Tercan, en büyük finansal ve endüstriyel kuruluşların denetim projelerine katıldı. 2000-2002 yılları arasında Birleşik Krallık'ta denetim sorumlusu olarak çalıştı.

## NURİ ÖZKAYA

### ETİ CFO'SU



Özkaya, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun. 1999-2001 yılları arasında Lafarge Türkiye Grubu'nda CFO ve Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu Başkan Yardımcısı ve 2002-2010 yılları arasında aynı grupta CEO olarak görev yaptı. 2010-2015 yılları arasında bağımsız yönetim kurulu üyeliği ve yönetim danışmanlığı yapan Özkaya, 2016 yılında Eti Şirketler Grubu'nda finans grup başkanı olarak çalışmaya başladı.

## MURAT AYTOĞU

### DOĞUŞ TURİZM CFO'SU



1995 yılında Marmara Üniversitesi İngilizce İktisat bölümünden mezun olduktan sonra Deloitte Türkiye ofisinde çalışmaya başladı. Deloitte Türkiye ofisindeki dördüncü yılın sonunda değişim programı ile Deloitte Londra ofisine müdür olarak atandı. Deloitte Türkiye ofisindeki 11'inci yılın sonunda Deloitte Türkiye ofisi denetim şirket ortağı oldu. Ardından Doğuş Holding İç Denetim ve Finansal Raporlama Bölüm Başkanı olarak 2008-2011 yılları arasında görev aldı. 2011 yılında yeniden yapılandırılan Doğuş Turizm Grubu'na mali işler grup başkanı olarak atandı.

## MUSTAFA DARMAN

### ABDİ İBRAHİM CFO'SU



İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü mezunu. 1998 yılında Nottingham Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. 1990 yılında Marjinal Menkul Değerler'de iş hayatına başlayan Darman; Kanal Market TV, Kanal 6 Yayıncılık, Tekstil Bankası'nda görev aldı. 2002 yılında Eczacıbaşı Holding'de mali analist olarak çalıştı. Yedi yıl Eczacıbaşı Grubu'nda farklı pozisyonlardan sonra Abdi İbrahim İlaç'a finansal kontrol müdürü olarak transfer oldu. 2012 yılından bu yana CFO olarak görevini sürdürüyor.

## MUSTAFA TÜRKAY TATAR

### BOYNER GRUP YK ÜYESİ VE CFO'SU



2016'da Boyner Grup perakende işlerinin ciro su yüzde 5'in üzerinde arttı. Grubun e-ticaret satışları yüzde 60 büyüdü. Wepublic'in ilk mağazası Akmerkez'de açıldı. Tatar yönetiminde Boyner Büyük Mağazacılık, borsa kotundan çıktı ve halka kapatılma işlemini 2016'da tamamladı. Tatar, grubun sürdürülebilir ve kârlı büyümesini destekleyecek finansal yapının güçlendirilmesi için çalışıyor. 2017'de Boyner Perakende ve Tekstil Yatırımları A.Ş.'nin sermayesinin yüzde 346 artarak 257,7 milyon TL'ye çıkması hedefleniyor. 2017'de yatırımlar gündeminde. Tatar, astronomi, tarih, tenis ve basketbol ile ilgileniyor.

## OĞUZ TOPRAKOĞLU

### FORD OTOMOTİV MALİ İŞLER GMY



Türkiye'nin ihracat lideri Ford Otomotiv, otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip kuruluş. Türkiye ticari araç endüstri liderliğinde yüzde 30 pazar payını elinde bulunduruyor. Toprakoğlu, üretim, satış ve ihracat rakamlarının artırılması yönündeki çalışmalarda önemli rol oynadı. Finans fonksiyonunda verimlilik, etkinlik ve sürdürülebilirliğin artırılması için altyapı ve teknoloji yatırımlarına öncelik verdi. 2017 yılında Ford markası adına sürdürülebilir büyümeye bağlı finansal operasyonlara odaklı.

**OKAN TURAN****ASELSAN CFO'SU**

Turan, İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nden mezun. Çalışma hayatına 1992 yılında sermaye piyasası alanında faaliyet gösteren Data Menkul Değerler'de finansal analist olarak başlayıp 1996-1997 yılları arasında Bayındır Menkul Değerler'de finansal analiz şefi olarak çalıştıktan sonra reel sektöre geçti. Bütçeleme ve stratejik iş planlama, sermaye piyasaları, uluslararası finansal raporlama standartları konularında tecrübe ve uzmanlığa sahip.

**POLAT ŞEN****ARÇELİK CFO'SU**

Türkiye'de beyaz eşya, ankastre ve klimada yüzde 50'nin üzerinde pazar payı ile sektörde lider Arçelik aynı zamanda TV'de yüzde 28'in üzerinde pazar payı ile en fazla büyüyen şirket unvanına sahip. Şirket toplam satışlarda ise Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz eşya şirketi. Romanya'da Arctic ve Güney Afrika'da Defy markaları ile ve bünyesine kattığı Pakistan'ın lider beyaz eşya şirketi Dawlance ile pazar lideri. Şen'in 2017 gündeminde yeni dış pazarlar ve yatırımlar var.

**SACİT BASMACI****ECZACIBAŞI HOLDİNG GRUPO'SU**

Basmacı, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, İktisat-Maliye Bölümü mezunu. Ocak 2004 tarihinden itibaren Eczacıbaşı Holding Mali İşler Koordinatörlüğü ve Holding Genel Müdürlüğü görevlerini üstlendi. Eczacıbaşı, dünyanın tek çatı altında toplanmış en büyük seramik sağlık gereçleri tesisine sahip. Ayrıca temizlik kağıtları pazarının Türkiye liderliğini de elinde tutuyor. Eczacıbaşı Topluluğu, dört yabancı ortaklı olmak üzere toplam 46 kuruluşu, 13 bin 300'ün üzerinde çalışanı ve 2015 sonu itibarıyla 8,4 milyar TL cirosu ile gayrimenkul geliştirme, kaynak teknolojileri, madencilik, bilgi teknolojileri ve finans alanlarında da faaliyet gösteriyor.

**SEVTAP ARSLAN****PENTİ MALİ İŞLERDEN SORUMLU BAŞKAN YARDIMCISI-CFO**

Arslan'ın gündemindeki konular kârlılık, nakit akış planlaması ve dijitalleşme üzerine. 2016 yılını LFL bazında yüzde 21 büyüyerek kapatan Pentî'nin, kârlılık oranı ise yüzde 30 olarak gerçekleşti. 2017 ve sonrası için gerek iç gerekse dış pazarlarda büyümenin ve iş geliştirmenin yollarını aramak öncelikleri arasında.

**ÖZLEM ATAÜNAL****AKKÖK HOLDİNG YK VE İCRA KURULU ÜYESİ**

Ataüenal, 9 milyar TL ciro ve 5 binden fazla çalışana sahip Akkök Holding

bünyesindeki 18 şirketin finansmanından sorumlu. Grubun enerji sektöründe operasyonlarını sağlıklı mali yapı içinde sürdürmek amacıyla 1,1 milyar dolar tutarındaki yeniden yapılandırma anlaşmasını liderlik etti. Enerji sektöründe, IFC, EBRD ve UniCredit Bank AG tarafından AKCEZ-Şedaş-Sepaş Enerji şirketlerine sağlanan 325 milyon dolar tutarında uzun vadeli finansman paketini oluşturdu. 2017 yılında yüzde 5 büyüme hedefleyen grup kimya sektöründe iddialı. Ataüenal, klasik müziğe meraklı. Uluslararası müzik festivallerini takip ediyor.

**SABRİ TÜTÜNCÜ****KIBAR HOLDİNG CFO'SU**

Grup bünyesinde yer alan 30 tüzel kişilik ortaklık yapısının yeniden yapılandırılması projesini başlattı. Tütüncü, dolar/TL değerinde yaşanan volatilitte ve yurtiçi tahsilat yönetimi kapsamında satış ekiplerinin desteklenmesi için ürünler geliştirilmesini ve şirketin toplam cirosunda yüzde 20 büyüme elde edilmesini sağladı. İspak Ambalaj Tesisi için 65 milyon euro ve Assan Alüminyum kapasite artırımı için uluslararası finans kurumlarından 55 milyon dolar finansman elde edilmesini sağladı. Tütüncü, şirket adına yurtdışı yatırım fırsatlarını takip ediyor. Yelken ve motosiklet tutkusu öne çıkıyor.

**SASCHA BIBERT****ENERJİSA CFO'SU**

Enerjisa, genişleyen portföyü, müşteri ve pazar odaklı iş modelleriyle öne çıkıyor. Bibert yönetimindeki şirketin finansalları, verimliliği ve teknolojiyi esas alan üretim ve dağıtım yatırımlarına odaklı. Enerjisa, Türkiye'nin büyüyen ve gelişen elektrik piyasasının lider oyuncularından. Yaklaşık 3 bin 600 megavat kurulu güce sahip verimli ve çevre ile uyumlu santraller, yenilenebilir enerjiye dayalı üretimi, teknoloji ve verimlilik odaklı elektrik dağıtım yatırımlarıyla 14 ilde yaklaşık 20 milyon kullanıcıya dağıtım hizmeti sağlıyor. Bibert, yönetimindeki şirketin finansalları, verimliliği ve teknolojiyi esas alan yatırımlara odaklı ilerliyor.

**SİBEL YÜCEL****SİMİT SARAYI CFO'SU**

Yücel, şirkette segment bazlı finansal raporlama altyapısının kurulmasını sağladı. Yurtdışı finans süreçlerinin Türkiye'de konsolide edilmesi ve SAP implementasyonu hayata geçirdi. Turquality sürecinde stratejik planlama adımları başta olmak üzere tüm süreç içinde gerekli hazırlıkların yapılmasında aktif rol oynadı. Marka destek programından Turquality programına geçişin sağlanması için çalışmalarını tamamladı. Mağaza, ürün ve proje bazlı kârlılık altyapılarının kurulmasını sağladı. 2017 dönemi içinde hedeflerinde yeni pazarlara açılımla ihracat süreçlerinin iyileştirilmesi var. Yücel'in en büyük tutkusu, tenis. Seyahat etmeyi seviyor.

## STEFAN BAASNER

### MERCEDES-BENZ TÜRK CFO'SU



Köln Üniversitesi mezunu olan Stefan Baasner, Mercedes Benz

İspanya'da kurumsal planlama ve raporlama müdürü olarak görev aldı. Almanya, Hong Kong ve Çin'de çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra 2007'de Meksika'ya CFO olarak atandı. 2013 yılından bu yana Türkiye'de CFO olarak görev yapan Baasner, Aksaray'da 113 milyon euro'luk yatırıma da önderlik etti.

## ŞAFAK AYIŞIĞI

### TOSYALI CFO'SU



Ayışığı, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun. 22 yıllık iş tecrübesine sahip. Socar Türkiye Enerji A.Ş. Finans Direktörlüğü görevini ve aynı zamanda Nisan 2009 itibarıyla Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Genel Müdür Yardımcılığı (Mali) görevini yürüttü. Ağustos 2015 yılından itibaren Tosyalı Holding CFO'su olarak görev yapıyor.

## TOLGA GÜNDÜZ

### BANVİT CFO'SU



2016'da 500 milyon TL refinansman projesinin hayata geçirilmesine liderlik etti. "Fit for growth" adıyla yeni bir tasarruf programını hayata geçirdi. Tüm fonksiyonların dahil olduğu bu çalışma ile 30 milyon TL'nin üzerinde (bütçeye göre) tasarruf sağlandı. Nakit döngüsünü kısaltmak amacıyla tedarikçilerin vadelerinin yeniden tasarlanması sağlandı. Yine aynı amaca yönelik olarak minimum stok miktarını az seviyelere çekti. 2016 yılında, tüm Türkiye genelinde faaliyet kârlılığını ve dip kârlılığını en çok artıran şirketler arasında olmayı başardı. En büyük hobisi zeytin yetiştiriciliği ve zeytinyağı üretimi. Ayvalık'ta yaklaşık 80 ağaçlık zeytin tarlası var. Ayrıca balık tutmayı seviyor, tenis oynuyor.

## TUBA YILMAZ

### MAVİ CFO'SU



Yılmaz, 1992'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı üniversitenin finans bölümünde yüksek lisans yaptı. Yönetici adayı olarak girdiği Demirbank'ta yatırım bankacılığı bölümünde çalıştı. Ardından Tarnak Freight Forwarding firmasının New York ofisinde görev aldı. 1998 yılında Mavi Amerika ekibine katılan Tuba Yılmaz, 2007'den bu yana Mavi'de CFO olarak görevini sürdürüyor. Blucinde liderliği sürdürmek, en büyük hedef.

## STEFANO REGANZANI

### TOFAŞ TÜRK CFO'SU



Tofaş, 2016 yılında küresel ölçekte rekabetçiliğini sürdürüebilmek

adına, Ar-Ge ve yeni modellerle odaklandı. Bu kapsamda Doblo Amerika ve Doblo FL ile yeni binek otomobil projeleri için 880 milyon dolar değerinde yatırım kararı aldı. Reganzani liderliğinde 360 milyon dolarlık yatırımla, Kuzey Amerika ve Kanada'daki müşteri taleplerine ve regülasyonlara uygun şekilde hayata geçen Doblo Amerika projesi, Tofaş ve Türk yan sanayisine önemli bir deneyim şansı verdi. Proje kapsamında 2014-2021 yılları arasında yaklaşık 175 bin araç Kuzey Amerika pazarına ihraç edilecek. Bu projeye Doblo modelinin ömrü 2018'den 2021'e uzatılacak.

## TEYMUR ABASGULIYEV

### SOCAR CFO'SU



Abasguliyev, Bakü Devlet Üniversitesi'nde 1999 yılında master programını tamamladı. 1996 yılında Azerbaycan PWC'de 12 yıl boyunca yöneticilik yaptı. 2009 yılında partner olarak görev üstlendi. 2013 yılında Socar Enerji Türkiye'ye transfer oldu. 2013 yılından bu yana CFO görevini yürütüyor. 2014 yılında Bonds & Loans Türkiye'de Yılın Proje Finansmanı Anlaşması ödülünü kazandı.

## TUBA ÖZER

### ANADOLU BİRLİK HOLDİNG CFO'SU



Özer, 2015'ten beri Anadolu Birlik Holding'de CFO görevinde. Holding verimlilik ve iyi yönetimin getirdiği kârlılık ile tamamına yakını ödenmiş 3,3 milyar dolar yatırım yaparak aktif büyüklüğünü artırdı ve yerel bir şirketten global bir tarımsal sanayi kuruluşu olma yolunda çok önemli mesafe katetti. Sivas'ın Kangal ilçesindeki termik santralin özelleştirilmesi ihalesini 985 milyon dolara Konya Şeker kazandı. Ayrıca enerji yatırımlarına hız veren Konya Şeker, yine Özelleştirme İdaresi'nin açtığı Soma Termik Santrali ihalesini 585 milyon dolar vererek bünyesine kattı. Ümit Projesi ile sağlıklı kalkınma modeli için çalışıyor.

## YASEMİN SAĞIROĞLU

### FUJITSU TÜRKİYE FINANS DİREKTÖRÜ



Risk yönetimi ve uyumluluk konularında şirketin Fujitsu'nun global standartlarına uyum sağlama konusunda belirleyici rol üstlendi. Servis hizmetleri operasyonunun global stratejilerle uyumlu olarak yüzde 25'ten fazla büyümesinde iş ortağı olarak yer aldı. Şirket 2017'de özellikle güvenlik tabanlı yeni iş alanlarında büyümeye yönelik projelere odaklı. Önümüzdeki dönemde; savunma, sağlık, finans ve kamu hizmetleri alanlarında yapay zeka, nesnelerin interneti (IoT), bulut ve siber güvenlik faaliyetlerini geliştirmeyi hedefliyor. Sağıroğlu, Anadolu kültürü ve tarihi eserlerini fotoğraflamayı seviyor.